

**مجلة الدراسات الاقتصادية والاجتماعية  
مجلة علمية دورية نصف سنوية محكمة**

ISSN- 1858-7119



تصدر عن كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية - جامعة دنقلا

University of Dongola – Faculty of Economics & Administrative Sciences

العدد الرابع - السنة الثانية - سبتمبر 2016 م

رئيس هيئة التحرير

المشرف العام

أ. د سعد الدين إبراهيم محمد عز الدين

رئيس التحرير

د. عصام عبد المطلب أحمد

نائب رئيس التحرير

د. أكرم يابكر الشريف حمد

هيئة التحرير

د. أسامة معاوية بخيت

د. إشراقية محمد صالح

د. عبد الله محمد محمد صالح

أ. سعدية إبراهيم عبد الله

سكرتارية التحرير

هندادي محمد فضل

مصعب عبد الله أحمد محمود

شركة مطباع اسودان للعملاء الحمراء

مستشارو التحرير

أ.د. حسن على الساعوري

أ.د. حسن محمد صالح

أ. د أبو القاسم أبو النور

أ. د عبد الماجد عبد الله حسن

أ.د. بكري الطيب موسى

أ. د محمد حسين أبو صالح

أ. د عمر محمد علي

أ. د علي عبد الله علي خيري

د. أمير محمد دياب

د. تاج الختم محمد علي

**كلمة العدد:**

الحمد لله رب العالمين والصلوة والسلام على اشرف المرسلين سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين وبعد ، ، ،

بتوفيق من الله سبحانه وتعالى يسرنا أن نقدم لكم الإصدارة الرابعة من مجلة الدراسات الاقتصادية والاجتماعية والتي تحتوي على مجموعة فريدة من الأوراق العلمية القيمة والتي قام بإعدادها أعضاء هيئة التدريس بجامعة دنقالا والجامعات المختلفة داخل وخارج السودان، وتقدم هيئة التحرير بالشكر والتقدير لكل من شاركوا ببحوثهم وأرائهم وكذلك من قام بتحكيم الأوراق العلمية، ومن هذا المنطلق ندعوه بصدق نية كل من لديه الرغبة الخالصة في المساهمة الفعالة في هذه المجلة أن لا يتتردد في الكتابة إليها وسوف يجد من هيئة تحريرها كل العون والمساعدة شريطة الالتزام بأهدافها وكل ذلك من أجل توسيعة دائرة الاستفادة من البحث والدراسات.

كما ثرحب هيئة التحرير بآرائكم وملحوظاتكم عبر عنوان المجلة من أجل الارتقاء والتطوير.

والله من وراء القصد ، ، ، ،

**هيئة التحرير**

**العدد الرابع - سبتمبر 2016م**

مجلة الدراسات الاقتصادية والاجتماعية

مجلة علمية دورية نصف سنوية محكمة

تصدر عن كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية - جامعة دنلا

دقة لـ - دنلان

**مقدمة:**

مجلة الدراسات الاقتصادية والاجتماعية (مجلة علمية دورية نصف سنوية محكمة) تصدر عن كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية بجامعة دنلا. تقبل المجلة البحوث والأوراق العلمية المبتكرة التي تتوازف فيها الموضوعية والأمانة العلمية والمنهجية وذلك باللغتين العربية أو الإنجليزية، وتحرص المجلة بالباحثين من داخل وخارج الجامعة لنشر إنتاجهم العلمي شريطة التقيد بأساسيات البحث العلمي الرصين وألا تكون الإسهامات قد ظهرت من قبل أو تحت إجراءات النشر في أي مجلة علمية.

**قواعد النشر:**

- الموضوعية والمستوى العلمي والدقة.
- يقدم المقال أو الدراسة مطبوعاً على ورق A4، ومرفقاً معه قرص مدمج 3.5 فيما لا يزيد عن (7000) كلمة (20 صفحة) بفراغات مزدوجة وهوامش 2.5 سم وترقم الصفحات في الأسفل على الجانب الأيسر بشكل متسلسل سواء باللغة العربية، أو الإنجليزية، أو الفرنسية. ويرفق ملخص للبحث لا يزيد عن (100) كلمة بإحدى اللغات المستخدمة في المجلة خلافاً للغة البحث.
- تعرض المقالات والبحوث على محكمين متخصصين في مجالات المجلة لإجازتها وتقوم المجلة بإخبار أصحاب المقال بقرار المحكمين، ولها حق إجراء أي تعديلات شكلية جزئية قبل نشر المادة دون أن يخل ذلك بمضمون المادة المنشورة في حالة الموافقة بنشرها.
- عدم نشر المواد التي سبق نشرها أو المرسلة للنشر بأي مجلة أو دورية أخرى.
- تخضع المساهمات لتحكيم الهيئة الاستشارية للمجلة ولا تعاد المواد التي لم تنشر ل أصحابها.

- تحفظ المجلة بحقها في حذف أو إعادة صياغة بعض الكلمات بما يتلاءم وأسلوبها في النشر مع عدم الإخلال بالنسيق العام للموضوع أو الأفكار أو المعلومات الواردة فيه.
- تُمنح الأولوية للدراسات والبحوث التي لا يتعدي عمر مصادرها ومراجعتها خمس سنوات.
- تتبع الطريقة الأمريكية في توثيق المصادر.
- يجب أن تتبع الطريقة العلمية المثلث لعرض البحث، أو الورقة من حيث الخلاصة ومناهج ووسائل البحث، وعرض الموضوع وتحليله، والنتائج التي تم التوصل إليها، والتوصيات المقدمة، وقائمة المراجع وفق المنهج المتبعة.
- بعد التحكيم يطلب من الباحث تسليم البحث في قرص مدمج (CD).
- تقبل البحوث من كافة الباحثين من داخل وخارج السودان.
- الأفكار والمعلومات الواردة في البحث تعبر عن آراء كاتبها وليس بالضرورة تبنيها من قبل المجلة.
- تمنح المجلة كاتب المقال ثلاثة نسخ من العدد الذي يحتوي على مقاله.
- أصول المقالات التي ترد إلى المجلة لا تسترجع سواء نشرت أم لم تنشر.
- تحفظ المجلة بكلفة حقوق النشر.
- رسوم النشر للورقة (100 جنيه) داخل السودان، و (50 دولار) خارج السودان.
- ترسل البحوث إلى المجلة على العنوان التالي:

**مجلة الدراسات الاقتصادية والاجتماعية**

**هيئة التحرير**

**كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية**

**جامعة دنلا - من ب 47**

**تلفون 0120342869**

**البريد الإلكتروني ecoandsoc.dog@gmail.com**

**موقع المجلة على الانترنت: http://Journals.uofd.edu.sd**

**مجلة الدراسات الاقتصادية والاجتماعية**

**مجلة الدراسات الاقتصادية والاجتماعية**  
**الفهرس**

رقم الصفحة	المحتويات	م
9	مساهمة المؤسسات الصناعية في المسئولية الاجتماعية (دراسة تطبيقية) على مصنع سكر حلفا الجديدة د. عبد العظيم سليمان و أ. أولاقحسن محمد صالح كبراء	1
29	تطبيق المهارات الإدارية لدى روساء الأقسام بجامعة وادي النيل د. محمد إبراهيم محمد علي خليل	2
45	دور الموازنات التخطيطية في عملية اتخاذ القرارات الاستثمارية (بالتطبيق) على سوق الخرطوم للأوراق المالية د. الوليد مصطفى إبراهيم موسى	3
71	تحقيق الشفافية بتطبيق الحكومة الإلكترونية (دراسة تطبيقية على الولاية الشمالية - السودان ) د. عادل شريف محمد شريف	4
87	التضخم بالولاية الشمالية في الفترة من 2013م - 2014م (الأسباب والحلول) د. أسمدة معوية بخيت حسين	5
113	أسباب إحجام الحرفيين عن الحصول على التمويل المصرفي بولاية نهر النيل د. أحمد علي أحمد فقير	6
135	اتجاهات معلمى مرحلة الأساس بمحلية مروي نحو الثواب والعقاب وعلاقتها ببعض المتغيرات د. مجذوب لأحمد محمد أحمد قمر ، د. عبد القادر آدم حسن مكي	7
169	أثر مؤشرات الاقتصاد الكلي على التفاوتات الرأسمالية الخارجية إلى السودان في الفترة من 1990-2006م د. إشرافه محمد صالح	8

رقم الصفحة	المحتويات	م
195	أثر الإجارة للمرأة على النفقة الزوجية في الفقه المقارن د. محمد إبراهيم محمد عبد الفضيل	9
215	النموذج القياسي لمحددات توجيه المدخرات إلى الاستثمار في السودان خلال الفترة من 1985-2010م د. وادق عباس عبد الرحمن محمد	10

## مساهمة المؤسسات الصناعية في المسئولية الاجتماعية

(دراسة تطبيقية على مصنع سكر حلفا الجديدة – ولاية كشلا – السودان)

د. عبد العظيم سليمان المهل

جامعة الوطنية

وأ. أولقا حسن محمد صالح

كلية بورتسودان الأهلية

### Abstract

Nowadays social responsibility coincides with development , so they are two sides to one coin. It isn't scientifically accepted to talk about economic development without it's social parameters. that any economic development should have a social responsibility objectives and obligations.

Sudanese Sugar company is one of the industrial institutions that works in the production of sugar in Sudan, it has a pioneer and valuable role in development and social responsibility in all sugar factories locations all over Sudan.

The aim of this paper is to investigate the effective role, that company has done in social responsibility in the study area (Half a Algdida Locality). The study reached many findings ,the most important of it is the growing role of Sudanese Sugar Company in social services.

The study recommended that the company should care about human health in this locality which is considered a traget for economic development as key factor and at arget.

## مستخلص

أصبحت قضية المسؤولية الاجتماعية ملزمة لموضوع التنمية، بل أصبحتا وجهان لعملة واحدة ذلك بأن الحديث عن تنمية اقتصادية صرفة ، دون أن يكون له أبعاد اجتماعية لم يعد معقولاً على المستوى العلمي حيث أصبحت أبعاد المسؤولية الاجتماعية تتحمّل على أي تنمية اقتصادية تحقيقها أو الالتزام بها

**شركة السكر السودانية** إحدى المؤسسات الصناعية العاملة في مجال إنتاج السكر بالسودان ولها دور رائد ومقدر في مجال التنمية والمسؤولية الاجتماعية بكل المناطق التي بها مصانع سكر، هدفت الدراسة للوقوف على ما تقوم به الشركة من دور فاعل في مجال المسؤولية الاجتماعية بمنطقة الدراسة (محليه حلفا الجديدة) وقد توصلت الدراسة للعديد من النتائج أبرزها الدور المتعاظم للشركة السودانية في مجال تقديم الخدمات الاجتماعية وقد أوصت الدراسة بضرورة الاهتمام بصحة إنسان المنطقة الذي يعتبر وسيلة التنمية وغايتها.

### مقدمة:

يمثل البشر الثروة الحقيقة لأي أمة والهدف الأساس لكافة جهود النمو والتنمية هو خلق البيئة الملائمة ليعيش البشر بحياة طويلة كريمة والجدير بالذكر أن الاهتمام برفاهية وسعادة البشر كفاية، أي الاهتمام بالتنمية البشرية أمر ليس بجديد، فلقد نادى أرسطو منذ قديم الزمان بأن تحقيق (صالح البشرية) يجب أن يكون هو مقياس تقييم الأوضاع الاجتماعية.

تعمل التنمية البشرية على ترجمة النمو الاقتصادي إلى تحسن في الأحوال المعيشية للسكان، وهذا التحسن الذي يتمثل في الحصول على دخل أكبر، وفرص عمل أوفر ومستوى خدمات اجتماعية أفضل من تعليم وصحة والعيش في بيئه طبيعية نظيفة وآمنة. فضلاً عن المشاركة الكاملة في جميع جوانب الحياة بصورة ديمقراطية وفعالة تضمن التمتع بمختلف صور الحريات البشرية والاقتصادية والسياسية.

### مشكلة الورقة:

صناعة السكر من الصناعات الرائدة في السودان وبقدر ما ظلت تسهم في الناتج القومي بأرقام مقدرة كذلك تسهم في مجال التنمية الاجتماعية بصورة واضحة. تسعى هذه الورقة لمعرفة مساهمة الشركة السودانية للسكر ممثلة في مصنع سكر حلفا الجديدة في المسؤولية الاجتماعية وذلك من خلال الوقوف على بعض الخدمات الاجتماعية التي تقدمها.

### أهداف الورقة:

تهدف الورقة للتعرف على :

- 1) إسهامات مصنع سكر حلفا الجديدة في مجال الخدمات الاجتماعية.
- 2) إسهامات المصنع في جانب المسؤولية الاجتماعية.
- 3) مجالات الخدمات المقدمة عبر مصنع سكر حلفا الجديدة.
- 4) مدى تطور الخدمات المقدمة خلال فترة الدراسة.

### أهمية الورقة:

تبعد أهمية الدراسة من أهمية الموضوع و مجالاته التي تمس التنمية البشرية والاجتماعية ورفاهية الإنسان ، حيث يعتبر الإنسان محور التنمية ووسائلها وغايتها.

### فرضيات الورقة:

- 1) يساهم مصنع سكر حلفا الجديدة في التنمية الاجتماعية بصورة واضحة
- 2) تتبع مجالات الخدمات المقدمة بواسطة مصنع السكر بمنطقة الدراسة
- 3) استمرار تقديم الخدمات الاجتماعية عبر مصنع السكر ساهم في التنمية الاجتماعية بمنطقة الدراسة

### منهجية الورقة:

تبعد الدراسة المنهج الوصفي وذلك لوصف معطيات الدراسة ( محلية حلفا الجديدة )

المنهج التاريخي لتتبع تطور الخدمات الاجتماعية المقدمة عبر مصنع السكر

### حدود الورقة:

حدود مكانية: مصنع سكر حلفا الجديدة - محلية حلفا الجديدة

حدود زمانية: 1964-2014م

مصادر جمع البيانات:

المصادر الأولية: المقابلة

المصادر الثانوية: التقارير - الكتب

الكلمات الاقتحامية:

**المؤسسات الصناعية:** هي كل وحدة قانونية، سواءً أكانت شخص مادي أو شخص معنوي تتمتع باستقلال مالي في صنع القرار وتنتج سلع وخدمات تجارية.

**المسؤولية الاجتماعية:** المسئولية الاجتماعية ما هي إلا التزام قطاع الأعمال بالإسهام في التنمية الاقتصادية المستدامة وبالعمل مع المواطنين وأسرهم والمجتمع المحلي والمجتمع عامة من أجل تحسين نوعية حياتهم بأساليب قطاع الأعمال والتنمية على حد سواء.

**مفهوم التنمية البشرية:** هي عملية توسيع نطاق الخيارات أمام الأفراد وأن يحيى الأفراد حياة طويلة وخلالية من الأمراض وأن يحصلوا على قدر معقول من التعليم وأن يكون بوسفهم الحصول على الموارد التي تكفل لهم مستوى معيشي كريم.

**الدراسات السابقة:**

1/ مازن عبد القادر خليل عليان - 1994م (واقع المسؤولية الاجتماعية في الشركات المساهمة العامة المدرجة في سوق عمان للأوراق المالية وأثرها في الأداء دراسة تطبيقية) – رسالة دكتوراه – جامعة الجزائر

قامت الدراسة للتعرف على مدى ممارسة الشركات المساهمة العامة المدرجة في سوق عمان لمسؤوليتها الاجتماعية من خلال رصد أنشطة المسؤولية الاجتماعية التي تمارسها الشركات وهدفت الدراسة لمعرفة قدرة المسؤولية الاجتماعية في التأثير بأداء الشركات المساهمة العامة الأردنية، قامت الدراسة على الافتراضات التالية: تدني اهتمام الشركات المساهمة العامة المدرجة في سوق عمان المالي بالمسؤولية الاجتماعية، ولا يوجد لدى الشركات المساهمة العامة فلسفة تجاه المسؤولية الاجتماعية، ولا يوجد لدى الشركات المساهمة العامة المدرجة في سوق عمان المالي فلسفة مؤيدة للمسؤولية الاجتماعية، توصلت الدراسة للعديد من النتائج أبرزها أن الشركات المساهمة العامة

المدرجة في سوق عمان المالي تساهم في أنشطة المسؤولية الاجتماعية من خلال ممارسة أنشطة خدمة المجتمع وتقديم مزايا إضافية للعاملين فيها دون وجود فلسفة واضحة تجاه المسؤولية الاجتماعية، ولا توجد علاقات ذات أهمية إحصائية بين ممارسة أنشطة المسؤولية الاجتماعية ووجود فلسفة تجاه المسؤولية الاجتماعية، وأوصت الدراسة بضرورة الاهتمام بتحديد فلسفة واضحة تجاه المسؤولية الاجتماعية في الشركات المساهمة بحيث تكون موجهه لممارسة الشركات لمسؤوليتها الاجتماعية درءاً لأي نوع من التناقض بين ما تؤمن به إدارة الشركات وما تمارسه على أرض الواقع، وضرورة تطوير أساليب جديدة تأخذ بعين الاعتبار سمعة الشركة في أذهان المواطنين لأن المقاييس المستخدم في الدراسة يقيس المسؤولية الاجتماعية بناءً على رؤية إدارة الشركات وليس جمهور المتعاملين.

2/ يوسف محمود جربوع - 2006م ( مدى تطبيق القياس والإفصاح في المحاسبة ضمن المسؤولية الاجتماعية بالقواعد المالية في الشركات بقطاع غزة ) رسالة دكتوراه هدفت الدراسة للتعرف على مدى وجود منظمات أعمال من الشركات والمؤسسات وغيرها متخصصة لممارسة المسؤولية الاجتماعية في قطاع غزة وقد قامت الدراسة لاختبار الفرضيات التالية: لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين القياس والإفصاح عن الأداء الاجتماعي للشركات في قطاع غزة وبين القياس والإفصاح عن الأداء الاقتصادي لها حتى تكون عملية القياس والإفصاح كافية وملازمة. لا توجد علاقة ذات دلالة إحصائية بين القياس للتکاليف والمنافع الاجتماعية والاقتصادية والإفصاح عنها وبين التقارير المالية أكثر شمولاً والمجتمع أكثر قبولاً لهذه المشروعات ، توصلت الدراسة لعدد من النتائج أبرزها:

إن محاسبة المسؤولية الاجتماعية تعتبر أحد الفروع الجديدة في المحاسبة وأن المحاسبة عن المسؤولية الاجتماعية تساعده على تحديد وقياس المساهمة لمنظمات الأعمال والتي تشتمل على عناصر التكاليف والمنافع الداخلية.

**النوصيات:**

إن الأنشطة الاجتماعية تؤثر في نتائج النشاط الاقتصادي ومن ثم يجب أن يعكس ذلك في تقارير مالية ولا أصبحت نتائجها مضللة.

**3 / ضيافي نوال - 2010م (المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة والموارد البشرية) دراسة ماجستير - الجزائر**

تهدف الدراسة لعرفة إلى أي مدى تلتزم المؤسسة تجاه مجتمعها بصفة عامة ومواردها البشرية بصفة خاصة فيما يتعلق بالمسؤولية الاجتماعية.

وقد قامت الدراسة على الافتراضات التالية: تتوقف المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة عند تلبيتها لمطلبات واحتياجات المجتمع وحل مشاكله فقط ، وأن المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة ليست إلا تكاليف زائدة على المؤسسة ولا تعود عليها بأي نفع وأن المؤسسات الجزائرية الخاصة لا تلتزم بمسؤوليتها الاجتماعية وقد توصلت الدراسة إلى العديد من النتائج منها:

- نال مفهوم المسؤولية الاجتماعية للمؤسسة اهتمام معظم المؤسسات المعاصرة وقامت العديد من الوكالات الدولية بدورها بنشر هذا المفهوم.

- تبني المؤسسات الاجتماعية تحقيق فوائد عديدة للمجتمع كتقديم السلع الصحية، والمحافظة على البيئة.

- الاهتمام الواسع الذي توليه المؤسسات الجزائرية الخاصة للمسؤولية الاجتماعية بمختلف ابعادها.

كما تمثلت أهم النصائح في الاهتمام الجدي بدراسة موضوع المسؤولية الاجتماعية والتشديد على ضرورة تبنيها خاصة من طرف المؤسسات العمومية ومحاسبة المؤسسات سواء الخاصة أو العامة عن مسؤوليتها الاجتماعية وقياس أدائها الاجتماعي للتعرف على مساحتها.

## المحور الأول: خلفية تاريخية عن منطقة الدراسة ومصنع السكر

إن الهدف من قيام مشروع حلفا الجديدة الزراعي هو:-

- 1) توطين أهالي وادي حلفا المهجّرين بعد قيام السد العالي، وتوطين السكان المحليين من منطقة البطانة وبعض القبائل الوافدة لاستقرارهم.
- 2) تعزيز الأمان الغذائي والاكتفاء الذاتي للسكان الأصليين والمهجّرين.
- 3) خلق فرص العمل للمواطنين وخلق مصادر للدخل.
- 4) ساعد قيام المشروع بتوفير مستلزمات الاستقرار بتخطيط القرى وتوفير الخدمات وقيام المصانع المحلية لتوفير المواد الخام

### الموقع:

يقع مشروع حلفا الجديدة في سهل البطانة المتbasط على الضفة الغربية من نهر عطبرة بين خططي عرض 15 - 17 ش ويبعد عن الخرطوم 360 كلم إلى الاتجاه الشرقي.

### المناخ:

تقع منطقة الدراسة في نطاق المناخ شبه الصحراوي الجاف، يبدأ موسم الأمطار من شهر مايو إلى أكتوبر وتبلغ ذروتها في شهري يوليو - أغسطس. ترتفع الرطوبة النسبية خلال موسم الأمطار وتبلغ في متوسطها 45٪. (نهرة محمد عبدو: 2001)

### الشركة السودانية للسكر:

شركة السكر السودانية شركة قطاع عام تعمل وفق قانون الشركات الخاصة عام 1925م وتقع تحت مظلة وزارة الصناعة ، وللشركة مجلس إدارة يرأسه وزير الصناعة وتمثل في مجلس الوزارات والهيئات المختصة مثل وزارة المالية ووزارة الري ووزارة الكهرباء والسدود.

وتتبع لشركة السكر السودانية إدارة القطاعات برئاسة الشركة ولأربعة مصانع هي: الجنيد، حلفا الجديدة، سنار ، عسلاية وخمس وحدات معاونة تتمثل في مسبك الخرطوم المركزي، ووحدات خدمات السكر وتصدير الملاص لبور تسودان ، ومصنع جوالات البلاستيك بعسلاية، المركز القومي لتدريب العاملين في مجال السكر بسنار، ووحدات أبحاث قصب السكر بالجنيد.

## المحور الثاني: المسؤولية الاجتماعية والتنمية الاجتماعية

- 1) حسب معهد الأمم المتحدة لبحوث التنمية الاجتماعية فإن ((المسؤولية الاجتماعية هي السلوك الأخلاقي لمؤسسة ما تجاه المجتمع وتشمل سلوك الإدارة المسئولة في تعاملها مع الأطراف المعنية التي لها مصلحة شرعية في مؤسسة الأعمال وليس مجرد حاملي الأسهم)). (منشورات الأمم المتحدة: 2004)
- 2) يرى البنك الدولي أن ((المسؤولية الاجتماعية ما هي إلا التزام قطاع الأعمال بالإسهام في التنمية الاقتصادية المستدامة وبالعمل مع المواطنين وأسرهم والمجتمع المحلي والمجتمع عامة من أجل تحسين نوعية حياتهم بأساليب قطاع الأعمال والتنمية على حد سواء)).(منشورات الأمم المتحدة: 2004)
- 3) حسب فإن ((المسؤولية الاجتماعية هي التزام المنشأة بأن تضع نصب عينيها خلال عملية صنع القرارات الآثار والنتائج المتترسبة عن هذه القرارات على النظام الاجتماعي الخارجي بطريقة تضمن إيجاد توازن بين مختلف الأرباح الاقتصادية المطلوبة والفوائد الاجتماعية المتترسبة على هذه القرارات)).(إياد محمد عوده: 2011م)

## التنمية: الطبيعة والمفهوم

تعرف التنمية بأنها التغيير الشامل الذي لا ينطوي فقط على الجانب الاقتصادي وإنما أيضاً الثقافي والسياسي والاجتماعي والأخلاقي، ومن هذا المنطلق فالتنمية تتضمن التحديات والتي يشير إلى إضعاف دور العادات والتقاليد غير العلمية في اتخاذ القرارات وزيادة دور المعرفة العلمية. فهدف التنمية هو إحداث زيادة مستمرة في متوسط الدخل الحقيقي لفترة طويلة من الزمن مما يوحي بأن التنمية عملية طويلة الأجل.

### مفهوم التنمية الاقتصادية:

هي حدوث تغير في هيكل توزيع الدخل وتغيير في هيكل الإنتاج، وتغير في نوعية السلع والخدمات المقدمة للأفراد (بجانب التغير في كمية السلع والخدمات التي يحصل عليها الفرد في المتوسط)

ويمكن بوجه عام أن تعرف التنمية الاقتصادية بأنها العملية التي يحدث من خلالها تغيير شامل ومتواصل مصحوب بزيادة في متوسط الدخل الحقيقي وتحسن في توزيع الدخل لصالح الطبقة الفقيرة وتحسن في نوعية الحياة وتغير في هيكل الإنتاج(عبد القادر محمد عبد القادر:2006)

### مفهوم التنمية البشرية:

لقد أولت الأمم المتحدة اهتماماً خاصاً بمصطلح التنمية البشرية منذ 1990م عندما أصدرت التقرير الأول للتنمية البشرية ويمكن تعريفها بأنها (عملية توسيع القدرات البشرية والانقطاع بها) ومن هذا التعريف نلاحظ أن التنمية البشرية لها جانبان هما: جانب تكوين القدرات ، وجانب الاستفادة من هذه القدرات، فيما يتعلق بالجانب الأول فالتنمية البشرية تعني تكوين القدرات من خلال الاستثمار في التعليم والصحة والتغذية والتدريب، أما الجانب الثاني فهو الاستفادة من هذه القدرات فيما ينفع الإنسان أي استخدام القدرات البشرية في زيادة الإنتاج فإن الإنسان هو محور عملية التنمية وهو وساحتها وهدفها.(عبد العزيز عجمية:2008)

يشكل العنصر البشري أهمية كبرى في التنمية الاقتصادية وهو يعتبر عنصر من عناصر الإنتاج فهو الذي يخلق الإنتاج وأن التنمية بحاجة إلى العمل كماً وكيفاً، بمعنى أن الموارد الاقتصادية واستغلالها وتسخيرها في عملية التنمية الاقتصادية لا تتم دون الموارد البشرية.

ومقوله أن العنصر البشري أساس التنمية الاقتصادية والاجتماعية أصبحت حقيقة لا غبار حولها ولذا أعتبر تأهيل هذا العنصر نوعاً من الاستثمار مثل الاستثمار من أجل تحسين الآلة. بل لقد أعتبر الإنسان كرأس مال أطلق عليه رأس المال البشري. وعندما يتم الاستثمار في رأس المال البشري إنما المقصود بذلك هو تعليم وتدريب وتطوير ورعاية عنصر العمل ليصبح أكثر كفاءة وأعلى إنتاجية ، ومن ثم أعلى أجراً وبالتالي تتاح أمامه فرص أكبر للعمل والأجر ويرتفع مستوى معيشته ويخرج من دائرة الفقر.

### مفهوم التنمية الاجتماعية:

التنمية الاجتماعية مرادفة لاصطلاح الرعاية الاجتماعية ويمكن اعتبارها مجموعة من الخدمات الاجتماعية التي تقدم في مجالات كثيرة كالصحة والتعليم. التنمية الاجتماعية هي عمليات تغيير اجتماعي تلحق بالفرد وبالبناء الاجتماعي ووظائفه بغرض إشباع الحاجات الاجتماعية للفرد والجماعة بمعنى أنها عملية تغيير اجتماعي لكافة الأوضاع التقليدية من أجل إقامة بناء اجتماعي جديد.(مجلة العلوم الاجتماعية: 2009م)

وقد أكد هوبهاويس أن التنمية الاجتماعية يجب أن ينظر لها على أنها تنمية علاقات الإنسان المتبادلة ووضع لها أربعة معايير تستند إليها : السكان، الكفاية، الحرية، المشاركة ويرى أن التنمية الاجتماعية عملية داخلية ذاتية بمعنى أن كل بذورها ومقوماتها موجودة داخل الكيان نفسه وأن التنمية عملية ديناميكية مستمرة وهي ليست طريق واحد أو اتجاه محدد مسبقاً وإنما تتعدد طرقها واتجاهاتها باختلاف الكيانات.

هناك شرطان لعملية التنمية الاجتماعية:

**الشرط الأول:** إزاحة كل المعوقات التي تحول دون انبثق الإمكانيات الذاتية الكامنة داخل كيان معين (الفرد - المجتمع).

**الشرط الثاني:** هو توفير المؤسسات التي تساعد على نمو هذه الإمكانيات الإنسانية إلى أقصى حدودها.(شفيق محمد: 1994م)

### المحور الثالث: الخدمات الاجتماعية وتنمية المجتمع بمصنع السكر

معلوم أن الخدمات الاجتماعية تعتبر من أهم ما نتج من عوامل التقدم الخدمي والتطور في عصر العولمة والاتصالات والتكنولوجيا ، وهي تقدم التنمية الاجتماعية بصورة مقدرة لمقابلة الطلب المتزايد على الخدمات الاجتماعية والتنمية مع الزيادة السكانية بحكم الفترة الزمنية الطويلة.

بناءً على المسؤولية الاجتماعية والمجتمعية عملت إدارة مصنع سكر حلفا الجديدة على تقديم المعونة والمساعدة لتحقيق الأمن الوظيفي بالمنطقة فاهتمت بتقديم

المساعدات والمساهمات الإنسانية بهدف الوصول إلى أقصى قدر ممكن من الرفاهية الاجتماعية لإنسان المنطقة. وقد انعكس إسهام المصنع في النواحي التنموية الاجتماعية على إنسان المنطقة وظهر بوضوح من خلال تقديم العديد من الخدمات التي يمكن إيجازها كما يلي:

**التعليم العام:**

يُعد التعليم هدف إستراتيجي لإدارة المصنع لتأمين فرص التعليم لكل أبناء العاملين والسكان بمنطقة المصنع من أجل استقرارهم حيث سعت الإدارة لتوفير فرص التعليم الجيد باعتبار التعليم حق إنساني أساس لما له من فوائد اجتماعية واقتصادية وحوجة سوق العمل.

كما وجد التعليم قبل المدرسي ومحو الأمية والتعليم الأساس والثانوي والجامعي عنابة ورعاية ونماؤً مقدراً بمنطقة الدراسة.

**الصحة:**

عملت إدارة المصنع على جعل البيئة سلية ملائمة حتى ينعم الإنسان بالصحة والرفاهية والعمل على الوقاية من مسببات التلوث والأمراض ومنع انتشار الحشرات وأصلاح البيئة لتكون صالحة لعمليات الاستقرار والحياة السليمة.

**الصحة العلاجية:**

تقديراًً بعد المسافة من مستشفى حلفا الجديدة ولمساعدة العاملين والسكان بالمنطقة وما حول المصنع من قرى إسكان وعرب، وللκثافة السكانية العالية من القوى العاملة منذ بداية إنشاء المصنع ولأهمية دور المستشفى في الناحية العلاجية وأيضاً لوجود مسببات الأمراض من الآفات؛ عملت إدارة المصنع على إنشاء مبني خاصه بالمستشفى والعمل على تطويره بصورة دائمة.

**الأنشطة الاجتماعية المتنوعة:**

- 1 الأندية الاجتماعية
- 2 المراكز الاجتماعية
- 3 المناشط الرياضية

## 4- المناشط الثقافية والفنية

## 5- المساعدات الإنسانية والاجتماعية

إحصائية الخدمات الاجتماعية:

سننناول فيما يلي أهم الخدمات الاجتماعية المقدمة من قبل إدارة المصنع منذ قيام مصنع السكر وحتى 2014م وذلك لتبسيط تحسين الخدمات عبر الزمن.

**جدول رقم (1) يوضح إحصائية التعليم قبل المدرسي بمنطقة الدراسة**

الجملة	القرى الزراعية		الأحياء السكنية		الأحياء الحكومية		البيان
	تمهيدى	روضة	تمهيدى	روضة	تمهيدى	روضة	
2	-	-	-	-	-	2	1974م-1964م
15	-	12	-	1	-	2	1984م-1974م
18	-	14	-	2	-	2	1994م-1984م
25	6	6	4	4	2	3	2004م-1994م
30	7	7	5	5	3	3	2014م-2004م

المصدر: تقرير القطاع الفني بمصنع حلفا الجديدة عن التعليم، 2015

من واقع بيانات الجدول أعلاه رقم (1) والذي يوضح إحصائية التعليم قبل المدرسي بمنطقة المشروع يتضح لنا أن المصنع ومنذ ستينيات القرن الماضي يقدم خدمات التعليم قبل المدرسي للسكان بالأحياء الحكومية والقرى الزراعية وقد زاد عدد الرياض حتى وصل (30) في عام 2014م ، مما يدل على اهتمام إدارة المصنع بالتعليم قبل المدرسي.









الجدول رقم (9) يوضح اهتمام إدارة المصنع بتوفير خدمات المياه والتركيز على القرى الزراعية وقد تطورت هذه الخدمات حتى بلغت 15 في العام 2014م.

جدول رقم (10) يوضح الأنشطة الاجتماعية

الجملة		القرى الزراعية		الأحياء السكنية		الأحياء الحكومية		البيان	
نادي	مركز	نادي	مركز	نادي	مركز	نادي	مركز	الفترة الزمنية	
2	3	-	3	-	-	2	-	1974-1964م	
2	11	-	11	-	-	2	-	1984-1974م	
2	13	-	13	-	-	2	-	1994-1984م	
2	15	-	15	-	-	2	-	2004-1994م	
2	13	-	16	-	-	2	-	2014-2004م	

المصدر: تقرير القطاع الفني بمصنع حلفا الجديدة عن الأنشطة الاجتماعية، 2015م  
 الجدول رقم (10) يوضح جانب الأنشطة الاجتماعية وكما هو ملاحظ لم يكن الاهتمام كبيراً بإقامة المراكز والنوادي الثقافية بالأحياء الحكومية وقد كان الاهتمام والتركيز على القرى الزراعية والمواطنين المهاجرين.

جدول رقم (11) يوضح المناشط الثقافية والفنية

فرق الغناء الحديث	فرق	الروابط الثقافية	الجمعيات الإدارية	الفنون الشعبية	فرق	فرق	البيان	الفترة الزمنية
								الفنية
1	1	-	-	5	-	-	1974-1964م	
1	1	1	1	5	1	1	1984-1974م	
1	1	1	1	5	1	1	1994-1984م	
1	1	1	1	5	1	-	2004-1994م	
1	1	1	1	3	1	-	2014-2004م	

المصدر: تقرير القطاع الفني بمصنع حلفا الجديدة عن المناشط الثقافية والفنية، 2015م

جدول رقم (11) يوضح اهتمام إدارة المصنع بجمع نواحي المناشط الثقافية والفنية مما يؤكد على سعي الإدارة لتوفير البيئة الاجتماعية لسكان المصنع والمناطق حوله، حيث الاهتمام بمختلف المناشط يساعد على دمج الأفراد في المجتمع بالمشاركة في الفعاليات القومية والمحلية رغم قلة هذه المناشط بمنطقة المشروع وإدارة المصنع فهي تشكل هدفاً تسعى إدارة المصنع في تحقيقه من منطلق المسئولية الاجتماعية تجاه السكان بالمنطقة.

**النتائج:**

من خلال الوقوف على مستوى الخدمات الاجتماعية التي يقوم بتوفيرها مصنع سكر حلفا الجديدة للسكان والمواطنين نستنتج ما يلي:

- 1) مساهمة مصنع سكر حلفا الجديدة في حل المشكلات الاجتماعية وتقديم خدمات للمجتمع المحلي يتيح له الدعم والتأييد المحلي.
- 2) هناك اهتمام من إدارة المصنع بتنمية قدرات المرأة إلا أن هذا الاهتمام شاقص في السنوات الأخيرة بالرغم من زيادة عدد السكان.
- 3) هناك اهتمام من إدارة المصنع بالصحة الوقائية من خلال توفير الكوادر الخاصة بالنظافة ومكافحة الأمراض إلا أن هذا الاهتمام تركز في السنوات الأخيرة في الأحياء السكنية فقط وتتجاهل القرى الزراعية ومواقع العمل.
- 4) رغم أهمية الجانب الصحي إلا أن ما تم إنشاؤه من مستشفيات والاحتياج الكبير للعناية الطبية و بعد المناطق والقرى الزراعية من المدينة الرئيسة لا يتماشى مع زيادة السكان وانتشار الأمراض .
- 5) هناك ضعف في الاهتمام بالأنشطة الاجتماعية مثل النوادي الثقافية حيث تم التركيز على القرى الزراعية على حساب المدن .

**التوصيات:**

- 1) ضرورة اهتمام إدارة مصنع سكر حلفا الجديدة بتتويع وزيادة الخدمات المقدمة للمجتمع المحلي .
- 2) ضرورة الاهتمام بتنمية قدرات المرأة .

- (3) ضرورة التركيز على الصحة الوقائية من خلال زيادة الكوادر العاملة في مجال مكافحة الأمراض.
- (4) ضرورة الاهتمام بالجانب الصحي للمواطنين وذلك من خلال زيادة أعداد المستشفيات العامة والتخصصية .
- (5) الاهتمام بالأنشطة الاجتماعية وبناء العديد من النوادي الثقافية والرياضية .
- (6) ترتيب أولويات التنمية الاجتماعية التي يتعين على قطاع الأعمال استهدافها وفقاً لاحتياجات المجتمع.

(7) أهمية وضع مؤشرات محلية لتقدير الأداء تجاه المسؤولية الاجتماعية  
قائمة المراجع:

- أولاً: المراجع العربية
- التنمية الاجتماعية، مجلة العلوم الاجتماعية، 2009م.
  - إياد محمد عوده (2009)، قياس التكاليف الاجتماعية ومدى مساحتها في تحقيق الرفاهية الاجتماعية، رسالة ماجستير غير منشورة في المحاسبة، الجزائر.
  - شفيق محمد، التنمية الاجتماعية: دراسات في قضايا التنمية ومشكلات المجتمع، المكتب الجامعي، 1994م.
  - عبد العزيز عجمي، مبادئ الاقتصاد الكلي، الدار الجامعية للنشر، الإسكندرية، 2008م.
  - عبد القادر محمد عبد القادر (2006)، اتجاهات حديثة في التنمية، القاهرة، الدار الجامعية للطباعة والنشر.
  - منشورات الأمم المتحدة (2004)، كشف البيانات المتعلقة بتأثير الشركات على المجتمع ، الاتجاهات والقضايا الراهنة، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، نيويورك وجنيف.
  - منشورات الأمم المتحدة (2004)، كشف البيانات المتعلقة بتأثير الشركات على المجتمع ، الاتجاهات والقضايا الراهنة، مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، نيويورك وجنيف.

- 8) نهلة محمد عبدو عزي (2001)، العوامل المؤثرة في انتشار حمى الملاريا دراسة حاله حلفا الجديدة، رسالة ماجستير غير منشورة ، جامعة النيلين  
**ثانياً: المراجع الانجليزية**

-1OHTman-L.Hg(1962) SOIL-SURVEY REPORT OF KASHMAGRIBA SCHEME GAZIRA RESEARCH WADMADAN

**قائمة الجداول:**

- جدول رقم (1) يوضح إحصائية التعليم قبل المدرسي بمنطقة الدراسة  
جدول رقم (2) يوضح إحصائية تعليم الأساسي بمنطقة الدراسة  
جدول رقم (3) يوضح التعليم الثانوي بمنطقة الدراسة  
جدول رقم (4) يوضح توزيع طلاب تعليم الكبار بالصنع بمراحل التعليم  
جدول رقم (5) يوضح خلاوي القران الكريم  
جدول رقم (6) يوضح مراكز تربية قدرات المرأة  
جدول رقم (7) يوضح إحصائية الصحة الوقائية  
جدول رقم (8) يوضح خدمات الصحية العلاجية  
جدول رقم (9) يوضح المياه بمنطقة الدراسة  
جدول رقم (10) يوضح المناشط الاجتماعية  
جدول رقم (11) يوضح المناشط الثقافية والفنية  
المقابلة: الأستاذ/ سيف الدين محمد سليمان ، المدير الفني بشركة السكر السودانية، الخرطوم، مقابلة بتاريخ 9/5/2015م.

## تطبيق المهارات الإدارية لدى رؤساء الأقسام بجامعة وادي النيل

د. محمد إبراهيم محمد علي

جامعة وادي النيل - السودان

### *Abstract*

The aim of this study is to find out the application of the administrative skills of the heads of the department in Nile Valley–University. The sample of the study was comprised of (100) individuals. The number of the variables treated in the study was four independent variables and one dependent variable. The independent variable were: the academic qualification , years of experience, and specialization. The dependent variable was the role of administrative skill of the head of the department.

The study has come up with many findings but the most important ones are the following.

1- The sample of the study placed much more importance on the different six fields.

2- There is no statistically significant difference of the effect of the job level, specialization, qualification regarding the importance of administrative skills, but there are differences with regard to experience. To emphasize the importance of the administrative, systematic and human skills.

### مستخلص

تأتي هذه الدراسة للكشف عن تطبيق المهارات الإدارية لدى رؤساء الأقسام

بجامعة وادي النيل ولقد كانت عينة الدراسة مكونة من 100 فرد.

استخدم الباحث في هذه الدراسة استبيانة تضمنت حوالي 50 سؤالاً في محور التخطيط والتنظيم والتنسيق والقيادة والرقابة بالإضافة إلى الاتصالات. ولقد اشتملت على متغيرات متعددة متمثلة في المؤهلات العلمية والخبرة والتخصص ومتغير تابع هو متغير المهارات الإدارية.

استخدم الباحث المتوسطات والانحرافات المعيارية والتحليل للتوصيل إلى النتائج. ومن خلال ذلك لم تظهر فروقاً لأثر التخصص والمؤهل العلمي في درجة وأهمية المهارات الإدارية. لكن أظهر فروقاً لأثر سنوات الخبرة. كذلك كانت هناك فروقاً لأثر التفاعل بين المؤهل وسنوات الخبرة.

على ضوء النتائج يوصى الباحث بضرورة عقد دورات تدريبية مع توفير الوسائل الحديثة في الاتصالات الإدارية وإجراء مزيد من الدراسة للكشف عن أهمية المهارات الإدارية لرؤساء الأقسام الإدارية. والتركيز على أهمية الارتقاء بمستوى المهارات الإدارية والتنظيمية والإنسانية.

#### مقدمة:

تعتبر الإدارة جزء من أقدم الحضارات على الأرض فنجد بعضهم اهتم بالرقابة الإدارية عن طريق السجلات والكتابة ونجد الحضارة الفرعونية شاهدة على وجود الجهاز الإداري ونجد الحضارة الرومانية أسهمت كثيراً في مجال التنظيم من خلال تقسيم الإمبراطورية إلى مقاطعات. (أبوسن، 1981م)

وإذا نظرنا إلى العصر الإسلامي نجد أن الجهاز الإداري على درجة كبيرة من التطور وذلك بإتباعه مبدأ الشورى وتقسيم العمل والتخصص واعتماده على الكفاءة في التقسيم وبناء مبادئ إدارية مثل التدرج الرئاسي وتوابع السلطة والمسؤولية إضافة إلى التفويض في السلطات.

فالمهارة مقصود بها أداء مهمة أو نشاط معين بصورة مقنعة وبالأساليب والإجراءات الملائمة وبطريقة صحيحة. والتمكن من إنجاز مهمة معينة بكيفية محددة وبدقة متناهية . في مجال الإدارة تتعدد المهارات مثل مهارات الإشراف والمهارات الفنية والتي تختص بالقدرة على استخدام الخبرة والأساليب لإنجاز العمل. إضافة لمهارة العلاقات الإنسانية. ومهارة الإدراك ومهارات تعليمية وفكرية وغيرها وأهمها المهارات الإدارية والقيادية. التي يستخدمها رؤساء الأقسام في تأدية مهامهم الإدارية والإشرافية والأكاديمية .

ولقد قام هنري فايلر بتحديد خمس وظائف أساسية للإدارة متمثلة في التخطيط والتنظيم القيادة والتسيير والرقابة. ونجد أن وظائف الإدارة متربطة تؤثر في بعضها البعض وجود علاقة تبادلية فالتنظيم السليم دون تنظيم فعال ورقابة سوف يضيع سدى والرقابة دون تخطيط لا تحقق غاياتها عليه مفهوم التخطيط مفهوم شامل ويعنى عدم العشوائية لذلك نجد أن أهمية التخطيط تتبع من كونه . ( محمود عساف، 1989م )

- يقلل الغموض وعدم التأكيد

- تمكين المدير من اتخاذ قرارات مدروسة غير عشوائية

- مساعدة المنظمة على مواجهة المشاكل الغير متوقعة

- يعمل على تحقق الوظائف الإدارية بفعالية

أما وظيفة التنظيم فتعمل على تحديد من يقوم بكل الأعمال وتحديد العلاقات بين القائمين بالأعمال مع تمتلكه بالسلطة وما يتحمله من مسؤولية وتزداد أهميته كلما زاد حجم الإدارة واتسع نشاطها وهدف عملية التنظيم الوصول للأهداف مع الاستفادة الكاملة من الإمكانيات المادية والبشرية بالمنظمة.

وتلازم وظيفة التنظيم وظيفة التوجيه لأنها ترمي إلى التعاون بين مختلف أجزاء الإدارة وعدم الازدواجية فكلما تعددت الأعمال كان هناك حتمية إلى هذه الوظيفة مع متطلب الهدف المشترك، يعمل التسيير على توجيه النشاط الإداري نحو الأهداف المرجوة ويعتمد ذلك على القائد الناجح والذي يعمل على كسب ثقة وتعاون مرؤوسيه واقناعهم بضرورة الأهداف. (أبو سن، مرجع سابق)

فالاعتماد على مبدأ وحدة القيادة وتوسيعها يعد من المبادئ العامة في الإدارة وهذا يدفع إلى اتخاذ القرارات الناجحة، وهذا يكشف عن الفرق بين الإدارة الفعالة والإدارة

غير الفعالة وما هو إلا انعكاس لفارق بين قدرة الأول على اتخاذ القرار السليم وعدم قدرة الثانية على اتخاذه. (جميل أحمد، 1978)

يعرف القرار الإداري بأنه اختيار البديل الأفضل وهذا يأتي بعد دراسة وتمحیص وتعتبر وظيفة هامة للإدارة ويتنوع اتخاذ القرار بتتنوع المستويات الإدارية وعند تحديد من يتولى السلطة لابد من الأخذ في الحسبان عدة اعتبارات من أهمها التكلفة وسرعة اتخاذ القرار. فالقيادة عبارة عن مقدرة فرد في التأثير على الآخرين من أجل القيام بتنفيذ أهداف محددة. (حامد أحمد، بيروت، ص 170)

وتكمل العملية من خلال الاتصال الجيد لأنها تعمل على احداث نوع التغيرات المطلوبة، وعلى القائد التمتع بالقدرات الإدارية والقدرة على التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة وتشكيل فريق العمل وتقويم أدائهم، المهارات الإدارية، المهارات الإنسانية، المهارات الفنية، المهارات الذهنية، مهارة صنع القرار، مهارة اتخاذ القرار، مهارة فن تحفيز العاملين، مهارة العمل التعاوني، مهارة كيف تحقق ذاتك، التعرف على كل فرد معك في العمل وإخباره بمسؤولياته وواجباته وسلطاته، جعل كل فرد يعمل بأعلى قدر من الإنتاجية، جعل الفرد يجد النتيجة للمشكلة التي قد يتعرض لها في العمل قبل أن يلجأ إلى مرؤوسه، أن يساهم العاملون باقتراح مقتراحات لتطوير العمل، مهارات القيادة، التأثير في الناس وإلزامهم بتحقيق أهدافهم، القدرة على التأثير والتحفيز للوصول إلى الأهداف، مصدر التفاعل بين العاملين وبين خطط المؤسسة وتصوراتها المستقبلية، توحد الجهد لتحقيق الأهداف، القضاء على مشكلات العمل، تطوير الأفراد وتحفيزهم، الإمام بالعلاقات الإنسانية وعلاقات العمل، الإمام بالقوانين المنظمة للعمل، اكتشاف الأخطاء وتقبل النقد البناء، اتخاذ القرارات الدقيقة في المواقف العاجلة، الثقة في النفس، تجنب الاندفاع والتهور، تحسين بيئة العمل، الالتزام فهو قدوة لمرؤوسيه، سعة الصدر ومواجهة المواقف الصعبة، العدالة في المعاملة، الابتعاد عن الأنانية ونشر روح العمل الجماعي في بيئة العمل التي تحفز الموظفين لإنجاز أعمالهم على أكمل وجه.

من هنا كان لابد أن تكون هناك قيادة سواء رسمية أو غير رسمية توجه نحو الأهداف التي تسعى لتحقيقها المنظمة.

المنظمة تسعى دائمًا إلى تحقيق أهداف معينة ولا يمكن أن تتحقق هذه الأهداف إلا في ظل قيادة فعالة وواعية تعمل على بلورة هذه الأهداف حتى تكون واضحة المعالم، كذلك تحديد الوسائل المناسبة لتحقيق هذه الأهداف، وبالتالي تعتبر القيادة من أكثر أدوات التوجيه فاعلية، وقد أثار موضوع القيادة اهتمام الباحثين فجده علماء النفس قد أكدوا أهمية القيادة والدور الذي تلعبه في بناء الجماعات المختلفة والتأثير على تماسك الجماعة وحل مشاكلها، وبالتالي فإن للقيادة دور اجتماعي ينتج عنها سلوكًا اجتماعيًّا يعتمد على التفاعل بين الفرد وغيره من الأفراد، إذن عملية القيادة هي نتاج التفاعل الاجتماعي المستمر بين الأفراد حتى يستطيع القائد التأثير على سلوك الأفراد الآخرين واستمرار وجود علاقات وتفاعلات مستمرة بينهم حتى يكون للعملية القيادية دوراً إيجابياً فعالاً.

أما انتصار يونس، فتووضح القيادة بأنها هي الأساس بمطالب الجماعة والتعبير عنها وإيجاد الوسائل لتحقيقها وتجمع قوى الأفراد وراء الجهد المحقق لها. (انتصار يونس، 1995م، ص 210)

ويوضح الطحيم والسواط، النظرة الشمولية للقيادة ولا توجد القيادة من فراغ، ولا تعمل في عزله لهذا فالقيادة ليست للقيادة فقط بل هو التابعين والموقف الذي يجدون أنفسهم فيه. (عبد الله وآخرون، 2003م، ص 22)

أخيرًا عملية الرقابة التي تعمل على تصحيح الانحرافات لذلك على المنظمة اختيار نظام للرقابة يتناسب معها حتى تكون فعالة.  
**مشكلة الدراسة:**

تتلخص مشكلة الدراسة في ندرة الدراسات التي توضح دور المهارات الإدارية لرؤساء الأقسام في الجامعات السودانية على الأداء، ولاعتقاد الباحث بضرورة دور هذه الفئة خاصة إنها فئة كبيرة، وحتى يستطيع هؤلاء الأفراد من إدراك أهمية المهارات لوظائفهم والاستفادة من النتائج.

**أهداف الدراسة:**

تهدف الدراسة للتعرف على دور و أهمية المهارات الإدارية لوظائف رؤساء الأقسام في الجامعات السودانية.

**أسئلة الدراسة:**

- هل هنالك فروق في درجة المهارات الإدارية لوظائف رؤساء الأقسام ترجع إلى المستوى الوظيفي والمؤهل العلمي وسنوات الخبرة والتخصص.

- ما هي درجة أهمية المهارات الإدارية لرؤساء الأقسام في الجامعات السودانية.

**أهمية الدراسة:**

تكتسب الدراسة الأهمية من كونها تبحث في المهارات والعمليات الإدارية التي تهم كل إداري وتكون الممارسة الفعلية لها، لأنها تعمل على التكامل بين الإداري وعمله فالمدير الناجح الذي يمتلك مهارات إدارية ومفاهيمية هو الأقدر على التطوير في منظمته، لذلك تبع أهمية هذه الدراسة للتعرف على ضرورة وجود هذه المهارات لدى رؤساء الأقسام ليصبح قادر على أداء عمله.

**فرضيات الدراسة:**

تقوم الدراسة على الافتراضات الآتية:

- هنالك علاقة ذات دلالة إيجابية بين درجة المهارات الإدارية لوظائف رؤساء الأقسام و المستوى الوظيفي والمؤهل العلمي وسنوات الخبرة والتخصص.

- يوجد تفاوت في درجة أهمية المهارات الإدارية لرؤساء الأقسام في الجامعات السودانية بالنسبة لأداء مهامهم.

**الدراسات السابقة:**

- دراسة فاي، أهمية بعض المهارات الإدارية لدى الإداريين في مستوى الإدارة الوسطى في المؤسسات التربوية. وأشارت نتائج الدراسة إلى أن مهارات شؤون العاملين ومهارات القيادة قد سجلت أعلى درجة من الأهمية من وجهة نظر الإداريين أنفسهم.

- دراسة نيلسون 1995، هدفت إلى اختيار نظرية كاتر إلى طورها 1974 والتي صنفت المهارات الإدارية للمديرين في المؤسسات إلى ثلاثة أنواع: المهارات الفكرية، الإنسانية والمهارات التقنية. ومحاولة استقاء درجة الإدراك للإداريين في مؤسسات التعليم العالي لأهمية هذه المهارات. وأشارت الدراسة لأهمية هذه المهارات. كذلك البحث في أي فروقات تغيري إلى اختلاف المستوى الإداري والمهنة والوظيفة. ولقد أشارت نتائج الدراسة أن المهارات تعتبر مهمة جداً كما أن المهارات الإنسانية شكلت أهمية ثم تبعها المهارات الفكرية ثم المهارات التقنية.
- دراسة لاكيلير 1991، والتي هدفت لإيجاد علاقة بين متغيرات الشخصية (العمر- الجنس- الخبرة) ومتغيرات أهمها المهارات الإدارية وخلصت الدراسة إلى أن هنالك اتجاهات إيجابية لدى الإداريين نحو أهمية المهارات خاصة الأطول عمرًا.
- دراسة بلانسكي 1992، التي اختبرت العلاقة بين فعالية القيادة وإنتاجية التابعين. ولقد دلت الدراسة على أن هنالك علاقة إيجابية ضعيفة بين متغيري فعالية القيادة وإنتاجية العاملين.

#### **مجتمع الدراسة:**

يتألف مجتمع الدراسة من رؤساء الأقسام في جامعة وادي النيل والبالغ عددهم 100 رئيس قسم.

**أداة الدراسة:**

للتعرف على دور المهارات الإدارية لرؤساء الأقسام قام الباحث بتصميم استبانة من جزئيين، الجزء الأول يشمل على المعلومات العامة عن العينة المجيبة، أما الجزء الثاني، يمثل مجموعة المهارات اللازمة لرؤساء الأقسام بهدف قياس درجة دور المهارات

لوظائفهم. وكانت بمقاييس خماسي التقدير - درجة كبيرة جداً - درجة كبيرة - درجة متوسطة - بدرجة قليلة - بدرجة قليلة جداً.

#### صدق وثبات الاستبيان:

تم التحقق من صدقها من خلال اختيار عينة من رؤساء الأقسام ثم بعد ذلك وحساب ثبات الاتساق الداخلي للإدارة باستخراج معامل الفا والجدول رقم (1) يوضح الثبات.

معامل الثبات	اسم المجال	الرقم
0.849	مهارات التخطيط	1
0.712	مهارات التنظيم والتسيير	2
0.870	القيادة	3
0.782	مهارات اتخاذ القرارات	4
0.760	الرقابة	5
0.589	الاتصالات	6
0.0926		الكلي

المصدر: إعداد الباحث، بيانات الاستبيان، 2011م

#### جدول رقم (2)

#### المتوسطات الحسابية لمجالات الدراسة

الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	عدد الفقرات	المجال	رقم المجال
0.58	4.00	8	التخطيط	1
0.59	4.28	11	مهارات التنسيق والتنظيم	2
0.69	4.22	11	القيادة والتوجيه	3

رقم المجال	المجال	عدد الفقرات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري
4	مهارات الرقابة	9	4.19	0.66
5	مهارات اتخاذ القرارات	8	4.29	0.66
6	مهارات الاتصال	9	4.17	0.69

المصدر: إعداد الباحث، بيانات الاستبانة، 2011م

لقد اتضح خلال التحليل أن المتوسطات الحسابية قد تراوحت من (4.29 - 4.0) وقد حصل مجال اتخاذ القرار على أعلى متوسط حسابي والاتصالات على أقل متوسط حسابي، مع الملاحظة إلى تقارب المتوسطات الحسابية.

### جدول رقم (3)

المتوسطات الحسابية على مقاييس - دور المهارات الإدارية حسب متغيرات الدراسة (المؤهل العلمي - سنوات الخبرة والتخصص).

المتغير	سنوات الخبرة	الجامعة	الكلية	القسم
المؤهل العلمي	ماجستير	جامعة الملك عبد الله	جامعة الملك عبد الله	جامعة الملك عبد الله
سنوات الخبرة	5 - 10 سنوات	جامعة الملك عبد الله	جامعة الملك عبد الله	جامعة الملك عبد الله
التخصص	علوم إدارية أو مالية	جامعة الملك عبد الله	جامعة الملك عبد الله	جامعة الملك عبد الله
	تخصص آخر	جامعة الملك عبد الله	جامعة الملك عبد الله	جامعة الملك عبد الله

المصدر: إعداد الباحث، بيانات الاستبانة، 2011م

بين الجدول رقم (3) أن المتوسطات الحسابية لمتغير المؤهل العلمي حصل فيه أفراد العينة ذوي الماجستير على 226.94 وذوي المؤهل الأعلى على 241.84 إلا أن المتوسط الحسابي تتناسب طردياً مع ارتقاء المؤهل العلمي. وقد حصل أفراد العينة وفق متغير سنوات الخبرة على متوسط حسابي مقداره 233.6 لذوي الخبرة من 6 - 10 سنوات وعلى 234.7 لذوي الخبرة أكثر من 10 سنوات ويلاحظ أيضاً تتناسب سنوات الخبرة طردياً مع المتوسط الحسابي. وأخيراً متوسطات وفق التخصص فقد حصل أفراد العينة من تخصص العلوم الإدارية والمالية على متوسط حسابي مقداره 200.01 والتخصص الآخر على 236.11.

ومن خلال التحليل تبين أنه لا توجد فروق إحصائية تفرى إلى التخصص بينما ظهر أنه هنالك فروق ذات دلالة إحصائية على مستوى الدلالة ( $=0.01$ ) بين متوسطات أفراد العينة ترجع إلى سنوات الخبرة. ولتحديد هذه الفروق من سنوات الخبرة فقد تم استخدام اختبار كشوفات - كلوز للمقارنات البعدية في الجدول (4).

**نتائج اختبار كشوفات - كولز للمقارنات البعدية لسنوات الخبرة لرؤساء الأقسام على مقياس دور المهارات.**

جدول رقم (4)

المدى الحرج	أكثر من 10	10 - 6	5 - 1	مستويات الخبرة
7.004	22.14	12.47	-	5 سنوات
6.188	9.67	-	-	10 سنوات
-	-	-	-	أكثر من 10 سنوات

المصدر: إعداد الباحث، بيانات الاستبانة، 2011م

ثبت من الجدول أعلاه أن هنالك فروقاً بين متوسطات إجابات رؤساء الأقسام ذوي سنوات الخبرة المتوسط (6 - 10) سنوات وسنوات الخبرة القليلة (1 - 5) سنوات

لصالح ذوي الخبرة المتوسطة، كما بين الجدول نفسه فروقاً بين متوسطات إجابات رؤساء الأقسام ذوي الخبرة الطويلة، وذوي الخبرة القليلة لصالح ذوي الخبرة الطويلة. وجدنا أن هناك فروقاً بين متوسط إجابات رؤساء الأقسام ذوي الخبرة الطويلة وذوي الخبرة المتوسطة لصالح الخبرة الطويلة.

ويلاحظ من الجدول أدناه بالرقم (5) أن المتوسط الحسابي لحملة أعلى من الماجستير أعلى ما يكون عند ذوي الخبرة الطويلة (10 سنوات فأكثر) وأقل ما يكون عند الخبرة القليلة (1 - 5 سنوات).

**جدول رقم (5)**

**المتوسطات الحسابية للتفاعل بين سنوات الخبرة والمؤهل العلمي لرؤساء الأقسام**

سنوات الخبرة/المؤهل العلمي	1 - 5 سنوات	6 - 10 سنوات	10 فأكثر
الماجستير	233.44	233.19	241.46
أعلى من الماجستير	228.75	234.91	246.43

المصدر: إعداد الباحث، بيانات الاستبانة، 2011

ولقد خلصت الدراسة إلى عدد من النتائج تناقض كالتالي:

أولاً: مناقشة النتائج المتعلقة بالإجابة على السؤال الأول – هل هناك فروق في درجة المهارات الإدارية لرؤساء الأقسام في الجامعات السودانية ترجع إلى المستوى الوظيفي والمؤهل العلمي وسنوات الخبرة والتخصص؟

تبين من خلال التحليل لفقرات الاستبانة أن هناك فروقاً ذات دلالة إحصائية على مستوى الدالة ( $a=0.1$ ) بين متوسطات درجات أفراد العينة على مقياس دور المهارات الإدارية ترجع إلى سنوات الخبرة ولتحديد هذه الفروق بين متوسطات الخبرة تم استخدام اختبار نيومان - كولز للمقارنات البعدية (أنظر الجدول رقم 4).

تبين من الجدول (4) أن هنالك فروقاً بين متوسطات إجابات رؤساء الأقسام ذوي الخبرة المتوسطة (6 - 10 سنوات) والخبرة القليلة (1 - 5 سنوات) لصالح ذوي الخبرة المتوسطة وهذا ربما يعود إلى أن الإداري يكشف كل يوم شيء جديد له علاقة بعمله فكلما زادت سنوات خبرته كلما كان أقدر على معرفة المهارات والقدرات الإدارية التي يفترض أن يمتلكها شاغل وظيفة رئيس القسم.

ويتضح أيضاً أن هنالك فروقاً بين متوسط إجابات ذوي الخبرة الطويلة أكثر من (10 سنوات) وذوي الخبرة القليلة (1 - 5 سنوات) لصالح ذوي الخبرة الطويلة وتعود ذلك لأن رئيس القسم يكون أقدر على التعرف على المهارات اللازم لوظيفته فكلما زادت سنوات خبرته.

وكذلك لم تظهر فروقاً تعزى للتخصص ربما يرجع السبب إلى فقدان علاقة التخصص شاغل الوظيفة بدرجة دور المهارات الإدارية لتلك الوظيفة إذ أن طبيعة الوظيفة تتطلب مهارات معينة بغرض أن يكون رأي ذوي تخصص الإدارة واحد فيما يتعلق بالمهارات.

وبالنظر إلى الجدول (5) نلاحظ أن المتوسط الحسابي بدرجة دور المهارات الإدارية لحملة الماجستير أعلى و يكون عند ذوي الخبرة المتوسطة (6 - 10 سنوات) وأقل ما يكون عند ذوي الخبرة القليلة (1 - 5 سنوات) وتفسير ذلك أن ذوي الخبرة القليلة في الغالب ليس لديهم خلفية كافية عن مدى دور المهارات الإدارية لعملهم وبعد مرور الزمن يدركون أنهم يمتلكون هذه المهارات.

أما المتوسط الحسابي لحملة المؤهل أعلى من الماجستير فهو أعلى و يكون عند ذوي الخبرة الطويلة (10 سنوات فأكثر) ويكون عند ذوي الخبرة القليلة (1 - 5 سنوات) يعزى ذلك أن المؤهلات العالية يدركون مع ازدياد سنوات خبرتهم مدى دور وأهمية المهارات الإدارية لأن لديهم خلفية علمية إضافة إلى طموحهم.

ثانياً: مناقشة النتائج المتعلقة بالإجابة على السؤال الثاني.

- ما درجة دور المهارات الإدارية في المجالات الوظيفية لوظائف رؤساء الأقسام الإدارية بالجامعة.

ولقد دلت النتائج المتعلقة بهذا السؤال على أن مجالات الدراسة قد حصلت على متوسطات حسابية أعلى من (4) وهذا بدوره يشير إلى دور وأهمية المهارات للأفراد موضع الدراسة وهي درجة عالية مع تقارب المتوسطات الحسابية للمجالات الستة كانت متقاربة ويرجع ذلك ربما إلى أن هذه المجالات تعد واحدة من العمليات الأساسية في الإدارة في أي قطاع فإن لها أهمية متقاربة للمدير أو رئيس القسم وأكثرها فيما يتعلق باتخاذ القرار (4.29) وربما يعود ذلك إلى أن عملية اتخاذ القرارات من العمليات الإدارية المستمرة والتي تداخل في العمليات الإدارية الأخرى.

وقد جاء في المرتبة الثانية المهارات المتعلقة بمحال المهارة التنظيمية والتسييقية (4.28) وربما يرجع ذلك إلى ارتفاع درجة أهمية هذه المجال إلى أن عملية التنظيم والتسييق تعد واحدة من العمليات الهامة في تخفيف روتين العمل والقضاء على البطء في الإنجاز ولقد اتفقت مع دراسة كاتري 1989 وفاي 1989 التي اعتبرت أن المهارات التنظيمية من المهارات المهمة جداً لأفراد العينة.

ولقد جاء في المرتبة الثالثة المهارات التخطيطية وحصل على متوسط حسابي (4.26) ويرجع ذلك ربما لشعور أفراد العينة أن التخطيط في الغالب متكامل ويتبع فيه المنهجية واتفق مع دراسة كاتري 1989.

أما المهارات المتعلقة بالقيادة والتوجيه فقد جاءت في المرتبة الرابعة وحصلت على متوسط حسابي (4.22) وترجع الأهمية لهذا المجال إلى أن القيادة موضوع هام إذ أنه ليس من السهل أن يصبح المدير أو رئيس القسم قائداً فشخصية القائد شخصية مميزة.

كذلك المهارات المتعلقة بالرقابة فقد جاءت في المرتبة الخامسة وحصلت على متوسط حسابي (4.19) وهو الأقل ويرجع ذلك لأن عملية الرقابة تحتاج لوضع معايير دقيقة وأسس سليمة يتم بناء عليها تقسيم العمل.

لذلك لابد من الابتعاد عن العشوائية في الإنجاز وحصلت على متوسط حسابي (4.17) وهو أقل المتوسطات الحسابية بين المجالات الستة مع الارتفاع النسبي في هذا المجال ويرجع ذلك لأن عملية الاتصال كعملية اتخاذ القرار تعد من العمليات المستمرة التي يحتاج إليها الفرد في كل عمل إداري يمارسه، واتفقت الدراسة مع التي قام بها كاتري 1989 والتي أشارت إلى أن نجاح المدير يتطلب قدرات عالية من التواصل. يتبيّن من استعراض النتائج أن هنالك مهارات في المجالات المختلفة .

كانت درجة أهميتها لأفراد العينة عالية وهي:-

1. تخطيط برامج العمل.

2. وضع خطط وأساليب لتنفيذ العمل.

ولقد حصلت هاتان المهارتين على أعلى متوسط حسابي ويرجع ذلك إلى أن العمل الذي يقوم على التخطيط السليم يؤدي أفضل النتائج.

3. توفير الأجواء المناسبة تؤدي لرفع الروح المعنوية.

4. فهم ومعرفة ما يطرأ من أنظمة لها علاقة بالعمل. وقد حصلت المحاور السابقة في مجال القيادة على متوسطات أعلى مما يدل على أهمية الجو المناسب للعمل واطلاع العاملين على المستجدات والقوانين.

5. توزيع العمل على العاملين وقد بلغ المتوسط الحسابي لها (4.40) من مجال التنظيم والتسييق مما يوضح أهمية توزيع العمل.

#### **توصيات الدراسة:**

من خلال النتائج التي توصل لها الدارس يوصى إدارات الجامعات بالآتي:

- ضرورة عقد دورات تدريبية لرؤساء الأقسام في المهارات المتعلقة بالتنظيم والتسيق والقيادة والتوجيه والرقابة والاتصالات. حتى يتمكن من أداء المهام بالصورة العلمية التي تؤدي إلى تطوير وترقية العمل.
- العمل على توفير أحدث وسائل للاتصال في جميع إدارات الجامعة، وجعل رؤساء الأقسام على علم بكل المستجدات الإدارية لأن الاتصال ي العمل على خلق الترابط بين الإدارات بالجامعة بحيث تعمل في تناسق.
- العمل على تحديث أساليب الرقابة والأدوات المستخدمة في العمل، و اختيار الأساليب التي تساعده على تصحيح العمل .
- التركيز على أهمية الارتقاء بمستوى المهارات الإدارية والتنظيمية والإنسانية من قبل إدارة الجامعات من خلال نظام يكفل المتابعة المستمرة وتزويدهم بالجديد في الإدارة وكل ما يتصل بالعمل.
- المزيد من الدراسات للتعرف على دور المهارات الإدارية لرؤساء الأقسام في المنظمات المختلفة.

**المراجع:**

1. أبوسن احمد إبراهيم، الإدارة في الإسلام، المطبعة العمومية، 1981.
2. انتصار يونس، السلوك الإنساني، دار المعارف، 1995.
3. دلال حمد الزعبي، الاحتياجات التدريبية للمديرين ورؤساء الأقسام الإداريين في الجامعات الأردنية والبرامج التدريبية التي اشتركوا فيها – رسالة ماجستير، جامعة اليرموك- اربد.
4. حامد احمد بدر، السلوك الإنساني ، بيروت .
5. صفا محمود، الإدارة منهج شامل ، دار الجامعات الإسكندرية، 1980.

6. عبد الله الطحوم وآخر، إدارة السلوك التنظيمي في المنظمات، الطبعة الرابعة، 2003.
7. محمود عساف وعبد المنعم سلامة، مبادئ الإدارة، النظريات والوظائف، دار المستقبل للنشر، عمان، 1989.
8. محمد الشامي، المدخل لدراسة إدارة الأعمال، مطبعة جامعة دمشق، دمشق، 1962.

## **دور الموازنات التخطيطية في عملية اتخاذ القرارات الاستثمارية (بالتطبيق على سوق الخرطوم للأوراق المالية)**

إعداد الدكتور / الوليد مصطفى إبراهيم موسى

عميد كلية العلوم الإدارية / جامعة دنلاع

الولاية الشمالية / السودان

### **Abstract**

The aim of this study is to discuss the role which the planning budgets might play in term of taking investment decisions so as to offer the suitable recommendations in order to establish good system for taking investment decisions, which is effective and depends on the principles and sound potentialities for budgets.

The study has come to the conclusion of the importance of the suitability of planning budgets in achieving effective investment decisions, as well as the good effective system in preparing planning budgets contributes in the successful process of taking investment decisions. The study emphasizes the importance of involving all administrative units in preparing the planning budgets. Besides the developing and modernizing of preparing planning budgets through reviewing the previous researches and the recommendations of the researchers in this field. Also the importance of keeping abreast to the new development which might happen in the field of taking investment decisions and expanding the administrative participation in preparing planning budgets which leads to the safety of investment decisions.

### **مستخلص**

تهدف هذه الدراسة إلى تناول الدور الذي يمكن أن تلعبه الموازنات التخطيطية في مجال اتخاذ القرارات الاستثمارية، ومن ثم تقديم التوصيات المناسبة لإقامة نظام جيد في اتخاذ القرارات الاستثمارية، نظاماً يكون فعالاً يرتكز على الأسس والمقومات السليمة للموازنات، توصلت الدراسة إلى ملائمة معلومات الموازنة التخطيطية في تحقيق فاعلية القرارات الاستثمارية بالإضافة إلى النظام الجيد الفعال في إعداد الموازنات التخطيطية، يساهم بدوره في نجاح عملية اتخاذ القرارات الاستثمارية . أكدت الدراسة على ضرورة إشراك كافة الوحدات الإدارية في إعداد الموازنات التخطيطية والعمل على تطوير وتحديث إعداد الموازنات التخطيطية والرجوع إلى البحوث العلمية ومقترنات الباحثين في هذا المجال كذلك ضرورة العمل على مواكبة التطورات التي تحدث في مجال اتخاذ القرارات الاستثمارية ، والتوسع في قاعدة المشاركة الإدارية في إعداد الموازنات التخطيطية يؤدي إلى ضمان سلامة القرارات الاستثمارية.

### **مقدمة:**

تعتبر الموازنات التخطيطية من أهم أدوات التخطيط والرقابة وتقييم الأداء والمساعدة في اتخاذ القرارات الاستثمارية، حيث تعتبر عملية التخطيط من الأدوات المهمة التي تستعين بها الإدارة الحديثة في اتخاذ قراراتها الاستثمارية وتسخير أعمالها . وعملية التخطيط مستمرة تبدأ بوضع الأهداف الرئيسية والمحددة للمشروع ومن ثم تقييم جميع العوامل الخارجية والداخلية المؤثرة حتى نصل إلى وضع الخطط اللازم وتقييمها من وقت لآخر. اتخاذ القرارات الاستثمارية يتطلب توفير المعلومات الدقيقة في المكان والزمان المناسبين وكذلك تحديد مراحل اتخاذ القرار من وصف المشكلة كماً ونوعاً ووضع الأهداف المستقبلية والبدائل المرتبطة بتحقيقها حيث يعتبر اتخاذ القرارات في مجال الأعمال عملية بالغة التعقيد تتضمن تجميع كم كبير من المعلومات واستخدامها استخداماً ذكياً. ولاشك أن البراعة في هذا المجال تتطلب قدرًا كبيراً من الخبرة في النواحي المختلفة.

تتمثل مشكلة الدراسة في أن الموازنات التخطيطية تشكل أهمية حيوية لكل من المستثمرين وصناع القرار إضافة إلى كل من الإدارة العليا والممولين والأجهزة الرقابية في الأسواق المالية ، هذا إلى جانب الدور الذي تلعبه في المساعدة على تقييم مخاطر الاستثمار وتقييم الأداء والتخطيط .

عليه تمثل مشكلة الدراسة في كيفية الإجابة على التساؤل التالي :

❖ هل يؤدي استخدام معلومات الموازنات التخطيطية إلى زيادة فاعلية اتخاذ

القرارات الاستثمارية

أهمية الدراسة :

❖ توضيح أهمية الموازنات التخطيطية في اتخاذ القرارات الاستثمارية .

❖ إلقاء الضوء على المفاهيم المختلفة والأنواع للموازنات التخطيطية .

❖ تساعد الموازنات التخطيطية على تحقيق مركبة اتخاذ القرارات

الاستثمارية مع تفويض المسؤوليات والسلطات لتحقيق أفضل النتائج .

أهداف الدراسة :

❖ دراسة ومعرفة دور الموازنات التخطيطية في عملية اتخاذ القرارات الاستثمارية .

❖ الإسهام في خلق قرار استثماري ناجح مما يساعد على نهضة الاستثمار في السودان .

❖ تقديم مقترنات وتوجيهات ووصيات لتحسين نظام الموازنات التخطيطية في عملية اتخاذ القرارات الاستثمارية .

فرضية الدراسة :

تقوم الورقة على اختبار الفرضية الآتية :-

❖ استخدام معلومات الموازنات التخطيطية يؤدي إلى زيادة فاعلية اتخاذ

القرارات الاستثمارية

منهج الدراسة :

اتبع الباحث المناهج الآتية :

المنهج الاستباطي والمنهج الاستقرائي والمنهج التاريخي و المنهج الوصفي  
التحليلي للدراسة التطبيقية .

**حدود الدراسة :**

الحدود المكانية : سوق الخرطوم للأوراق المالية .

الحدود الزمانية : 2015م .

**خطة الدراسة :**

قسمت هذه الورقة إلى ثلاثة محاور هي:

- 1- الإطار النظري والدراسات السابقة .
- 2- الدراسة التطبيقية .
- 3- ملخص النتائج والتوصيات .

**الإطار النظري للدراسة :**  
**مفهوم الموازنات التخطيطية :**

يستعرض الباحث بعض التعريفات الخاصة بالموازنات التخطيطية في الآتي :

عَرَفَ (رمضان محمد، 1986م) الموازنات التخطيطية بأنها : أداة للتعبير عن أهداف المشروع في صورة كمية ومالية وفي شكل خطة عمل مستقبلة ومعتمدة سواء كان بالنسبة للمشروع كوحدة واحدة أو لـإدارات والأقسام فيها كل على حده ومتابعة تنفيذ الخطة بعد وضعها .

كما عَرَفَ (كنجو عبود ، 1986م) الموازنات التخطيطية بأنها تعتبر من أهم الأدوات المستخدمة في التخطيط المالي والتي تعتمد عليها المنشآت من أجل ممارسة نشاطها الرقابي وهي أداة إدارية مهمة في مجال تنظيم وتنسيق أوجه النشاط ، وهي تعبّر في مجملها عن خطة عمل لفترة مقبلة وتتناول كافة أوجه النشاط في المنشآة من استثمار في موجودات ثابتة أو مشتريات مواد أو بضائع ، أو إنتاج ومبيعات وإيرادات ونفقات، وأرباح وتوزيع أرباح و موقف مالي محدد .

أيضاً عرّف (مكرم عبد المسيح ، 2001) الموازنات التخطيطية بأنها أحد الأساليب العلمية المحاسبية التي تساعد إدارة المنشأة في الفترة أو الفترات الزمنية القادمة . والموازنة بمفهومها الشامل هي خطة عمل مستقبلية شاملة لكافة أنشطة المنشأة و تغطي فترة زمنية معينة ، وتحظى بالقبول العام من المشاركين في إعدادها ، والمسؤولين عن تنفيذها. وفي تطور معاصر لدور الموازنات التخطيطية أصبحت تقوم بتبصير مالي أكثر من الأفكار الرئيسة المعاصرة، وهي تقيس آثار الأنشطة المالية المخططية والتي تهدف إلى التحسين المستمر، وخفض التكاليف، كما تعبر عن خطط الإنفاق الإداري لمختلف وظائف سلسة القيمة بدءاً من البحث والتطوير وتصميم المنتج والتسيير والتوزيع وانتهاءً بخدمة العميل .

عرف (أسامة الحارث ، 2004) الموازنات التخطيطية بأنها تعتبر بمثابة خطة أو برنامج للعمل خلال فترة زمنية مستقبلية جرت العادة على اعتبارها سنة مالية واحدة، وقد تكون نصف سنوية أو ربع سنوية أو شهرية أو حتى أسبوعية (كما هو الحال في تخطيط التدفق النقدي ) وتمثل هذه الخطة وبصورة شاملة ومنفصلة كيفية حصول المنشأة على الموارد البشرية والمادية والمالية في المستقبل وكيفية استخدامها خلال فترة تنفيذ الموازنة في ضوء أهداف المنشأة وتوقعاتها المستقبلية المحددة مقدماً باستخدام مجموعة من الأساليب والوسائل والطرق . فالموازنة من وجهة النظر المحاسبية تعتبر ترجمة لأهداف المنشأة بصورة سواء كانت مالية أو باستخدام وحدات قياس عوامل الإنتاج أو النشاط .

أيضاً عرّف (إسماعيل يحيى ، 2007) الموازنات التخطيطية بأنها خطة مفصلة للحصول على استخدام الموارد المالية وغير المالية خلال فترة محددة . وتمثل الموازنة خطة مستقبلية يتم التعبير عنها بشكل كمي. أما الموازنة الشاملة فهي ملخص لخطط المنشأة الموضوعة لتحقيق أهداف محددة خاصة بالمبيعات، الإنتاج ، التوزيع والنشاطات المالية .

### أنواع الميزانيات التخطيطية :

ذكر (محمد تيسير ، 2004م) أنه يوجد عدة أنواع من الميزانيات تختلف عن بعضها من حيث نطاق الميزانية وال فترة التي تغطيها ، فمن حيث نطاق الميزانية يتم التمييز بين الميزانيات الوظيفية والميزانيات الرئيسية حيث تهدف الميزانيات الوظيفية إلى توضيح أداء الأقسام أو الوحدات الإدارية كل على حده أما الميزانيات الرئيسية فتعمل على تلخيص الميزانيات الوظيفية في ميزانية عامة للمنشأة وتحتوى على ميزانية الدخل وقائمة المركز المالي ، وقائمة التدفق النقدي وميزانية الإنفاق الرأسمالي ، أما من حيث فترة الميزانية فنجد أن هناك ميزانيات طويلة الأجل تغطى فترة قد تزيد عن ثلاثة سنوات وميزانيات سنوية ، وميزانية السنوية قد يتم تجزئتها إلى فترات شهرية أو ربع سنوية ، وهذا النوع من الميزانيات قد لا يتم تعديله خلال الفترة التي تغطيها الميزانية مما يجعل فترة الميزانية تتناقص مع انتهاء أجزاء الفترة التي تغطيها. أو قد يتم عن طريق إضافة تقديرات عن الفترة التي تتقص منها باستمرار ، وبالتالي تغطى هذه الميزانية وباستمرار سنة كاملة ، ويعرف هذا النوع من الميزانيات باسم الميزانية المستمرة .

أوضح (علي سعيد ، 2002م) أنه يمكن تقسيم الميزانيات التخطيطية من حيث العمليات التي تغطيها إلى الآتي :

**1 - ميزانية تخطيطية عينية :** وتحتوى على برامج المنشأة معبرة عنه في شكل وحدات قبل ترجمتها إلى قيم مالية . وتتضمن الميزانيات التخطيطية العينية احتياجات المنشأة من العمالة والموارد والخدمات اللازمة لتحقيق أهدافها من شكل عيني ، كما يمكن للميزانية العينية أن تكون قصيرة الأجل أو طويلة الأجل . كما توضح هذه الميزانية البرنامج الإنتاجي للوحدة الاقتصادية وتتضمن هذه الميزانية بياناً بالمستلزمات السلعية والخدمية اللازمة لتحقيق أهداف الإنتاج وتوصف الميزانية بأنها (عينية) لأنها تعبّر عن مجموعة من العلاقات الفنية قبل ترجمتها إلى قيم نقدية .

**2 - ميزانية تخطيطية نقدية :** توضح هذه الميزانية الموقف النقدي المنتظر من خلال إظهار رصيد النقدية المتوقع في بداية الفترة والمقبوضات المتوقعة والمدفوعات المتوقعة ورصيد النقدية المتوقع في نهاية الفترة .

**3- موازنة تخطيطية مالية :** تمثل هذه الموازنة الترجمة المالية للموازنة العينية بإعطاء الأخيرة قيمة نقدية ، كما توضح الخطة التمويلية للوحدة .

ذكر (أسامة الحارث ، 2004) أن الموازنات التخطيطية يمكن أن تقسم من حيث مستوى النشاط إلى الآتي :

**1- الموازنة الثابتة :** وتعد لمستوى واحد من مستويات التشغيل ومن ثم فهي ترتبط بحجم تدبيري أو مقياسي واحد من النشاط الإنتاجي وغالباً ما يمثل هذا الحجم الطاقة الكاملة للوحدة الاقتصادية .

**2- الموازنة المرنة :** وتعد لأكثر من مستوى واحد من النشاط أي أنها تعد بطريقة تجعل منها صالحة للرقابة وقياس كفاية الأداء عند أي مستوى من مستويات التشغيل الفعلي .

**3- الموازنات الرأسمالية :** وتحتضم بالاستثمارات الرأسمالية (قرارات الإنفاق) وكيفية التخطيط لهذه الاستثمارات. ومن الجدير بالذكر أن الاستثمارات المتعلقة بالموازنات الرأسمالية تتصف بصفتين رئيسيتين هما أن هذه الاستثمارات ترتبط بالأصول القابلة للإهلاك بالإضافة إلى أن عوائد الاستثمارات تمتد لفترات طويلة .

#### القرارات الاستثمارية :

عرف (حامد زاكى الدين ، 2011) القرار الاستثماري بأنه يعتبر من القرارات الأكثر أهمية وخطورة للمشروع وذلك لأنه يحتوى على ارتباط مالي كبير ولا يمكن الرجوع عنه إلا بخسارة كبيرة وهو عملية الاختيار بين بدائلين أو أكثر ، ويعرف القرار السليم بأنه الذي لا يخالف القانون ويكون واضح ومفهوم بشكله ومحتواه، وتكون محاسنه أكثر من مساوية ، قادراً على إقناع الذين يقومون على تنفيذه .

عرف (خليل محمد ، 2006) القرار الاستثماري بأنه الاختيار المدرك بين البدائل المتاحة في موقف معين أو هو عملية المفاضلة بين حلول بديلة لمواجهة مشكلة معينة واختيار الحل الأمثل من بينها .

ذكر (منعم زمير ، 1998م) بأن هناك تعاريف متعددة لمعنى القرار الإداري وضعها مفكرو الإدارة ، وأن جميعها يؤكّد على أن القرار الإداري يقوم على عملية

المفاضلة (على الأقل بين بديلين أو أكثر) متاحة لاختيار واحد منها باعتباره وسيلة لتحقيق الهدف أو الأهداف التي يتعينها متخذ القرار .

أوضح (زيادة رمضان ، 2002) أن القرار الاستثماري لا يخرج في طبيعته عن أي قرار آخر من حيث كونه اختيار البديل الملائم من بين البديل المتاحة ولكي يتوصل المستثمر إلى اختيار البديل الملائم فإن عليه أن :

- 1 يحصر البديل المتاحة ويحددها
- 2 يحلل البديل المتاحة أي يقوم بالتحليل الاستثماري
- 3 يوازن في ضوء نتائج التحليل
- 4 يختار البديل الملائم حسب المعايير والعوامل الداخلية التي تعبّر عن رغباته

#### **أهداف القرارات الاستثمارية :**

ذكر (فؤاد الشيخ ، 1995) أن الأهداف هي الغايات التي تسعى إليها المنشأة وتوجه جميع الوظائف الإدارية فيها بما فيها التخطيط . وقد كان هدف المنشأة في الماضي هو الوصول إلى الحد الأقصى من الربح الأمر الذي لم يعد مقبولاً في البيئة الاقتصادية المعاصرة وبدلًا من ذلك تسعى الشركات إلى الحصول على أرباح مرضية إضافة إلى أهدافها الأخرى كالبقاء والاستمرار ونجد أن الأهداف ترتبط بالقيم الشخصية وطموح الطبقات الإدارية الرئيسية في المنشأة وخصوصاً في الشركات الكبرى حيث أن الملكية منفصلة عن الإدارة، فإذا كان مدير الشركة ممن يرغبون في تحمل مخاطر عالية للحصول على أرباح عالية فإن أهداف الشركة في هذه الحالة تكون مختلفة عن أهداف الشركات التي يسيطر عليها إداريون محافظون نسبياً ولا يرغبون في تحمل مخاطر عالية . وقد تتعدد الأهداف وتتضارب لذا فإن مسؤولية الإدارة العليا هي التنسيق ووضع سلم للأولويات يوضح أهمية الأهداف والأهداف التي يجب تحقيقها أولاً في حال تضاربها مع أهداف أخرى ، فهناك مستويات للأهداف ، فالآهداف العامة هي التي توضع على مستوى المنشأة ككل والأهداف

الجزئية هي التي توضع على مستوى الوحدات الإدارية. ويجب أن ترتبط الأهداف الجزئية مع الأهداف العامة وألا تتناقض معها ومن الأهداف الجزئية ما يلي :

- 1- التوسيع في خطط المنتجات
  - 2- التخصص في سلع معينة تستطيع الشركة إنتاجها بمهارة أكبر من سلع أخرى
  - 3- اكتشاف فرص لاستقلال سلع جديدة أو طرق إنتاجية حديثة أو أسواق جديدة
  - 4- السيطرة على السوق
  - 5- بناء سمعة معينة أو صور معينة عن سلع الشركة في ذهن المستهلكين
  - 6- المحافظة على علاقة جيدة مع المساهمين (حاملي أسهم الشركة) .
- العوامل المؤثرة على القرارات الاستثمارية :**

ذكر (آدم علي ، 2008م) أن عملية الاستثمار ليست كأي فعالية اقتصادية أخرى، نظراً لكونها تميز بتقلبات سريعة وحادية وذلك لكثره المتغيرات والعوامل التي تؤثر فيها ، فهناك عوامل يمكن السيطرة عليها مثل العوامل الداخلية وعوامل أخرى يصعب التحكم فيها والتبعُّ بها مثل العوامل الخارجية. كذلك هناك عوامل مشجعة للاستثمار ، وقد تكون هناك عوامل غير مشجعة . وبصورة عامة يمكن إجمال العوامل التي تؤثر على قرار الاستثمار فيما يلي:

- 1- سعر الفائدة : يعتبر سعر الفائدة الذي يمثل تكلفة رأس المال، إحدى العوامل الأساسية التي تؤثر على قرار الاستثمار وبهذا يمكن القول أن هناك علاقة طردية بين سعر الفائدة وحجم الأموال المعدة للاستثمار حيث كلما انخفض سعر الفائدة كلما شجع ذلك على عملية الاقتراض وبالتالي زيادة الاستثمار والعكس صحيح . عليه فإن الدول المتقدمة تميل دائماً في سياستها المالية إلى تخفيض سعر الفائدة والعمل على تحفيظه باستمرار خاصة في أوقات الركود الاقتصادي من أجل تشجيع الاستثمار وذلك لزيادة الاستخدام والإنتاج كوسيلة للخروج من الأزمة . والعكس صحيح في حالة التضخم الاقتصادي.

**2- الكفاية الحدية لرأس المال :** يقصد بها الإنتاجية الحدية لرأس المال المستثمر، أو العائد على رأس المال المستثمر ، حيث يكون الحساب والتقييم في مجال الاستثمار على أساس العائد الذي تتحققه الوحدة النقدية المستثمرة . عليه يمكن القول أن هناك علاقة عكssية بين حجم رأس المال المستثمر والكفاية الحدية لرأس المال وهذا يعني أنه كلما زاد حجم الأموال المستثمرة كلما انخفض العائد على الوحدة النقدية المستثمرة.

**3- التقدم العلمي والتكنولوجي :** يعتبر التقدم العلمي والتكنولوجي أحد العوامل المؤثرة على الاستثمار، حيث أن ظهور الآلات والمآكينات الجديدة ذات الطاقة الإنتاجية العالية تدفع المستثمر دائمًا لاستبدال ما لديه من مآكينات قديمة بأخرى حديثة، وذلك بهدف البقاء في السوق في ظل المنافسة الحادة وهذا الاتجاه يتطلب استثمارات كبيرة. أيضاً لابد من الأخذ في الاعتبار ، بأن التقدم العلمي والتكنولوجي، لا ينحصر فقط في استخدام المآكينات والآلات الحديثة بل يتعداها ليشمل مجالات البحث والتطور وإيجاد طرق إنتاجية جديدة ، أو استخدام مواد جديدة، أو إحلال عناصر محل عناصر تقليدية .

**4- درجة المخاطرة :** تعتبر درجة المخاطرة من العوامل التي تؤثر على قرار الاستثمار، إذ أن عملية الاستثمار ، لابد وأن يرافقها مستوى معيناً من المخاطرة فهناك علاقة وثيقة بين درجة المخاطرة والعائد المتوقع وبين درجة المخاطرة وفترة الاستثمار .

**5- الاستقرار السياسي والاقتصادي :** يعتبر الاستقرار السياسي والاقتصادي هو أحد العوامل الأساسية التي تؤثر على القرار الاستثماري ، والذي قد يفوق تأثيره العوامل المادية الأخرى ، حيث توفير الاستقرار الاقتصادي والسياسي عامل مشجع للاستثمار والعكس صحيح .  
**الدراسات السابقة :**

قدم طارق محجوب (2002م) دراسة بعنوان استخدام الموازنات التخطيطية كأداة رقابية تمثلت مشكلة الدراسة في أن بعض المؤسسات تفرط في التقديرات عند

إعداد الموازنة التخطيطية الأمر الذي يؤثر على استخدام الموازنة كأداة رقابية كما أن إعداد الموازنة التخطيطية بناءً على توقعات دون توفر بيانات ومعلومات أساسية يجعلها غير صالحة لأداء وظيفة الرقابة ، كما أن ضعف المشاركة في إعداد الموازنة يؤدي إلى اتخاذ مواقف سلبية تجاه الموازنة .

جاءت فرضيات الدراسة كالتالي:-

- 1) يعتمد نجاح الموازنة التخطيطية في المنشأة على إعدادها وفقاً للثوابت التي ترتبط بطبيعة المنشأة وال فترة الزمنية التي تغطيها .
- 2) يعتمد نجاح الموازنة التخطيطية الشاملة في تحقيق أهدافها على توسيع دائرة المشاركة لتشمل كافة مراكز الموازنة .
- 3) الإفراط في التقديرات عند إعداد الموازنات التخطيطية يؤثر على استخدام الموازنة التخطيطية كأداة رقابية من أهم النتائج والتوصيات التي توصلت إليها الدراسة :

  - 1) يتم إعداد الموازنات التخطيطية في المنشأة وفقاً للثوابت التي ترتبط بطبيعة المنشأة وال فترة الزمنية التي تغطيها
  - 2) يعتمد نجاح الموازنة التخطيطية الشاملة في تحقيق أهدافها على توسيع قاعدة المشاركة لتشمل كافة مراكز الموازنة
  - 3) الإفراط في التقديرات عند إعداد الموازنة التخطيطية يؤثر على استخدامها كأداة رقابية
  - 4) يجب على المنشآت توسيع قاعدة المشاركة في إعداد الموازنة التخطيطية لضمان نجاح الموازنة .
  - 5) يجب إعداد تقارير شهرية للأداء لتساعد على الرقابة .

أجرى يوسف إبراهيم (2005م) دراسة بعنوان أثر المعلومات المحاسبية في إعداد الموازنات التخطيطية ودورها في اتخاذ القرارات في المنشأة تمثلت مشكلة الدراسة في أن التقارير المالية لا توفر المعلومات الكافية التي تساعده في ترشيد القرارات بجانب أن المعلومات المحاسبية تفتقر إلى الإفصاح الكافي عن السياسات

المحاسبية التي على أساسها تم إعداد الحسابات كما وأن المعلومات المحاسبية لا يتتوفر فيها عنصر الملائمة نظراً لاعتمادها على الموثوقية والتي تؤثر على نتائج العمليات الحسابية. جاءت فرضيات الدراسة في الآتي:

- 1) المعلومات المحاسبية الجيدة التي توفرها التقارير المالية هي المصدر الأساس الذي تعتمد عليه المنشأة في إعداد الموازنات التخطيطية.
- 2) إعداد الموازنات التخطيطية واتخاذ القرار يعتمد على نظم المعلومات المحاسبية الآلية دون غيرها.
- 3) تعارض خصائص المعلومات المحاسبية لا يؤثر في إعداد الموازنات التخطيطية وترشيد القرار.

من أهم النتائج والتوصيات التي توصلت إليها الدراسة:

- 1) المعلومات المحاسبية تعتبر المصدر الأساس لإعداد الموازنات التخطيطية
- 2) البيانات المحاسبية لا يكون لها قيمة إن لم يتم تحليلها وتشغيلها
- 3) عدم توفر المعلومات المحاسبية في الوقت المناسب يفقدها قيمتها
- 4) لابد من استخدام الأنظمة اليدوية بجانب الأنظمة الآلية في تحليل البيانات وإعداد الموازنات.
- 5) ضرورة تطوير العمل المحاسبي بإدخال نظم المعلومات
- 6) ضرورة التقييد بالمبادئ المحاسبية خاصة معايير الإفصاح والقياس المحاسبي

قام عبد الإله حسن (2007م) بإجراء دراسة بعنوان دور الموازنات التخطيطية في تحقيق أهداف المنشأة في ظل التطورات التقنية الحديثة تلخصت مشكلة الدراسة في أن هناك عدة عوامل ساعدت على زيادة الاهتمام بوضع الموازنات التخطيطية منها كبر حجم المنشآت ودور الرقابة الذي تقوم به هذه الموازنات وحاجة الإدارة إلى بيانات دورية دقيقة ذات أهمية للمعلومة ، ولتحقيق هذه الأهداف لابد من الاهتمام بالموازنات التخطيطية وبمؤشرات سوق المال ، وقد تتأثر الموازنات التخطيطية بالمعلومات والتغيرات المستمرة في سوق المال العالمي و تتأثر بالعوامل السياسية والاقتصادية والاجتماعية

ولذلك لا بد من استخدام التقنيات الحديثة حتى تتحقق الأهداف بالدقة المطلوبة ، وقد أدت التطورات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية وضغط الثورة العلمية والتكنولوجية في العهد الحديث إلى أن أهداف الوحدات والمنظمات الاقتصادية أصبحت أكثر شمولية جاءت فرضيات الدراسة في الآتي :

- 1) يطبق نظام الميزانيات التخطيطية على كافة الأنشطة لخدمة أغراض التخطيط .
- 2) استخدام نظم تقنية المعلومات الحاسوبية داعم أساس في نجاح وتطبيق أنظمة الميزانيات التخطيطية .
- 3) قدرة نظام الميزانيات التخطيطية الدقيق على القيام بوظائف الرقابة والتخطيط يعتمد على قدرة الإدارة في تطبيق نظام موازنة البرامج وموازنة الأداء تعتبر جزءاً منها .  
من أهم النتائج والتوصيات التي توصلت إليها الدراسة :

  - 1) ربط تقديرات الميزانية بالهيكل التنظيمي للمؤسسة تطبيقاً لمبدأ محاسبة المسئولية
  - 2) إعداد تقارير شهرية للرقابة على الأداء
  - 3) استخدام الوسائل الإحصائية في التเบؤ بأرقام الميزانية
  - 4) أن تكون الميزانية معبرة عن الواقع الفعلي الذي سيتم تقاديره خلال العام

**الدراسة الميدانية :**

توضح الدراسة الميدانية (في هذه الدراسة) بدءاً بتعريف مجتمع وعينة الدراسة ، والأداة المستخدمة في جمع البيانات الأولية للدراسة ، وأساليب المعالجة الإحصائية المستخدمة في تحليل البيانات إضافة إلى تحليل البيانات واختبار الفرضيات .

#### **مجتمع وعينة الدراسة :**

يشمل مجتمع الدراسة الشركات المدرجة بسوق الخرطوم للأوراق المالية وعدد (58) شركة ، بلغ عدد العاملين بهذه الشركات (موظفين وقيادات إدارية عليا) عدد 350 فرداً (مجتمع الدراسة) تم اختيار عدد (105) فرداً منهم كعينة قصديرية.

**وسائل جمع البيانات :**

قام الباحث بتوزيع عدد (105) استبانة لأفراد العينة حيث تم استلام عدد (100) استبانة منهم بنسبة (95%) وهي نسبة صالحة للتحليل الإحصائي.

استخدم الباحث برنامج الحزم الإحصائية للعلوم الاجتماعية (spss) (Statistical Package for Social Sciences) لمعالجة بيانات الدراسة إحصائياً من خلال عدد من الأساليب الإحصائية ، منها التكرارات والنسب المئوية لوصف البيانات ، واستخدام طريقة مربع كاي (Chi square) عند مستوى معنوية 5٪ (0.05) فأكثر كما هو متبع في العلوم الاجتماعية تعني ذلك إنه إذا كانت قيمة مربع كاي المحسوبة عند مستوى معنوية أقل من 5٪ (0.05) أو درجة ثقة 95٪ أكثر من قيمتها في جدول توزيع مربع كاي يرفض صحة فرض العدم ويكون الفرض البديل (فرض الدراسة) صحيحاً ، أما إذا كانت قيمة مربع كاي أقل من قيمتها في جدول توزيع مربع كاي أو عند مستوى معنوية أكثر من 5٪ (0.05) فذلك معناه قبول فرض العدم وبالتالي يكون الفرض البديل (فرض الدراسة) غير صحيح .

#### توزيع المبحوثين حسب العمر :

تم سؤال المبحوثين عن العمر وجاءت إجاباتهم كما موضح أدناه :

جدول رقم (1)

#### توزيع عينة الدراسة حسب العمر

النوع	النسبة	العمر
25	25	أقل من 30 سنة
39	39	سنوات 40-30
25	25	سنوات 50-41
11	11	سنوات فأكثر 51
100	100	المجموع

المصدر: إعداد الباحث ، بالاعتماد على بيانات الاستبيانة ، 2015م  
 من بيانات الجدول رقم (1) نجد أن 25٪ من المبحوثين تقل أعمارهم عن 30 سنة و 39٪ من المبحوثين تتراوح أعمارهم بين 30 سنة و 40 سنة بينما 36٪ من

المبحوثين أعمارهم أكثر من 40 سنة وهذا يدل على أن الغالبية العاملة في الشركات عينة الدراسة هم من ذوي الخبرات العملية.  
توزيع المبحوثين حسب المؤهل الأكاديمي :

تم سؤال المبحوثين عن المؤهل الأكاديمي وجاءت إجاباتهم كالتالي :

(جدول رقم 2)

توزيع عينة الدراسة حسب المؤهل الأكاديمي

النسبة	المسمى الوظيفي	النسبة
2	ثانوي	2
67	جامعي	67
31	فوق الجامعي	31
100	المجموع	100

المصدر: إعداد الباحث ، بالاعتماد على بيانات الاستبانة ، 2015 م من بيانات الجدول رقم (2) نجد أن 2% فقط من المبحوثين مؤهلهم الأكاديمي ثانوي بينما 67% من المبحوثين يحملون شهادات جامعية و31% من المبحوثين مؤهلاتهم فوق الجامعية وهذا يوضح أن الذين أجابوا على أسئلة الاستبانة مؤهلين أكاديمياً وعلى علم ودرأية بمحطويات الأسئلة التي وجهت إليهم وبالتالي تأثيرها الإيجابي على موضوع الدراسة .

توزيع المبحوثين حسب نوع التخصص:

تم سؤال المبحوثين عن نوع التخصص للمؤهلات التي يحملونها وجاءت إجاباتهم كالتالي :

## جدول رقم (3)

## توزيع عينة الدراسة حسب نوع التخصص

النوع	نوع التخصص	النسبة	النوع
محاسبة		36	36
ادارة		22	22
اقتصاد		24	24
آخر		18	18
المجموع		100	100

المصدر: إعداد الباحث ، بالاعتماد على بيانات الاستبيان ، 2015م من بيانات الجدول رقم (3) نجد أن 26% من المبحوثين تخصصهم محاسبة بينما 22% من المبحوثين تخصصهم إدارة و 24% من المبحوثين تخصصهم اقتصاد بينما 18% من المبحوثين يحملون تخصصات مختلفة وهذا يدل على أن العينة محل الدراسة تعتمد على تخصص المحاسبة بصورة كبيرة ومن ثم تخصص الاقتصاد والإدارة وبالتالي فإن الذين أجابوا على أسئلة الاستبيان أكثر فهماً بموضوع الدراسة .

## توزيع المبحوثين حسب سنوات الخبرة :

تم سؤال المبحوثين عن عدد سنوات الخبرة وجاءت إجاباتهم كالتالي :

## جدول رقم (4)

## توزيع عينة الدراسة حسب سنوات الخبرة

النوع	النسبة	سنوات الخبرة في النشاط
23	23	٥ - ١ سنة
24	24	٦ - ١٠ سنة
17	17	١١ - ١٥ سنة
10	10	١٦ - ٢٠ سنة
26	26	فأكثر من ٢١ سنة
100	100	المجموع

المصدر: إعداد الباحث ، بالاعتماد على بيانات الاستبانة ، 2015م

من بيانات الجدول رقم (4) نجد أن 23٪ من المبحوثين تتراوح خبراتهم بين سنة 5 سنوات وأن 24٪ من المبحوثين تتراوح خبراتهم بين 6 سنوات و10 سنوات ، وأن 53٪ من المبحوثين خبرتهم أكثر من 10 سنوات وهذا يوضح أن غالبية المبحوثين سنتات خبرتهم عالية مما يدل على أن إجابات المبحوثين على أسئلة الاستبانة معضدة بخبرات متراكمة وبالتالي تأثيرها الإيجابي على موضوع الدراسة .

## جدول رقم (5)

## قيمة مربع كاي ودرجة الحرية ومستوى المعنوية لعلاقات الفرضية

مستوى المعنوية	درجة الحرية	قيمة مربع كاي	العلاقة	م
0.00	2	48.020	ملاءمة معلومات الموازنات التخطيطية تساعده في فاعلية القرارات الاستثمارية	1
0.00	2	41.540	الالتزام المهني بنوعية معلومات الموازنات التخطيطية يؤدي إلى زيادة نجاح القرارات الاستثمارية	2
0.00	4	131.800	تدني مستوى جودة معلومات الموازنات التخطيطية يقلل من فاعلية القرارات الاستثمارية	3
0.00	2	42.260	ملاءمة معلومات الموازنات التخطيطية تؤدي إلى جودة القرارات الاستثمارية	4
0.15	3	10.480	المعلومات الواردة في القوائم المالية للشركات تعتبر كافية لاتخاذ القرارات الاستثمارية	5
0.00	3	78.960	الكوادر المؤهلة في إعداد الموازنات التخطيطية يؤثر على القرارات الاستثمارية	6
0.00	3	88.560	إعداد الموازنات التخطيطية بالطرق العلمية يساعد في اتخاذ القرارات الاستثمارية بطريقة صحيحة	7

المصدر: إعداد الباحث ، بالاعتماد على بيانات الاستبانة ، 2015م

من بيانات الجدول رقم (5) يتضح للباحث الآتي :

١/ العلاقة الأولى : تشير هذه العلاقة إلى وجود مؤشرات لوجود علاقة بين ملاءمة معلومات الموازنات التخطيطية وفاعلية القرارات الاستثمارية ، تم الاعتماد على

الإحصاء الاستقرائي وهو مربع كاي الذي يعطي بعض الأسس المنهجية للتأكد من صحة العلاقة ، والاختبار يتم على فرض العدم وهو (عدم وجود علاقة بين ملائمة معلومات الموازنات التخطيطية وفاعلية القرارات الاستثمارية) وللحصول من صحة الفرض فإن الجدول (5) يوضح قيمة مربع كاي عند درجة حرية (2) درجات ومستوى معنوية (0.00) ، وقيمة مربع كاي المحسوبة = (48.020).

عليه يستنتج الباحث بما أن قيمة مستوى المعنوية (0.00) أقل من (0.05) فإنه يرفض فرض العدم وبالتالي يكون الفرض البديل وهو فرض الدراسة صحيح . ويمكن القول بأن هناك دلالة إحصائية بين ملائمة معلومات الموازنات التخطيطية وفاعلية القرارات الاستثمارية، ولقد كشفت الدراسة الاستدلالية الإحصائية التي أجريت بهدف اختبار صحة الفرض أنه صحيح ويمكن تعميم هذه النتيجة على مجتمع الدراسة .

**2 / العلاقة الثانية :** تشير هذه العلاقة إلى وجود مؤشرات لوجود علاقة بين الالتزام المهني بنوعية معلومات الموازنات التخطيطية وزيادة نجاح القرارات الاستثمارية ، تم الاعتماد على الإحصاء الاستقرائي وهو مربع كاي الذي يعطي بعض الأسس المنهجية للتأكد من صحة العلاقة ، والاختبار يتم على فرض العدم وهو (عدم وجود علاقة بين الالتزام المهني بنوعية معلومات الموازنات التخطيطية وزيادة نجاح القرارات الاستثمارية) وللحصول من صحة الفرض فإن الجدول (5) يوضح قيمة مربع كاي عند درجة حرية (2) درجات ومستوى معنوية (0.00) ، وقيمة مربع كاي المحسوبة = (41.540) .

عليه يستنتج الباحث بما أن قيمة مستوى المعنوية (0.00) أقل من (0.05) فإنه يرفض فرض العدم وبالتالي يكون الفرض البديل وهو فرض الدراسة صحيح . ويمكن القول بأن هناك دلالة إحصائية بين الالتزام المهني بنوعية معلومات الموازنات التخطيطية وزيادة نجاح القرارات الاستثمارية ، ولقد كشفت الدراسة الاستدلالية الإحصائية التي أجريت بهدف اختبار صحة الفرض أنه صحيح ويمكن تعميم هذه النتيجة على مجتمع الدراسة .

**3 / العلاقة الثالثة :** تشير هذه العلاقة إلى وجود مؤشرات لوجود علاقة بين تدني مستوى جودة معلومات الموازنات التخطيطية والتقليل من فاعلية القرارات الاستثمارية ، تم الاعتماد على الإحصاء الاستقرائي وهو مربع كاي الذي يعطي بعض الأسس المنهجية للتأكد من صحة العلاقة ، والاختبار يتم على فرض العدم وهو (عدم وجود علاقة بين تدني مستوى جودة معلومات الموازنات التخطيطية والتقليل من فاعلية القرارات الاستثمارية) وللحتحقق من صحة الفرض فإن الجدول (5) يوضح قيمة مربع كاي عند درجة حرية (4) درجات ومستوى معنوية (0.00) ، وقيمة مربع كاي المحسوبة = (131.800) .

عليه يستنتج الباحث بما أن قيمة مستوى المعنوية (0.00) أقل من (0.05) فإنه يرفض فرض العدم وبالتالي يكون الفرض البديل وهو فرض الدراسة صحيح . ويمكن القول بأن هناك دلالة إحصائية بين تدني مستوى جودة معلومات الموازنات التخطيطية والتقليل من فاعلية القرارات الاستثمارية ، ولقد كشفت الدراسة الاستدلالية الإحصائية التي أجريت بهدف اختبار صحة الفرض أنه صحيح ويمكن تعليم هذه النتيجة على مجتمع الدراسة .

**4 / العلاقة الرابعة :** تشير هذه العلاقة إلى وجود مؤشرات لوجود علاقة بين ملائمة معلومات الموازنات التخطيطية وجودة القرارات الاستثمارية ، تم الاعتماد على الإحصاء الاستقرائي وهو مربع كاي الذي يعطي بعض الأسس المنهجية للتأكد من صحة العلاقة ، والاختبار يتم على فرض العدم وهو (عدم وجود علاقة بين ملائمة معلومات الموازنات التخطيطية وجودة القرارات الاستثمارية) وللحتحقق من صحة الفرض فإن الجدول (5) يوضح قيمة مربع كاي عند درجة حرية (2) درجات ومستوى معنوية (0.00) ، وقيمة مربع كاي المحسوبة = (42.260) .

عليه يستنتج الباحث بما أن قيمة مستوى المعنوية (0.00) أقل من (0.05) فإنه يرفض فرض العدم وبالتالي يكون الفرض البديل وهو فرض الدراسة صحيح . ويمكن القول بأن هناك دلالة إحصائية بين ملائمة معلومات الموازنات التخطيطية

وجودة القرارات الاستثمارية ، ولقد كشفت الدراسة الاستدلالية الإحصائية التي أجريت بهدف اختبار صحة الفرض أنه صحيح ويمكن تعميم هذه النتيجة على مجتمع الدراسة .

**5/ العلاقة الخامسة :** تشير هذه العلاقة إلى وجود مؤشرات لوجود علاقة بين المعلومات الواردة في القوائم المالية وكفايتها لاتخاذ القرارات الاستثمارية ، تم الاعتماد على الإحصاء الاستقرائي وهو مربع كاي الذي يعطي بعض الأسس المنهجية للتأكد من صحة العلاقة ، والاختبار يتم على فرض العدم وهو (عدم وجود علاقة بين المعلومات الواردة في القوائم المالية وكفايتها لاتخاذ القرارات الاستثمارية) وللحصول على صحة الفرض فإن الجدول (5) يوضح قيمة مربع كاي عند درجة حرية (3) درجات ومستوى معنوية (0.15) ، وقيمة مربع كاي المحسوبة = (10.480) .

عليه يستنتج الباحث بما أن قيمة مستوى المعنوية (0.15) أكبر من (0.05) فإنه يقبل فرض العدم وبالتالي يكون الفرض البديل وهو فرض الدراسة غير صحيح . ويمكن القول بأنه ليس هناك دلالة إحصائية بين المعلومات الواردة في القوائم المالية وكفايتها لاتخاذ القرارات الاستثمارية ، ولقد كشفت الدراسة الاستدلالية الإحصائية التي أجريت بهدف اختبار صحة الفرض أنه غير صحيح ويمكن تعميم هذه النتيجة على مجتمع الدراسة .

**6/ العلاقة السادسة :** تشير هذه العلاقة إلى وجود مؤشرات لوجود علاقة بين الكوادر المؤهلة في إعداد الموازنات التخطيطية واتخاذ القرارات الاستثمارية ، تم الاعتماد على الإحصاء الاستقرائي وهو مربع كاي الذي يعطي بعض الأسس المنهجية للتأكد من صحة العلاقة ، والاختبار يتم على فرض العدم وهو (عدم وجود علاقة بين الكوادر المؤهلة في إعداد الموازنات التخطيطية واتخاذ القرارات الاستثمارية) وللحصول على صحة الفرض فإن الجدول (5) يوضح قيمة مربع كاي عند درجة حرية (3) درجات ومستوى معنوية (0.00) ، وقيمة مربع كاي المحسوبة = (78.960) .

عليه يستنتج الباحث بما أن قيمة مستوى المعنوية (0.00) أقل من (0.05) فإنه يرفض فرض العدم وبالتالي يكون الفرض البديل وهو فرض الدراسة صحيح .

ويمكن القول بأن هناك دلالة إحصائية بين الكوادر المؤهلة في إعداد الموازنات التخطيطية واتخاذ القرارات الاستثمارية، ولقد كشفت الدراسة الاستدلالية الإحصائية التي أجريت بهدف اختبار صحة الفرض أنه صحيح ويمكن تعميم هذه النتيجة على مجتمع الدراسة.

**7. العلاقة السابعة :** تشير هذه العلاقة إلى وجود مؤشرات لوجود علاقة بين إعداد الموازنات التخطيطية بطرق علمية واتخاذ القرارات الاستثمارية ، تم الاعتماد على الإحصاء الاستقرائي وهو مربع كاي الذي يعطي بعض الأسس المنهجية للتأكد من صحة العلاقة ، والاختبار يتم على فرض العدم وهو (عدم وجود علاقة بين إعداد الموازنات التخطيطية بطرق علمية واتخاذ القرارات الاستثمارية) وللحاق من صحة الفرض فإن الجدول (5) يوضح قيمة مربع كاي عند درجة حرية (3) درجات ومستوى معنوية (0.00) ، وقيمة مربع كاي المحسوبة = (88.560) .

عليه يستنتج الباحث بما أن قيمة مستوى المعنوية (0.00) أقل من (0.05) فإنه يرفض فرض العدم وبالتالي يكون الفرض البديل وهو فرض الدراسة صحيح . ويمكن القول بأن هناك دلالة إحصائية بين إعداد الموازنات التخطيطية بطرق علمية واتخاذ القرارات الاستثمارية ، ولقد كشفت الدراسة الاستدلالية الإحصائية التي أجريت بهدف اختبار صحة الفرض أنه صحيح ويمكن تعميم هذه النتيجة على مجتمع الدراسة .

يخلص الباحث من الجدول (5) أن قيمة مستوى المعنوية لعبارات الفرضية أقل من 0.05 ما عدا العلاقة الثالثة، لذلك يرفض فرض العدم، وبالتالي يكون الفرض البديل وهو فرض البحث صحيح.

بما أن الاختبارات الإحصائية ماعدا العلاقة الخامسة أثبتت وجود ارتباط معنوي أو علاقة معنوية بين جميع عبارات الفرضية مما يدل على وجود علاقة معنوية بين متغيرات فرضية الدراسة وبذلك تكون الفرضية صحيحة .

من خلال ما ورد في الجدول (5) فقد تم التحقق من صحة الفرضية والتي تنص على استخدام معلومات الموازنات التخطيطية يؤدي إلى زيادة فاعلية اتخاذ القرارات الاستثمارية .

#### ملخص النتائج والتوصيات:

##### أولاً: النتائج

مما تقدم يمكن استخلاص النتائج الآتية:-

- 1) وجدت الدراسة أن المعلومات الملائمة في إعداد الموازنات التخطيطية تساهم في إنجاح عملية اتخاذ القرارات الاستثمارية .
- 2) توصلت الدراسة إلى الاعتماد على الكوادر المؤهلة في إعداد الموازنات التخطيطية يساعد في نجاح عملية رفع كفاءة اتخاذ القرارات الاستثمارية .
- 3) وجدت الدراسة أن توسيع قاعدة المشاركة في إعداد الموازنات التخطيطية يؤدي إلى ضمان سلامة القرارات الاستثمارية .
- 4) أفادت الدراسة أن إعداد الموازنات التخطيطية بطرق علمية واضحة يقلل من فشل اتخاذ القرارات الاستثمارية .
- 5) توصلت الدراسة إلى أنه كلما زاد الاعتماد على المعلومات الواردة في الموازنات التخطيطية يؤدي ذلك نجاح القرارات الاستثمارية .

##### ثانياً: التوصيات

توصلت الدراسة من خلال ما تم عرضه من النتائج إلى التوصيات الآتية:-

- 1) العمل على تطوير إعداد الموازنات التخطيطية بالاعتماد على البحوث العلمية في ذلك .
- 2) توصي الدراسة بإشراك كافة الوحدات الإدارية في إعداد الموازنات التخطيطية من أجل تبني سياسة محاسبة المسئولية .
- 3) توصي الدراسة بالاهتمام بالتدريب العلمي والعملي للكوادر في كيفية الاستفادة من المعلومات الواردة في الموازنات التخطيطية وتحليلها بطرق علمية .

4) العمل على تطبيق المعايير المحاسبية المختصة بالإفصاح المحاسبي للاستفادة من المعلومات المحاسبية في اتخاذ القرارات الاستثمارية .

5) تشجيع الاستثمار في كافة المجالات بتوفير المعلومات المطلوبة عن المجال المعين للمستثمرين .

**قائمة المراجع:**

**الكتب:**

1/ أسامة الحارث محمد ، المحاسبة الإدارية ، دار الحامد للنشر ، عمان ، 2004م

2/ إسماعيل يحيى التكريتي ، المحاسبة الإدارية قضايا معاصرة ، دار الحامد للنشر ، عمان ، 2007م

3/ خليل محمد العزاوي ، إدارة اتخاذ القرار الإداري ، دار كنوز المعرفة للنشر ، عمان ، 2006م

4/ رمضان محمد غنيم ، المحاسبة الإدارية ، دار النهضة العربية للنشر ، القاهرة ، 1986م

5/ زيادة رمضان ، مبادئ الاستثمار المالي وال حقيقي ، دار وائل للنشر ، عمان ، 2002م

6/ فؤاد الشيخ سالم ، المفاهيم الإدارية الحديثة ، دن ، عمان ، 1995م

7/ كنجو عبود كنجو ، الإدارة المالية ، دار المسيرة للنشر ، عمان ، 1986م

8/ محمد تيسير عبد الحكيم ، المحاسبة الإدارية ، دار وائل للنشر ، عمان ، 2004م

9/ مكرم عبد المسيح باسيلي ، المحاسبة الإدارية ، الدار الجامعية للنشر ، القاهرة ، 2001م

10/ منعم زمير الموسوي ، اتخاذ القرارات الإدارية ، دار اليازوري للنشر ، عمان ، 1998م

**الرسائل الجامعية :**

11/ آدم علي آدم ، دور الموازنات التخطيطية في ترشيد استخدام الموارد الإنتاجية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الدراسات العليا ، جامعة النيلين ، 2008م

- 12/ حامد زاكي الدين الدخري ، دور المعلومات المحاسبية في اتخاذ وترشيد القرارات الاستثمارية طويلة الأجل ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الدراسات العليا ، جامعة النيلين ، 2011م
- 13/ عبد الإله حسن أحمد ، دور الموازنات التخطيطية في تحقيق أهداف المنشأة في ظل التطورات التقنية الحديثة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الدراسات العليا ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، 2007م
- 14/ علي سعيد إدريس ، الموازنة التخطيطية كأداة للرقابة على التكاليف ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الدراسات العليا ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، 2002م
- 15/ يوسف إبراهيم موسى ، أثر المعلومات المحاسبية في إعداد الموازنات التخطيطية ودورها في اتخاذ القرارات في المنشأة ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية الدراسات العليا ، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا ، 2005م

العدد الرابع - سبتمبر 2016م

مجلة الناسان الاقتصادية والاجتماعية

## تحقيق الشفافية بتطبيق الحكومة الإلكترونية

(دراسة تطبيقية على الولاية الشمالية (السودان))

د.عادل شريف محمد شريف

أستاذ مساعد - كلية علوم الحاسوب والتكنولوجيا البشرية - جامعة

السودان - دنقلا - السودان

مقدمة:

الولاية الشمالية هي ولاية سودانية تقع في شمال البلاد. كانت تعرف سابقاً باسم المديرية الشمالية أو محافظة الشمالية حتى سميت الولاية الشمالية عام 1994م بموجب قرار من رئيس الجمهورية.

وتقع على خط طول (10-32-50-25) شمال وخطي عرض 32-61 شمال تحدها من الشمال جمهورية مصر العربية وإلى عمق الصحراء عند الحدود الليبية ومن الشرق ولاية نهر النيل ومن الجنوب ولاية الخرطوم وشمال كردفان ومن الجنوب الغربي ولاية شمال دارفور.

يجري فيها النيل من الجنوب إلى الشمال بطول 650 كم، تبلغ مساحتها حوالي 67.348 كم مربع، تعتبر الولاية الأولى من حيث المساحة.

وهي من أكبر الولايات السودانية لذا توجد بها صعوبة في الحصول على المعلومات بصورة سريعة ولكن بعد التطور الذي حدث في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أصبح التواصل سهلاً وأصبحت البنية التحتية مهيأة لاستقبال برامج الحكومة الإلكترونية.

### Abstract

The study aims to achieve transparency through the application of e-government considering that transparency is one of the principles of good governance and its importance in the optimal use of information technology and communications to serve communities. Since transparency is free access to information anytime, anywhere, so it is found that the application of e-government will achieve the required transparency among members of the community between the members of the community and the government. The findings of this study are, the publication of laws and decisions through the website and the interaction of everyone with it and apply for jobs and land factional and all bids and tenders are made through the website. Among the recommendations that emerged from this study the government actions geometry consistent with the e-government applications and the preparation of the public electronically and the establishment of a unified data center, e-payment and expand communication networks.

### مُتَخَلِّص

هدفت الورقة إلى تحقيق الشفافية عبر تطبيق الحكومة الإلكترونية علماً بأن الشفافية هي واحدة من مبادئ الحكم الرشيد، وأهميتها في الاستخدام الأمثل لتقنولوجيا المعلومات والاتصالات في خدمة المجتمعات. وبما أن الشفافية هي الوصول الحر للمعلومات في أي زمان وأي مكان لذا وجد الباحث أن تطبيق الحكومة

الإلكترونية سيحقق الشفافية المطلوبة بين أفراد المجتمع والحكومة. ومن النتائج التي توصل إليها الباحث من خلال هذه الورقة نشر القوانين والقرارات عبر الموقع وتفاعل الجميع معها والتقديم للوظائف والأراضي الفتوية والعطاءات والمناقصات كلها تم عبر الموقع الإلكتروني. ومن التوصيات التي خرجت بها الورقة؛ هندسة الإجراءات الحكومية بما يتوافق مع تطبيقات الحكومة الإلكترونية وإعداد الجمهور الإلكتروني وإنشاء مركز بيانات موحد، والدفع الإلكتروني وتوسيع نطاق شبكات الاتصالات.

**تمهيد :**

أصبحت تقنية الاتصالات والمعلومات تلعب دوراً كبيراً في جميع مناحي الحياة السياسية والاجتماعية والاقتصادية لما قامت به من تسهيل وتسريع الإجراءات والمعاملات دون التقييد بأي زمان أو مكان. وكان لها الأثر البالغ والكبير في ظهور مجموعة من المفاهيم مثل الحكومة الإلكترونية والحكومة الذكية ومجتمع المعرفة والحكم الرشيد.

**مشكلة الدراسة :**

بما أن الولاية الشمالية من أكبر الولايات السودانية وتوجد بها عدد سبع محليات اذ يعاني المواطنون معاناة كبيرة في التعامل مع المرافق الحكومية ومجموعة من المشاكل نوجزها في الآتي :

1. عدم معرفة المواطنين للقوانين واللوائح والقرارات
2. عدم التفاعل مع شكاوى المواطنين بالسرعة المطلوبة
3. عدم تكافؤ الخدمات على مستوى المحليات والوحدات الإدارية والأحياء
4. الإعلان عن الوظائف والعطاءات ونتائج الوظائف والعطاءات والإعلان عن وقائع الاجتماعات وتقارير الوزارات والمؤسسات يتم بطريقة غير شفافة.

**أهمية الدراسة :**

1. يكتسب البحث أهميته من الآتي :-
2. الشفافية مع مراعاة الخصوصية

3. المسؤولية والمحاسبة والتكافل والتضامن

4. محاربة العادات السيئة داخل أروقة الحكومة مثل (الواسطة ، المحسوبية ، والإكراميات )

**أهداف الدراسة :**

1. تقديم الخدمات إلى المتعاملين في مكان وجودهم بالشكل والأسلوب المناسبين والسرعة والكفاءة المطلوبة مع تطوير أفضل الطرق لمشاركتهم في العملية التنفيذية

2. توفير مناخ مشجع للمستثمرين وتذليل العقبات التي يواجهونها والتي تمثل بشكل أساسي في بطء الإجراءات وتعقيدها مما يعكس بشكل إيجابي على تشجيع الاستثمار المحلي وجذب مزيد من الاستثمارات الأجنبية

3. توفير معلومة دقيقة ومحدثة لتخذل القرار وذلك للمساعدة في التخطيط طويل المدى

4. رفع كفاءة أعمال الجهاز الحكومي وأسلوب المراقبة والمتابعة

5. تهيئة الجهاز الحكومي للاندماج في النظام العالمي

6. مواكبة التطورات الدولية في تقنية المعلومات

7. توفير المعلومات والاتصالات بين رئاسة الولاية والمحليات ليساعد في تنسيق السياسات الكلية والقطاعية

**حدود الدراسة :**

تتمثل حدود البحث المكانية الولاية الشمالية بجمهورية السودان ، والحدود

الزمانية 2011 م – 2014 م .

**مصدر المعلومات :**

تعتمد الدراسة على المصادر الأولية (المراجع المتوفرة عن الحكم الرشيد والحكومة الالكترونية ومجتمع المعرفة) . والمصادر الثانية المتمثلة في النشرات

العلمية وأوراق العمل وكما تعتمد بصورة كبيرة على أسلوب المقابلات الشخصية واللاحظات.

#### الحكومة الإلكترونية:

توجد هناك مجموعة من التعريفات نوردها في الآتي:-

**تعريف البنك الدولي** هي: تكنولوجيا المعلومات التي تمتلك قدرة تحويل العلاقات مع المواطنين والأعمال وغيرها من أجنحة الحكومة، بإمكانها تقديم خدمة متنوعة من النهايات المختلفة: بتوصيل أجود الخدمات الحكومية إلى المواطنين، والتفاعلات المحسنة مع الأعمال التجارية والصناعة، ودعم المواطن من خلال الوصول إلى المعلومات أو الإدارة الحكومية الأكثر كفاءة ويمكن أن تعود بالفوائد التالية: تقليل الفساد، زيادة الشفافية، الاقتاع الأكبر، نمو الدخل الحكومي، تخفيض التكاليف (هاشم عبد العزيز جابر، 2008).

**تعريف اليونسكو** هي: تمثل التطبيق الإلكتروني في الخدمات التي تؤدي إلى: التفاعل والتواصل بين الحكومة والمواطنين، وبين الحكومة والأعمال، والقيام بالعمليات الحكومية الداخلية بينصال الحكومة بعضها البعض إلكترونياً بغية تبسيط وتحسين أوجه الحكومة الديمقراطي المرتبطة بالمواطنين والأعمال على حد سواء.

**تعريف المنظمة العربية للتنمية الإدارية**: هي استخدام المعلومات العربية والإنترنت، والاتصال عبر الهاتف الجوال لامتلاك القدرة على تغيير وتحويل العلاقات مع المواطنين ورجال الأعمال ومختلف المؤسسات الحكومية (عبد الحميد بسيوني ، 2008).

#### الحكم الراشد:

يُعرف البنك الدولي: الحكم الراشد بأنه التقاليد والمؤسسات التي من خلالها تتم ممارسة السلطة من الدولة من أجل الصالح العام. وهذا التعريف يشمل: عملية اختيار القائمين على السلطة ورصدهم واستبدالهم. قدرة الحكومة على إدارة الموارد وتنفيذ السياسات السليمة بفاعلية. احترام كل من المواطنين والدولة للمؤسسات التي تحكم التفاعلات الاقتصادية والاجتماعية فيما بينها (جون د. سوليفان، 2004).

تعريف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي: يمكن القول أن الحكم الراشد هو ممارسة السلطة الاقتصادية والسياسية والإدارية لإدارة شئون الدولة على كافة المستويات ويشتمل الآليات والعمليات والمؤسسات التي من خلالها يعبر المواطنون والمجموعات عن مصالحهم، ويمارسون حقوقهم القانونية ويوفون بالتزاماتهم، ويقبلون الوساطة لحل اختلافاتهم (البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة، 1997).

لقد أسست المنظمات العالمية النشطة في مجال تقييم الدول على أساس قوتها من ضعفها، ومن بين أهم الآليات التي تعتمدها في هذا الشأن ما يلي: الشفافية، المشاركة، حكم القانون المحاسبة، الاستدامة، الاستجابة ومكافحة (ضبط ، الحد من ) الفساد ( د. محمد احمد محمد داني ، 2006 )  
الشفافية :

تعني فسح المجال أمام المواطنين بالتعرف على المعلومات الضرورية التي تهم شئون حياتهم، مثل حق المواطن في الإعلام ومشاركة المواطنين ومساهمتهم في رقابة المجالس الشعبية والوطنية والمحلية في الإطلاع على محاضر الجلسات التي تعقد دورياً في مجالسهم والهدف من وراء ذلك هو العمل على مشاركة المواطنين في إبداء الآراء على المهام. والشفافية أيضاً تعني حرية تدفق المعلومات بحيث تكون العمليات والمؤسسات وال المعلومات في متناول المعنيين بها وتكون المعلومات المتوفرة كافية لفهم ومتابعة العمليات في المؤسسات.

من أجل تحقيق مبدأ الشفافية في الحكم الراشد وإرساء دعائمه على كافة مقاليد الحكم كان لابد من الاستعانة بـتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الوصول إلى الهدف المنشود في النظام المقترن للحكومة الإلكترونية للولاية الشمالية حيث تم تصميم موقع إلكتروني، تمت النظام برمجته بلغة php الإصدار الرابع، وقواعد البيانات mysql الإصدار الرابع على خادم ويب Apache الإصدار الثاني. وحتى تتحقق الشفافية عبر موقع الحكومة الإلكترونية تم تنفيذ الآتي :-

١- القرارات: هي التي تصدر عن والي الولاية أو الوزراء أو المدراء العامين أو مدراء الإدارات والأقسام، وسوف تنشر عبر الموقع الإلكتروني. ويتم إدخال القرارات إلى قاعدة البيانات من قبل مشرفي الموقع عبر الإدارة الداخلية للموقع ومن ثم عرضها في صفحة إلى كافة جمهور الولاية بحيث تصبح متاحة لكل المواطنين.

المدخلات: جهة القرار، رقم القرار، سنة القرار، اسم القرار، نص القرار، تاريخ صدور القرار، مصدر القرار.

والقرارات تشمل قرارات والي الولاية وقرارات الوزراء وقرارات المدراء العاميين ومدراء الإدارات. حيث توجد آلية في إدخال تلك القرارات ومن ثم تصبح متاحة لكل المواطنين للإطلاع عليها. شكل رقم (١)



شكل رقم (١) نموذج للقرارات الوالي

٢- القوانين المجازة : هي القوانين التي أصدرها المجلس التشريعي للولاية الشمالية والمجالس المحلية، ويتم عرضها حتى يتثنى لكل فرد في المجتمع معرفة القانون، وكل ما يتربّب عليه حتى يتحقق مبدأ الشفافية. حيث يتم إدخال القانون في شكل ملف pdf ويصبح متاح لـ كل أفراد المجتمع . شكل رقم (٢)




**جمهورية السودان**  
**الولايات**  
**جوابة الولاية الشمالية الإلكترونية**

النحو الصور	موقع تهمك	خريطة الموقع	اتصل بنا	الرئيسية
قوانين المجلس التشريعي				عن الولاية
سلطة القانون	اسم القانون	نص القانون	حكومة الولاية	
مجلس شعري	تنظيم الأسواق	pdf/1.pdf	الوزارات	
مجلس شعري	رسوم العوائد	pdf/2.pdf	المحليات	
				الخدمات الإلكترونية
				المليئات والمؤسسات

### شكل رقم (2) نموذج للقوانين التي يصدرها المجلس التشريعي

-3 التقارير: تصدر التقارير من: أمانة الحكومة والوزارات والمحليات والوحدات الإدارية بالولاية الشمالية تقارير أداء كل في مجال تخصصه وهذه التقارير تعرض على المجلس التشريعي للولاية لدراستها واجازتها .

سيتم إدخال هذه التقارير إلى قاعدة البيانات ومن ثم عرضها للجمهور على صفحة من صفحات الموقع لتحقيق مبدأ الشفافية وبالتالي نكون قد حققنا أحد مبادئ الحكم الراشد.

المدخلات : جهة التقرير، رقم التقرير، فترة التقرير، الوزارة التي يتبع لها ، نص التقرير.

## شكل رقم (3)

النحوين	موقع تهمك	ذريطة الموقع	تصفح بنا	الرئيسية
<b>تقارير أمانة الحكومة</b>				
نص التقرير <a href="#">pdf/1.pdf</a>	فترة التغیر رمي سنوي	جهة التغیر أمانة الحكومة		
<a href="#">عن الولاية</a> <a href="#">حكومة الولاية</a> <a href="#">الوزارات</a> <a href="#">المحليات</a> <a href="#">الخدمات الإلكترونية</a>				

شكل رقم (3) نموذج لقارير أمانة الحكومة

-4 المناقصات والعطاءات: في هذه الجزئية يتم الإعلان عن العطاءات والمناقصات، وأيضاً إعلان نتائج تلك العطاءات والمناقصات عبر الموقع الإلكتروني حتى يتحقق مبدأ الشفافية.

المدخلات : رقم المناقصة، موضوع المناقصة، تاريخ طرح المناقصة، جهة المناقصة .

بحيث تكون متاحة لكل الأفراد والمؤسسات والشركات. شكل رقم (4)

النحوين	موقع تهمك	ذريطة الموقع	تصفح بنا	الرئيسية					
<b>مناقصات أمانة الحكومة المعنة</b>									
ناریخ فتح المظاريف	ملحقات	شروط المشاقصة	وصف المشاقصة	القائمون المشاقصة	سعر كراسة الشروط	ناریخ التقديم للمشاقصة	طبيعة المشاقصة	نوع المشاقصة	جهة المشاقصة
2013-09-10	sasas	sasasa	عربات	400	4444	2013-02-20	خالصة	خاصية	أمانة الحكومة
2013-09-10	sqsqsq	sxssss	طرق وجسور	5000	56000	2013-02-20	دكتيبة	عامة	أمانة الحكومة

جميع الحقوق محفوظة لحكومة الولاية الشمالية - المسوان 2013.

شكل رقم (4) نموذج مناقصات أمانة الحكومة

**5 - الوظائف وتسجيل الخريجين:** في هذه الجزئية يتم الإعلان عن الوظائف المطاحة في كل الوزارات والمؤسسات عبر صفحات الموقع الإلكتروني، حيث يتم تسجيل الخريجين الجدد، ووظائف الخبراء، ويتم التقديم لهذه الوظائف من خلال الموقع ورفع مستنداتهم عبر الموقع ويتم أيضاً إعلان نتائج الاختيار عبر الموقع مما يحقق مبدأ الشفافية بين الحكومة وأفراد المجتمع. شكل رقم (5) و(6)

The screenshot shows a web page titled "بوابة الولاية الشمالية الإلكترونية" (Electronic Portal of the Northern State). The top navigation bar includes links for "اللواء" (The Governor), "الوزارات" (Ministries), "الخدمات الإلكترونية" (Electronic Services), and "الهيئات والمؤسسات" (Institutions and Organizations). The main content area is titled "تسجيل الخريجين" (Graduate Registration) and contains fields for personal information such as name, national ID, gender, birth date, place of birth, localities, and current residence. It also includes fields for education history, including university, faculty, degree, and graduation date. A checkbox at the bottom states "اقسم بالله أن البيانات أعلاه صحيحة" (I swear by God that the above data is correct).

الرئيسية
عن الولاية
حكومة الولاية
الوزارات
المحليات
الخدمات الإلكترونية
الهيئات والمؤسسات

شكل رقم (5) نموذج تسجيل الخريجين

الرئاسة	تصلينا	خريطة الموقع	موقع تهمك	نقوم الصور																																														
<a href="#">عن الولاية</a>																																																		
<a href="#">حكومة الولاية</a>																																																		
<a href="#">الوزارات</a>																																																		
<a href="#">ال المحليات</a>																																																		
<a href="#">خدمات الالكترونية</a>																																																		
<a href="#">هيئات والمؤسسات</a>																																																		
<p><b>التقديم لوظائف الخبرات</b></p> <table border="1"> <tr> <td colspan="2"><b>بيانات الشخص</b></td> </tr> <tr> <td>الاسم رباعي:</td> <td><input type="text"/></td> </tr> <tr> <td>تاريخ الميلاد:</td> <td><input type="text"/></td> </tr> <tr> <td colspan="2"><b>مكان إقامة</b></td> </tr> <tr> <td>الولاية:</td> <td>الشمالية <input type="radio"/> المحافظة: دنقلا</td> </tr> <tr> <td colspan="2"><b>شهادات الدراسات</b></td> </tr> <tr> <td>الجامعة:</td> <td><input type="text"/></td> </tr> <tr> <td>الشخصية:</td> <td>هندسة</td> </tr> <tr> <td>تاريخ التخرج:</td> <td><input type="text"/></td> </tr> <tr> <td colspan="2"><b>المدرب</b></td> </tr> <tr> <td>مجال التدريب:</td> <td>دورات بشرية</td> </tr> <tr> <td>القرفة الزمينة:</td> <td><input type="text"/></td> </tr> <tr> <td>مكان التدريب:</td> <td>داخلية</td> </tr> <tr> <td colspan="2"><b>الخبرات</b></td> </tr> <tr> <td>القطاع:</td> <td>عام</td> </tr> <tr> <td>مكان العمل:</td> <td>هناك حكومية</td> </tr> <tr> <td>تاريخ الانتحال بالوظيفة:</td> <td><input type="text"/></td> </tr> <tr> <td>الدرجة الوظيفية:</td> <td>الأولى</td> </tr> <tr> <td>سنوات الخبرة:</td> <td>اقل من خمس سنوات</td> </tr> <tr> <td>مجال الخبرة:</td> <td>هندسة</td> </tr> <tr> <td>الدرجة الوظيفية المتقدم لها:</td> <td>الأولى</td> </tr> <tr> <td>الهاتف:</td> <td><input type="text"/></td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="text-align: right;"><input type="button" value="Insert record"/></td> </tr> </table>					<b>بيانات الشخص</b>		الاسم رباعي:	<input type="text"/>	تاريخ الميلاد:	<input type="text"/>	<b>مكان إقامة</b>		الولاية:	الشمالية <input type="radio"/> المحافظة: دنقلا	<b>شهادات الدراسات</b>		الجامعة:	<input type="text"/>	الشخصية:	هندسة	تاريخ التخرج:	<input type="text"/>	<b>المدرب</b>		مجال التدريب:	دورات بشرية	القرفة الزمينة:	<input type="text"/>	مكان التدريب:	داخلية	<b>الخبرات</b>		القطاع:	عام	مكان العمل:	هناك حكومية	تاريخ الانتحال بالوظيفة:	<input type="text"/>	الدرجة الوظيفية:	الأولى	سنوات الخبرة:	اقل من خمس سنوات	مجال الخبرة:	هندسة	الدرجة الوظيفية المتقدم لها:	الأولى	الهاتف:	<input type="text"/>	<input type="button" value="Insert record"/>	
<b>بيانات الشخص</b>																																																		
الاسم رباعي:	<input type="text"/>																																																	
تاريخ الميلاد:	<input type="text"/>																																																	
<b>مكان إقامة</b>																																																		
الولاية:	الشمالية <input type="radio"/> المحافظة: دنقلا																																																	
<b>شهادات الدراسات</b>																																																		
الجامعة:	<input type="text"/>																																																	
الشخصية:	هندسة																																																	
تاريخ التخرج:	<input type="text"/>																																																	
<b>المدرب</b>																																																		
مجال التدريب:	دورات بشرية																																																	
القرفة الزمينة:	<input type="text"/>																																																	
مكان التدريب:	داخلية																																																	
<b>الخبرات</b>																																																		
القطاع:	عام																																																	
مكان العمل:	هناك حكومية																																																	
تاريخ الانتحال بالوظيفة:	<input type="text"/>																																																	
الدرجة الوظيفية:	الأولى																																																	
سنوات الخبرة:	اقل من خمس سنوات																																																	
مجال الخبرة:	هندسة																																																	
الدرجة الوظيفية المتقدم لها:	الأولى																																																	
الهاتف:	<input type="text"/>																																																	
<input type="button" value="Insert record"/>																																																		

شكل رقم (6) نموذج وظائف الخبرات

**6 - الأرضي:** في هذه الجزئية يتم عن طريق الموقع الإعلان عن الخطط السكنية وطريقة التقديم لها. كما يتم أيضاً وعن طريق الموقع التقديم للخطط السكنية ورفع المستندات المطلوبة. ونشر كشوفات المستحقين عبر الموقع . شكل رقم (7)

الرئيسية	اهيئات و المؤسسات	الخدمات الالكترونية	المحليات	الوزارات	حكومة الولاية	عن الولاية
<a href="#">انصل بنا</a>	<a href="#">اهيئات و المؤسسات</a>	<a href="#">الخدمات الالكترونية</a>	<a href="#">المحليات</a>	<a href="#">الوزارات</a>	<a href="#">حكومة الولاية</a>	<a href="#">عن الولاية</a>
<a href="#">خريطة الموقع</a>	<a href="#">موقع تيمك</a>	<a href="#">موقع تيمك</a>	<a href="#">موقع تيمك</a>	<a href="#">موقع تيمك</a>	<a href="#">موقع تيمك</a>	<a href="#">موقع تيمك</a>
<a href="#">البيئة الصور</a>						

**بوابة الملاية الشمالية الإلكترونية**

جمهورية السودان

الجمهورية التشريعية

التقديم لاراضي الفنوية

الرقم الوطني

الاسم

تاريخ الميلاد

الموطن الاصلي

المهنة او الوظيفة

الحالة الاجتماعية

اسم الزوجة

دمنلا

وزارع

أعزب

هل لديك اوراقه سابقة

نعم  لا

هل لك او زوجتك او احد افراد اسرتك تعينهم منزلا

نعم  لا

ذكر المدينة التي تفضل المسكن بها

دمنلا

مکان العمل

عدد العائلة

هل تدينك او زوجتك او احد افراد اسرتك تعينهم منزلا

نعم  لا

أقسم بالله ان البيانات اعلاه صحيحة تماما

اضغط هنا لعرض كافة المتقدمين

جميع الحقوق محفوظة لحكومة الولاية الشمالية - السودان 2013م

### شكل رقم (7) نموذج التقديم للأراضي الفنوية

**الخاتمة:**

**النتائج والتوصيات:**

**أولاً: النتائج**

توصل الباحث من خلال هذه الورقة إلى النتائج التالية :

إن إنشاء وتطبيق الحكومة الإلكترونية على شبكة الانترنت يحقق الآتي :-

**الشفافية:**

لتحقيق مبدأ الشفافية بواسطة تطبيق الحكومة الإلكترونية تم تصميم الآتي:-

عمل صفحة للقرارات التي تصدر من الوالي والوزراء والمدراء العامين ومدراء الإدارات حيث توجد صفحة يتم من خلالها إدخال القرارات حسب صنف القرار وهذه

الصفحة تكون متاحة لمشرفي الموقع ثم توجد صفحة متاحة للجميع يقوم الزائر باختيار نوع القرار(والى - وزراء - مدراء ... الخ) ثم يضغط على الزر 90 لفتح له القرارات ثم بعد ذلك يقوم باختيار القرار المطلوب ويقوم باستعراضه.

كان المواطنين يجهلون في السابق القوانين التي تجيزها المجالس التشريعية والمجالس المحلية، مما يتسبب في وقوعهم في كثير من المخالفات لعدم معرفتهم القوانين المجازة والتي تصبح ملزمة سواء أكانت معروفة أم غير معروفة، لذا تم تصميم صفحة في الموقع لإدخال القوانين حسب نوعها، إما قوانين أصدرها المجلس التشريعي أو قوانين أصدرتها المجالس التشريعية للمحليات، وتوجد صفحة أيضاً من خلالها يدخل المواطنون لاختيار نوع القانون ومن ثم يختار القانون الذي يريد.

أما في مجال تقارير الأداء لكلٍ من أمانة الحكومة والوزارات وال المحليات والوحدات الإدارية؛ كانت تلك التقارير لا يعلمها أحد سوى الموظفين في دواوين الدولة أو من يفهمهم الأمر.

لذا تم تصميم صفحة يتم من خلالها إدخال كافة التقارير حسب الجهات الصادرة منها وعرضها لكافة الجمهور حتى يستطيع المواطن العادي أن يعرف ما يدور داخل أروقة تلك المؤسسات.

أما في مجال العطاءات والمناقصات أصبح بإمكان أي مواطن معرفة العطاءات والمناقصات والتقديم لها بكل شفافية من خلال الموقع الإلكتروني.

أما في مجال الوظائف فقد تم تصميم صفحة للإعلان عن الوظائف الشاغرة بكل أنواعها. ويتم التقديم لها من خلال الموقع الإلكتروني بكل شفافية.

ثم توجد صفحة خاصة بالسجل المدني لاستخراج الشهادات حسب البيانات الموجودة في الموقع التي أدخلت من قبل موظفي الإحصاء بالمستشفيات.

وأيضاً من الخدمات المقدمة إعلان نتائج الأساس عبر الموقع حيث يقوم الطالب بإدخال رقم الجلوس ثم الضغط على زر بحث حتى تظهر نتيجة الطالب المعنى بكل تفاصيلها.

كما يوجد دليل للوحدات الصحية العاملة في جميع أرجاء الولاية، يعرف المواطن من خلالها كل الوحدات وأنواعها سوى أكانت مستشفى أو مركز صحي أو مستوصف ويعرف إن كانت هذه الوحدة الصحية حكومية أم خاصة، ومعرفة رقم إسعاف الوحدات الصحية، ودليل جميع الوحدات الحكومية، ومعرفة أرقام الفاكس، ودليل آخر لجميع المدارس الموجودة في جميع أنحاء الولاية بكل أنواعها.

### **ثانياً: التوصيات**

حتى يتحقق مفهوم الشفافية عبر تفزيذ الحكومة الإلكترونية يجب القيام بالآتي على مستوى الولاية :

1. هندسة الإجراءات الحكومية بما يتواافق مع تطبيقات الحكومة الإلكترونية ومجتمع المعرفة.
2. إعداد الجمهور الإلكتروني حتى يتعامل مع هذه التقنيات بالتركيز على إتاحة التعليم وبالذات في مجال تقانة المعلومات والاتصالات، والتركيز أيضاً على التدريب في مجالات التقانة والاتصالات.
3. إنشاء مركز بيانات (Data Center) موحد داخل الولاية وربطه بالرقم الوطني ومركز المعلومات القومي حتى يتم بداخله عمل قاعدة بيانات موحدة لكل الولاية متوافقة مع قاعدة البيانات القومية.
4. العمل بالدفع الإلكتروني وذلك بربط مركز البيانات مع البنوك شبكةً لتفعيل الخدمات التي تقدم إلكترونياً والتي تعتمد على دفعيات مالية.
5. توسيع نطاق شبكات الاتصالات في أرجاء الولاية وربط كل أنحاء الولاية بكوابل الألياف الضوئية لها من مميزات ومواصفات عالية في نقل البيانات، مع تفعيل خدمات الانترنت بصورة دائمة وبسرعات كبيرة وبأسعار تكون في متناول الجميع.
6. تهيئة البنية التحتية للولاية في مجال الاتصالات وتقنية المعلومات بعمل ربط شبكى متكمال لجميع الوزارات والمحليات والبنوك والمؤسسات والهيئات.

7. وضع خطة استراتيجية قصيرة المدى وأخرى بعيدة المدى حتى نصل إلى مجتمع المعرفة.

**قائمة المراجع:**  
**أولاً: المراجع**

- 1) البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة، إدارة الحكم لخدمة التنمية البشرية المستدامة البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة، إدارة الحكم لخدمة التنمية البشرية، وثيقة للسياسات العامة لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، نيويورك، جانفي 1997.
- 2) المهندس محمد شيخو معمو، PHP للمطور، حلب، شعاع للنشر والعلوم، 2003.
- 3) عادل شريف محمد شريف، تحقيق مبادئ الحكم الرشيد عبر تطبيق الحكومة الإلكترونية (حالة تطبيقية الولاية الشمالية – السودان)، رسالة دكتوراه 2014م غير منشورة .
- 4) عبد الحميد بسيوني، الحكومة الإلكترونية، دار الكتب العلمية والتوزيع، القاهرة، الطبعة الأولى، 2008.
- 5) محمد احمد محمد داني، الحكم المحلي قراءة جديدة، هيئة التربية للنشر الخرطوم، أكتوبر 2006م.
- 6) مهندس محمد مشكاف، HTML، شعاع للنشر والعلوم ، حلب، 2000م.
- 7) مهندسة شيماء محمد، تصميم صفحات ويب باستخدام دريم ويفر، الدار المصرية للعلوم، القاهرة ، 2007م.
- 8) هاشم عبد العزيز جابر السيد، نشأة الحكومة الإلكترونية، تاريخ الاطلاع . <http://hisham200808.blogspot.com> ، 2013/10/3
- 9) هالة الطويل، MySQL ، شعاع للنشر والعلوم، حلب ، 2003م.
- 10) جون د. سوليفان، الحكم الديمقراطي الصالح، المكون الرئيسي للإصلاح السياسي والاقتصادي ، فبراير 2004م . [www.hawkama.net](http://www.hawkama.net)

ثانياً: لوائح وقوانين

1. لائحة التصرف في الأراضي الحكومية لأغراض البناء بالولاية الشمالية لسنة

2005م.

2. ملحق الجريدة الرسمية للولاية الشمالية لسنة 2006م.

ثالثاً: المقابلات

1. إدارة القرارات بأمانة الحكومة.

2. إدارة الجريدة الرسمية.

3. إدارة المشتريات بوزارة المالية الولاية الشمالية.

4. أراضي محلية دنقالا.

5. لجنة الاختيار للخدمة العامة.

6. مركز المعلومات الولائي.

## التضخم بالولاية الشمالية للفترة من 2013م-2014م- الأسباب والحلول

إعداد : د.أسامة معاوية بخيت حسين

الأستاذ المشارك بكلية الاقتصاد والعلوم الإدارية

قسم الاقتصاد والإحصاء

جامعة دنلا - الولاية الشمالية

السودان

### Abstract

The aim of this study is to find out the reasons which raise the price of commodities in the northern state so the researcher followed the statistical descriptive method to perform the study through which the researcher analyzed consuming the metrical numbers of some commodities to discover the causes of the raising of the price of these commodities. The researcher has come to several findings of which the following:-

- The absence of oil and lifting subsidies from oil, are the main reasons for price rise .
- The dependence of the state on the other states to get its needs from consuming stuff besides the cost of transport .
- The state lacks warehouse to store its production as well as a lot of mediators that lead to prices rise .
- The recommendations of the study .
- The importance of making the maximum use of agricultural production to increase productivity and achieve abundance .
- Establishing of sale centre to sell commodities with the price of cost to control prices rise .
- The salaries and wages should be at the level of general prices .

-The importance of establishing warehouse to preserve food. Stuff and encourage the policy of self-sufficient from the basic commodities and to export surplus products to the other states .

### **مستخلص**

تهدف هذه الورقة إلى توضيح الأسباب التي تؤدي لارتفاع الأسعار بالولاية الشمالية ، وللوصول لهذا الهدف اتبع الباحث المنهج الإحصائي الوصفي من خلال الوقوف على الأرقام القياسية لأسعار المستهلك لمجموعة من السلع الاستهلاكية وتحليلها ومعرفة أسباب ارتفاعها ومن ثم التوصل لمجموعة من النتائج وأهمها:-

- ذهاب البترول ورفع الدعم من المحروقات من أهم أسباب ارتفاع الأسعار.
- اعتماد الولاية على غيرها من الولايات في توفير احتياجاتها من المواد الاستهلاكية وارتفاع تكاليف النقل والترحيل إلى الولاية يزيد من سعر السلعة.
- افتقار الولاية لمخازن لتخزين منتجاتها وتنوع الوسطاء أدى إلى ارتفاع سعر السلعة بالولاية.
- ومن أهم التوصيات:-
- ضرورة الاستفادة القصوى من القطاع الزراعي بالولاية لزيادة الإنتاجية وتحقيق الوفرة في الإنتاج.
- إنشاء مراكز البيع المنخفض بالولاية لبيع السلع بسعر التكلفة الحقيقية لتخفيض حدة ارتفاع الأسعار.
- ربط مستوى الأجور والرواتب بالولاية بمستوى العام للأسعار.
- ضرورة إنشاء المخازن المبردة لحفظ المنتجات الغذائية وتشجيع سياسة الاكتفاء الذاتي من السلع الأساسية وتصدير فوائض الإنتاج إلى الولايات الأخرى.

تعتبر ظاهرة التضخم من الظواهر العالمية التي لها آثار سالبة على النواحي الاقتصادية والاجتماعية، وقد شهد العالم موجة من ارتفاعات الأسعار أثرت سلباً على الدول النامية باعتبارها دول مستهلكة لما تتجه الدول الصناعية. كذلك تأثر السودان بانهيار الجنوب وذهب البترول مما انعكس سلباً على الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية في البلاد وأصبح السودان مستورداً للبترول بعد أن كان مصدراً له وتم وضع مجموعة من الإصلاحات الاقتصادية من بينها رفع الدعم عن المحروقات مما أدى إلى سلسلة من الارتفاعات في الأسعار. وتأثرت الولايات والولاية الشمالية بهذه القرارات وقد ارتفعت الأسعار ارتفاعاً شديداً ملفتاً للانتظار لذا جاءت هذه الورقة لتوضح أسباب ارتفاعات الأسعار بالولاية الشمالية من خلال الوقوف على الأرقام القياسية لأسعار المستهلك وتحليلها لمعرفة أسباب ارتفاعها ومحاولتها وضع حلول للحد من هذه الظاهرة.

**مشكلة الورقة:**

للتضخم آثار سالبة على الاقتصاد فهي تحرم الشخص الفقير من التمتع بالسلع والخدمات كما تؤثر على تنفيذ وتحطيم المشروعات الاستثمارية ويتدمر جميع أفراد المجتمع من الارتفاعات المستمرة في الأسعار. لذا جاءت هذه الورقة لتوضح الأسباب التي تؤدي لارتفاع الأسعار بالولاية وتحاول وضع حلول للحد من هذه الظاهرة

**أهداف الورقة:**

تهدف هذه الورقة إلى توضيح الأسباب التي تؤدي إلى ارتفاع الأسعار بالولاية الشمالية من خلال الوقوف على الأرقام القياسية لأسعار المستهلك لمجموعة من السلع الاستهلاكية والخدمية وتحليلها ومعرفة أسباب ارتفاعها.

**منهج الورقة:**

اعتمد الباحث على المنهج الوصفي التحليلي والمنهج الإحصائي للوقوف على الأرقام القياسية لأسعار المستهلك والتي تقيس الزيادة والنقصان في المستوى العام لأسعار وتحليلها للتوصيل لأسباب ارتفاعها.

الإطار النظري:

## 1 - 1 مفهوم التضخم:

التضخم هو مصدر للفعل تضخم وأصله الثلاثي ضخم وهو يدل على العظم في الشيء ، فالتضخم هو الشيء العظيم (قاموس المحيط ، ص 1020)

أما تعريفه عند الاقتصاديين فله عدة تعريفات ، ويرجع ذلك إلى تنوّع الاتجاهات الاقتصادية في تفسيره وهذه التعريفات هي :-

التضخم هو ارتفاع حاد في المستوى العام للأسعار (محمد بن علي القرى، 1417هـ )

هذا الاتجاه في تعريف التضخم هو الأكثر انتشاراً بين الاقتصاديين فقد لا يذكر غير هذا التعريف في كثير من كتب الاقتصاد ، وهذا التعريف يفيد أن التضخم إنما يكون بالارتفاع العام لأسعار السلع والخدمات فارتفاع أسعار بعض أسعار السلع والخدمات لا يعد تضخماً كما أن الارتفاع لفترة قصيرة لا تعد تضخماً إذ لا بد أن يكون التضخم مستمراً .

كما يعرف التضخم بأنه الزيادة في كمية النقود الموجودة في المجتمع (نبيل الروبي ، ب ت ) ، فعندما تزداد كمية النقود التي يتداولها المجتمع بنسبة أكبر من تزايد الإنتاج يؤدي ذلك إلى فقدان النقود لقيمتها وحينها ترتفع الأسعار وهو ما يعرف في علم الاقتصاد بالنظرية الكمية للنقد .

ويعرف التضخم أيضاً بأنه ارتفاع حاد في الأسعار نتيجة ظهور فائض في الطلب الذي يفوق العرض الكلي مما يؤدي إلى حدوث فجوة في الطلب تؤدي إلى ارتفاع في الأسعار. (عبد الرزاق محمد زاوي ، ص 71)

## 1 - 2 أسباب وأنواع التضخم:

1. هناك عدة أسباب رئيسية للتضخم وهي تمثل في نفس الوقت أنواع التضخم في الأدبيات الاقتصادية وهي: (مجدي عبد الفتاح سليمان، 2002 )

#### ١| التضخم العادي:

هو الذي يحدث عندما تقوم الدولة بإصدار نقود بلا غطاء لغرض تمويل الإنفاق العام لإشباع احتياجات السكان المتزايدة؛ وهذا النوع من التضخم تعاني منه الغالبية العظمى من الدول لذا تلجأ الدول إلى الحد من التزايد السكاني عن طريق تنظيم الأسرة وتحديد عدد المواليد كما يحدث في كثير من الدول التي تعاني من التزايد السكاني كالصين ومصر ونيجيريا.

#### ٢| تضخم جذب الطلب:

وهو الذي يحدث نتيجة وجود فائض كبير في الطلب الكلي يفوق العرض الكلي للسلع مما يؤدي إلى حدوث فجوة في الطلب الكلي يؤدي لارتفاع الأسعار.

#### ٣| التضخم المكبوت:

وهو الذي يحدث عندما تتدخل الدولة للتحكم في الأسعار عن طريق تحديد حصة من السلع والخدمات لكل فرد كتحديد حصة للبنزين لكل سيارة أو تحديد أسطوانة غاز لكل منزل مما يؤدي على ظهور السوق السوداء التي تؤدي إلى ارتفاع الأسعار.

#### ٤| التضخم الجامح:

هو أشد أنواع التضخم حدةً إذ ترتفع فيه الأسعار ارتفاعاً شديداً، ويحدث في أوقات الحرروب أو الحصار الاقتصادي مما يؤدي إلى ظهور الندرة في السلع فترتفع الأسعار وتفقد العملة الوطنية قيمتها ويفقد الناس الثقة في النظام الاقتصادي.

#### ٥| التضخم المستورد:

هو الذي يحدث عندما تقوم الدولة باستيراد سلع وخدمات نهائية هي أصلاً أسعارها مرتفعة في بلادها الأصلية مما يؤدي إلى نقل التضخم إلى البلد المستورد.

**1- 3 طرق قياس التضخم :**

يستخدم الاقتصاديون الأرقام القياسية للأسعار لقياس التضخم وهي تقدير متوسط التغيرات التي تحدث في الأسعار خلال فترة زمنية معينة ، ويتم مقارنتها مع سنة الأساس لمعرفة حدة التضخم ، وهناك أنواع متعددة من الأرقام القياسية منها :- ( خالد عبد الله المصلح ، بـ ت )

**1| الرقم القياسي الضمني:**

هو الذي يستخدم لرصد كافة التغيرات التي تحدث في أسعار السلع والخدمات التي تدخل ضمن حسابات الناتج المحلي وبه يتم معرفة كمية النقود الزائدة في المجتمع.

**2| الرقم القياسي لتكلفة المعيشة:**

هو الذي يهتم برصد التغيرات التي تحدث في أسعار السلع والخدمات الأساسية التي تمس حياة غالبية أفراد المجتمع كالمواد الغذائية الأساسية كالدقيق والحلب والزيت والخدمات الأساسية مثل الصحة والتعليم.

**3| الرقم القياسي للسلع الغذائية:**

هو الذي يستخدم لرصد التغيرات التي تحدث في أسعار السلع الاستهلاكية فقط ؛ ويجتمع كثير من الاقتصاديين أن الرقم القياسي للسلع الاستهلاكية هو أفضل أنواع هذه الأرقام حيث يقوم باختيار مجموعة من السلع تسمى سلة السوق هذه السلة تمثل السلع الأساسية التي يستهلكها فرد نموذجي تستغرق جميع دخله .

**4- 1 معدل التضخم :**

هو مؤشر يقيس مجموع التغيرات التي تحدث في أسعار السلع والخدمات خلال فترة زمنية معينة ويعتمد أساساً على الرقم القياسي ويتم حسابه وفقاً للمعادلة التالية :

معدل التضخم =

الرقم القياسي للأسعار في الفترة (ت-1)

- الرقم القياسي للأسعار في الفترة (ت)

الرقم القياسي للأسعار في الفترة (ت-1)

وهناك معدل طبيعي للتضخم لا يتجاوز 2 % ويحدث في أوقات الأزمات حيث ينحصر النشاط الاقتصادي في أوقات الأزمات مسبباً ارتفاعاً في الأسعار، كما أن التراجع الشديد في معدل التضخم له آثار سالبة على الاقتصاد إذ يعمل على انخفاض في الناتج القومي نتيجة عدم رغبة رجال الأعمال على الإنتاج في ظل الأسعار المنخفضة، وتعتبر التضخم ظاهرة تستحق الدراسة إذا تجاوز معدل التضخم المستوى الطبيعي 2 %.

مثال:

إذا كانت تكلفة البضاعة 450 جنيه عام 2014م و400 جنيه عام 2013م  
فإن معدل التضخم لعام 2014م

### الحل

$$\text{معدل التضخم} = \frac{400 - 450}{400} \times 100\% = -12.5\%$$

نلاحظ من المثال السابق أن معدل التضخم تجاوز المعدل الطبيعي بمقدار 10.5 % مما يؤدي إلى آثار سالبة في الاقتصاد .

### 5 آثار التضخم :

للتضخم الكثير من الآثار السالبة على الاقتصاد والمجتمع متمثلة في : (عادل عبد المهدى ، 1987).

## ١| سوء توزيع الدخل:

في ظل التضخم يستفيد أصحاب الدخول المرتفعة (المستثمرون ورجال الأعمال) أكثر من غيرهم حيث ترتفع دخولهم النقدية بمعدل أكبر من الارتفاع في المستوى العام للأسعار ، أما أصحاب الدخول الثابتة المنخفضة كالموظفين فهم الذين يعانون من التضخم حيث ترتفع دخولهم النقدية بمعدل أقل من الارتفاع في المستوى العام للأسعار مما يؤدي إلى انخفاض دخولهم الحقيقية وبالتالي فإن التضخم يؤدي إلى توزيع الدخل بطريقة غير عادلة فيزداد الغني (المستثمر ورجال الأعمال) غنىً والفقير ( أصحاب الدخول الثابتة ) فقراً .

٢| التضخم يؤدي إلى فقدان النقود لأهم وظائفها وهي كونها مقياساً للقيمة ومحزناً لها ، فكلما ارتفعت الأسعار تدهورت قيمة النقود متسقة بذلك في اضطراب المعاملات بين الدائنين والمدينين ، وبين البائعين والمشترين ، وبين المنتجين والمستهلكين فتشريع الفوضى داخل الاقتصاد فيلجم الناس إلى بدائل من عملتهم المحلية .

٣| يؤدي التضخم إلى الارتباك في تنفيذ المشروعات واستحالة تقدير تكاليف إنشائها مما يؤثر على تنفيذ المشروعات المحلية وتعطيل الطاقات الإنتاجية ومن ثم زيادة البطالة وانخفاض مستوى المعيشة في البلاد.

٤| للتضخم آثار اجتماعية سالبة تمثل في نقص استهلاك الفقراء والتذمر من السياسات المتبعة من قبل الدولة هذا إلى جانب شعور الأفراد الفقراء بظلم اجتماعي وقد يؤدي إلى فقدان ثقة الشعب في السياسات التي تنتهجها الحكومة.

## ٦-١ علاج التضخم:

لعلاج التضخم فإن الدولة تتبع سياسة مالية ونقدية انكماشية تهدف إلى تقليل الطلب وامتصاص القاعدة النقدية الزائدة في المجتمع. (سامي خليل، 1982م)

وتمثل أهم أدوات السياسة النقدية لعلاج التضخم في الآتي :-

١| رفع سعر الفائدة

2| رفع نسبة الاحتياطي القانوني

3| دخول البنك المركزي بائعاً للسندات الحكومية

هذه السياسات تؤدي إلى التقليل من عرض النقود ومن ثم تقليل حجم الاستثمارات في البلاد الأمر الذي يؤدي إلى خفض الطلب الكلي الذي يؤدي إلى القضاء على التضخم.

أما أهم أدوات السياسة المالية لعلاج التضخم تمثل في الآتي :- (سامي خليل، 1982 م )

1| رفع معدل الضريبة مما يؤدي إلى تقليل حجم الاستهلاك الكلي الذي يؤدي إلى تخفيض الطلب الكلي

2| تقليل حجم الإنفاق الحكومي الأمر الذي يؤدي إلى نقص مباشر وسريع في الطلب الكلي.

#### 7.1 أدوات السياسة النقدية لمعالجة التضخم بالسودان:

يستخدم السودان أدوات السياسة النقدية الإسلامية لمعالجة التضخم وهي الأدوات التي لا تتعامل بسعر الفائدة ومن هذه الأدوات الآتي :-  
أدوات السياسة النقدية المباشرة:

تتمثل أدوات السياسة النقدية المباشرة في الآتي :- ( عبد المنعم القوصي ، د ت )

أ| تجربة العائد التعويضي:

تقوم فكرة العائد التعويضي أساساً على التفريق بين سعر الفائدة الأسمى وسعر الفائدة الحقيقي والمقصود بسعر الفائدة الحقيقي هو سعر الفائدة مطروحاً منه معدل التضخم ( أو قيمة التآكل في القوة الشرائية للعملة ) والعائد التعويضي يساوي سعر الفائدة الأسمى ( النقدي ) بحيث يكون سعر الفائدة الحقيقي يساوي صفراء ، وقد حاول السودان تطبيق فكرة العائد التعويضي عملياً ولكن لم تجد قبولاً بل تعرضت لانتقادات من قبل جمهور الفقهاء ووصفوا بأنها محاولة للاقتاف حول تحريم سعر الفائدة مما أجبر السودان للتخلص منها .

بـ| هوامش المراقبات ونصيب العميل في عقود المشاركة وهوامش الإدارة في عقود المضاربة:

اتضح من خلال التجربة بأن التغيير في نسب هوامش المراقبات ونصيب العميل في عقود المشاركة وهوامش الإدارة في عقود المضاربة يمكن أن يؤثر بطريقة مباشرة على جانبي العرض والطلب للتمويل المصري في مما يؤثر على عرض النقود ، وقد قام السودان بتطبيق هذه الطريقة كآلية لإدارة السيولة بطريقة فاعلة في الأعوام 1996|97 وكانت النتائج طيبة.

ج| تغيير نسبة الاحتياطي القانوني بغرض التأثير على مقدرة البنوك في توفير التمويل  
د| مبادلة النقد الأجنبي:

حيث يتم في هذه العملية بيع وشراء النقد الأجنبي كوسيلة للتأثير في حجم السيولة المتاحة للبنوك التجارية وتتطلب هذه العملية توفير ظروف معينة لا تتوفر في كل وقت وكل اقتصاد

ه| نوافذ البنك المركزي للتمويل:  
ت تكون نوافذ البنك المركزي من نافذتين هما :

أ - نافذة العجز السيولي حيث يقوم البنك المركزي بلعب دور المقرض الأخير بحيث يلغاً إليه أي مصرف يواجه مشكلة عجز في السيولة .

إـ - نافذة تمويل الاستثمار الغرض منها توفير التمويل بصيغة المضاربة عن طريق المزادات للبنوك وقد لعبت هذه النوافذ دوراً هاماً في تمكين بنك السودان من إدارة

السيولة خلال الأعوام 1999|2000م  
أدوات السياسة النقدية غير المباشرة :

قام البنك المركزي بالتعاون مع الهيئة العليا للرقابة الشرعية للمصارف والمؤسسات المالية بابتكار نوع من الشهادات يتوافق مع الأسس الشرعية ويصلح كأداة لإدارة السيولة عن طريق تداولها في عمليات أشبه بعمليات السوق المفتوحة . وقد سمي الجيل الأول من هذه الشهادات شهادات مشاركة البنك المركزي (شم) وشهادات مشاركة

الحكومة (شهامة). وتمثل الشهادات في أساسها نوعاً من التوريق لأصول بنك السودان ووزارة المالية واعتبر هذا التطور نقلة نوعية في إدارة السيولة في السودان. ( عبد المنعم القوصي ، د ت )

## 2- الإطار التطبيقي:

### 1- التضخم بالسودان:

تتمثل أهم الأسباب التي أدت إلى ارتفاع الأسعار في السودان خصوصاً بعد العام 2011 هو انفصال الجنوب وذهب البترول حيث كان يمثل البترول 45٪ من موازنة السودان و90٪ من النقد الأجنبي و85٪ من الصادرات مما أثر سلباً على موازنة السودان ، كذلك التدهور الذي شهدته سعر الصرف نتيجة قلة الاحتياطات الأجنبية في البلاد أدي إلى تآكل إيرادات البلاد مقابلة الصرف على السلع المستوردة حيث أن السودان لم يستطع تدعيم قطاعاته الاقتصادية خلال الفترة من 1999م (بداية تصدير البترول) إلى الفترة 2011م فترة (ذهب البترول) مما انعكس سلباً على تردي الأوضاع الاقتصادية في البلاد فلو تم استثمار تلك المبالغ والتي تقدر بحوالي 30 مليار دولار في تدعيم القطاعات الإنتاجية الأخرى (الزراعة والصناعة) لما أختل الميزان التجاري للبلاد ، ولكن نجد أن السودان قام بصرف تلك الأموال في المشاريع المساعدة لعملية التنمية المياه والصحة والتعليم والكهرباء والطرق والجسور والسدود ومشاريع مكافحة الفقر وترسيخ دعائم الحكم الفيدرالي في البلاد ولم يفطن إلى ذهب البترول.

كذلك من الأسباب التي أدت إلى ارتفاع الأسعار في البلاد عدم تطبيق سياسة التحرير الاقتصادي بالطريقة الصحيحة التي تتلاءم مع النظام الاقتصادي الإسلامي مما نتج عنه فوضى في ارتفاع أسعار السلع المحلية والمستوردة حيث نجد أن أسعار السلع ترتفع بسرعة مما يؤثر سلباً على المواطن.

### 2- أسباب ارتفاع الأسعار بالولاية الشمالية:

الولاية الشمالية ولاية زراعية تمتلك أراضي خصبة ومياه وفيرة ومناخ يتلاءم مع زراعة مجموعة من المحاصيل النقدية والغذائية كالقمح والفول المصري والبلح

والفواكه ( تقرير الأداء المالي لوزارة الزراعة بالولاية الشمالية ، 2015م ) ، وبالرغم من كبر حجم الأراضي الزراعية الخصبة بالولاية والتي تقدر بحوالي (14 مليون فدان ) إلا أن المستغل منها يمثل 12% وهي غير مستغلة استغلالاً أمثلاً وتحتاج مجموعه من المشاكل كقلة التمويل الموجه لهذا القطاع وسوء التخطيط وارتفاع تكاليف توصيل الكهرباء وعدم استخدام الآلة وارتفاع نسبة الإعالة للمزارع والفقر الشديد الذي يتصف به مزارع الولاية وعدم الالتزام بالإرشادات الزراعية كل ذلك أدى إلى تدني مستوى الإنتاجية الأمر الذي أدى إلى هجر الزراعة والبحث عن مصدر عمل آخر للزارع .

شهدت الولاية الشمالية ارتفاعاً حاداً في الأسعار شأنها في ذلك شأن كل ولايات السودان ، هناك مجموعة من الأسباب أدت إلى ارتفاع الأسعار بالولاية الشمالية هي :- ( تقارير وزارة المالية والاقتصاد والقوى العاملة بالولاية الشمالية ، 2015م )

#### ١| موسمية الإنتاج:

تنتج الولاية مجموعة من المحاصيل الغذائية والنقدية المهمة لإنسان الولاية ، حيث تنتج البصل والطماطم في فصل الشتاء والخضروات في فصل الصيف حيث ترتفع أسعار الطماطم والبصل في فصل الصيف وتنخفض في فصل الشتاء . كما تنخفض أسعار المحاصيل الأخرى في وقت حصادها كالفول المصري مثلاً والبلح وترتفع في أيام زراعتها نسبة لندرتها في تلك الأوقات.

حيث يصل سعر ربع البصل في نهاية الصيف إلى 30 جنيهًا وأحياناً إلى 40 جنيهًا أما في موسم الشتاء يصل إلى 20 جنيهًا فقط ، أما الطماطم في فصل الصيف فيصل الكيلو إلى 20 جنيهًا أما في موسم الشتاء فيصل إلى خمسة جنيهات وأحياناً إلى 4 جنيهات أما الفول المصري فيصل في فصل الصيف إلى 170 جنيهًا وفي موسم الشتاء فيصل إلى 100 جنيه وأحياناً 85 جنيهًا وهكذا يؤثر موسم الإنتاج على الأسعار بالولاية.

## 2| عدم وجود أماكن لتخزين:

ندرة الأماكن لتخزين المحاصيل الغذائية بالولاية يؤدي إلى قلة إنتاج وارتفاع أسعارها؛ حيث يعاني إنسان الولاية من وجود مخازن مبردة لتخزين محاصيلهم حيث يتخوف المزارعون من زراعة البطاطس والموز بكميات كبيرة لأن المحصولين يحتاجان لتخزين في درجة حرارة تمنع من تلفهما.

## 3| تكاليف الترحيل:

تأتي معظم المحاصيل الغذائية التي لا تستطيع الولاية توفيرها من العاصمة الخرطوم مما يجعل تكلفة الترحيل تكلفة إضافية لسعر السلعة حيث يأتي السكر والزيوت والألبان المجففة وبعض الخضروات من الخرطوم والولايات الأخرى مما يؤدي لارتفاع أسعارها.

نقل سلعة من منطقة إلى أخرى يؤدي إلى استيراد التضخم إلى تلك المنطقة، فلو أرتفع سعر سلعة ما في العاصمة الخرطوم مثلاً فإنها ترتفع مباشرةً في الولاية نسبة لاعتماد الولاية على المنتجات الواردة إليها من العاصمة الخرطوم.

## 4| الوسطاء :

تعاني الولاية من تعدد الوسطاء واحتكار بعض السلع في أيدي تجار معينين مما يؤدي إلى ارتفاع أسعار السلع عند انتقالها إلى المستهلك النهائي.

### - 3- معدلات التضخم بالولاية الشمالية:

للوقوف على حجم التضخم الذي يصيب الولاية من عام لآخر سوف نتطرق إلى حجم الرقم القياسي ومعدل التضخم لنتعرف على حدة التضخم بالولاية الشمالية

## جدول رقم (1)

الرقم القياسي لأسعار المستهلك ومعدل التضخم بالولاية الشمالية للأعوام 2009-2014م

العام	الرقم القياسي	معدل التضخم
2009	128.7	% 6.7
2010	143.3	11.3%
2011	174.8	22%
2012	224.9	28.7%
2013	282	25.3%
2014	387.1	37.3%

المصدر : التقرير السنوي للأرقام القياسية ومعدلات التضخم لعام 2014م ، الجهاز  
المركزي للإحصاء ، الولاية الشمالية

## تحليل الجدول رقم (1) :

سجل الرقم القياسي لأسعار المستهلك ارتفاعاً مستمراً خلال فترة الدراسة 2009-2014م ، حيث بلغ 128.7 نقطة لعام 2009م (عام الأساس) بينما سجل 387.1 نقطة خلال العام 2014م بارتفاع مقداره 258.4 نقطة عن عام الأساس 2009م .

كما شهد العام 2014م أعلى معدل تضخم مقارنة بالأعوام 2009، 2010، 2011، 2012، 2013م لم تشهد الولاية من قبل حيث بلغ 37.3٪ كما هو موضح في الجدول .

لذا سوف نقوم بدراسة التضخم في العام 2014م باعتباره أعلى معدل تضخم شهدته الولاية ونقوم بمقارنته بالعام 2013م لنوضح حدة التضخم في ذلك العام .

## جدول رقم (2)

الرقم القياسي لأسعار المستهلك ومعدل التضخم بالولاية الشمالية للعام 2014م |  
بالشهر

الشهر	الرقم القياسي	التغير الشهري	معدل التضخم
يناير	358.2	16.7	% 47.2
فبراير	354	-4.2	37.8%
مارس	355.9	1.9	35.2%
أبريل	361.9	6	36.4%
مايو	363.1	1.2	37.7%
يونيو	375.6	13.5	37.5%
يوليو	377.4	1.8	37.6%
أغسطس	398.1	20.7	36.9%
سبتمبر	416	17.9	40.3%
أكتوبر	426.8	10.8	40.6%
نوفمبر	429.3	3.5	37.7%
ديسمبر	429.5	2.	25.8%

المصدر : التقرير السنوي للأرقام القياسية ومعدلات التضخم للعام 2014م ، الجهاز  
المركزي للإحصاء ، الولاية الشمالية

المتوسط السنوي للتضخم 37.3 ، المتوسط السنوي للرقم القياسي 387.1

تحليل الجدول رقم (2)

سجل المتوسط العام للرقم القياسي لأسعار المستهلك ارتفاعاً خلال العام 2014 ، حيث بلغ 387.1 نقطة بينما سجل 282 نقطة خلال العام 2013م بارتفاع  
مقداره 105.1 نقطة عن العام الماضي 2013م ؛ هذا الارتفاع ناتج من ارتفاع في

أسعار المجموعة السلعية والخدمية المتمثلة في (الأغذية والمشروبات ، التبغ ، الملابس والأحذية ، السكن ، التجهيزات والمعدات المنزلية ، الصحة ، النقل ، الاتصالات ، الترفيه والثقافة ، التعليم ، المطاعم والفنادق) أنظر الجدول رقم (2).

كما سجل معدل التغير السنوي (معدل التضخم العام) في العام 2014م (37.3%) بينما سجل % 25.3 في العام 2013م أي بمقدار زيادة في التغير السنوي للأسعار (معدل التضخم) بلغت % 12 مما يدل على زيادة حدة التضخم خلال العام 2014م.

نلاحظ من الجدول رقم (2) ارتفاع حدة التضخم من شهر مارس حيث سجل الرقم القياسي لأسعار المستهلك 355.9 نقطة ثم بدأ في تزايد مخيف حتى شهر ديسمبر ، أما شهر فبراير فقد شهدت الأسعار انخفاضاً طفيفاً حيث سجل الرقم القياسي لأسعار المستهلك 354 نقطة بانخفاض مقداره 4.2 نقطة عن شهر يناير .

### جدول رقم (3)

**مساهمة المجموعة السلعية والخدمية في التغير السنوي للأسعار مرتبة تنازلياً للعامين**

**2013م - 2014م للولاية الشمالية**

المجموعة السلعية	الرقم القياسي 2013م	الرقم القياسي 2014م	التغير السنوي	معدل التضخم 2014م
النقل	289	805	516	178.6%
المطاعم والفنادق	368.2	477.3	189.1	29.6%
الملابس والأحذية	266.4	392.7	126.3	47.4%
الأغذية والمشروبات	296.6	407.2	110.6	37.3%

المجموعة الساúدية	الرقم القياسي 2013	الرقم القياسي 2014	التغير السنوي	معدل التضخم 2014
التبغ	213.1	299	85.9	40.3%
التعليم	221.7	297.4	75.7	34.2%
التجهيزات والمعدات المنزلية	280.7	354.3	73.6	26.2%
الترويج والثقافة	806.4	857.1	58.7	6.3%
الاتصالات	169.6	214.8	45.2	26.7%
الصحة	351.9	382.6	38.7	8.8%
السكن	218.8	237.1	18.3	8.3%

المصدر : التقرير السنوي للأرقام القياسية ومعدلات التضخم للعام 2014م ، الجهاز المركزي للإحصاء ، الولاية الشمالية

معدل التضخم العام 37.3% لـ العام 2014م

تحليل الجدول رقم (3) :

نلاحظ من الجدول رقم (3) أن النقل سجل أعلى مستوى ارتفاع في الأسعار خلال العام 2014م ، حيث سجل الرقم القياسي لأسعار المستهلك للنقل 805 نقطة للعام 2014م بينما سجل 289 نقطة للعام 2013م بفارق 516 نقطة عن العام الماضي 2013م ؛ هذا الارتفاع ناتج من ارتفاع أسعار الوقود الذي شهدتها السودان بعد ذهاب البترول مما أدى إلى ارتفاع جميع مكونات المجموعة السلعية والخدمية بالولاية حيث ارتفعت أسعار المطاعم والفنادق بمقدار 189.1 نقطة تليها مجموعة الأذنية والمليوسات بمقدار 126.3 نقطة ثم مجموعة الأغذية والمشروبات بمقدار 110.6 نقطة

ثم التبغ بمقدار 85.9 نقطة ثم التعليم بمقدار 75.7 نقطة ثم مجموعة التجهيزات والمعدات المنزلية بمقدار 73.6 نقطة ثم مجموعة الترويج والثقافة بمقدار 58.7 نقطة ثم الاتصالات بمقدار 45.2 نقطة ثم الصحة بمقدار 38.7 نقطة ثم السكن بمقدار 18.3 نقطة . هذه الموجة من الارتفاعات في الأسعار سببها الأساس هو الارتفاع في أسعار المواد البترولية البنزين والجازولين حيث ألغت الحكومة الاتحادية الدعم عن المواد البترولية بعد ذهاب البترول مما خلق سلسلة من الارتفاعات في الأسعار في جميع مكونات المجموعة السلعية والخدمية بالولاية .

## 2- اتجاه أسعار المجموعة السلعية والخدمية في الحضر والريف:

لمعرفة التغير في الأسعار بالولاية يقوم الجهاز المركزي للإحصاء بالولاية بأخذ عينة من الأسواق تتبع من خلالها التغيرات المستمرة في الأسعار . حيث تأخذ سوق مدينة دنقالا وسوق مدينة البرقيق لقياس التغير في الأسعار في الحضر وسوق ريفي السليم وسوق ريفي كرمة لمعرفة التغيرات في الأسعار بالريف . (الجهاز المركزي للإحصاء الولاية الشمالية ، 2015م)

### جدول رقم (4)

مساهمة المجموعة السلعية والخدمية في التغير السنوي للأسعار مرتبة تنازلياً للعامين

**2013-2014م للولاية الشمالية (حضر)**

المجموعه السلعية	الرقم القياسي 2013	الرقم القياسي 2014	التغير السنوي	معدل التضخم 2014
النقل	227.3	628.3	401	176.4%
المطاعم والفنادق	406.2	558.3	152.1	37.5%
الملابس والأحذية	264.9	375.9	111	41.9%

المجموعة السaguie	الرقم القياسي 2013	الرقم القياسي 2014	التغير السنوي	معدل التضخم 2014
التعليم	226.1	330.7	104.6	46.3%
التجهيزات والمعدات المنزليه	284.9	377.7	92.8	32.5%
الأغذية والمشروبات	276.8	362.3	85.5	30.9%
التبغ	155.9	200	44.1	28.3%
الصحة	313.7	356.6	42.9	13.7%
السكن	272.2	306.7	34.5	12.6%
الاتصالات	165	195.4	30.4	18.4%
الترويج والثقافة	343.9	271	72.9 -	21.2%

المصدر : التقرير السنوي للأرقام القياسية ومعدلات التضخم لعام 2014م ، الجهاز المركزي للإحصاء ، الولاية الشمالية

الرقم القياسي العام لعام 2013م (275.2) نقطة ، معدل التضخم لعام 2013م % 36.1

الرقم القياسي العام لعام 2014م (352.2) نقطة ، معدل التضخم لعام 2014م 28%

#### تحليل الجدول رقم (4)

نلاحظ من الجدول رقم (4) ارتفاع المستوى العام للأسعار في الحضر في جميع مكونات المجموعة السلعية والخدمية خلال العام 2014م ماعدا مجموعة الترويج

والثقافة حيث سجلت مجموعة النقل أعلى مستوى ارتفاع في الأسعار تليها مجموعة الطعام والفنادق ثم مجموعة الملابس والأحذية ثم التعليم ثم مجموعة التجهيزات والمعدات المنزلية ثم مجموعة الأغذية والمشروبات ثم التبغ ثم الصحة والسكن والاتصالات ، أما مجموعة الترويج والثقافة فقد شهدت انخفاضاً في الأسعار مما أثر على انخفاض معدل التضخم في الحضر في العام 2014م حيث سجل معدل التضخم 28% بينما سجل معدل التضخم 36.1% في العام 2013م بانخفاض مقداره 8.1% عن العام 2013م . إلا أن الاتجاه العام للأسعار في الحضر في حالة ارتفاع خلال العام 2014م حيث سجل الرقم القياسي لأسعار المستهلك 352.2 نقطة بينما سجل الرقم القياسي لأسعار المستهلك 275.2 نقطة في العام 2013م بارتفاع مقداره 77 نقطة عن العام 2013م .

#### جدول رقم (5)

**مساهمة المجموعة السلعية والخدمية في التغير السنوي لأسعار مرتبة تناظرياً للعامين**

**2014 – 2013م للولاية الشمالية (ريف)**

المجموعة السلعية	الرقم القياسي 2013م	الرقم القياسي 2014م	النقطة القياسية للسعر المستهلك	النسبة المئوية
النقل	316.6	854.1	537.5	169.8%
الملابس والأحذية	271.1	398.9	127.8	47.1%
الأغذية والمشروبات	299.4	414.1	114.7	38.3%
الترويج والثقافة	1042.1	1153.2	111.1	10.7%
التبغ	210	299	89	42.4%

المجموعة الساكنية	الرقم القياسي 2013	الرقم القياسي 2014	الرقم القياسي 2014	التغير السنوي	معدل التضخم 2014
المطاعم والفنادق	320.7	398.7	78	24.3%	
التجهيزات والمعدات المنزلية	278.8	344.2	65.4	23.5%	
التعليم	218.9	277.9	59	27%	
الاتصالات	171.1	221.4	50.3	29.4%	
الصحة	354	387	33	9.3%	
السكن	177.6	188.4	10.8	6.1%	

المصدر : التقرير السنوي للأرقام القياسية ومعدلات التضخم لعام 2014م ، الجهاز المركزي للإحصاء ، الولاية الشمالية

الرقم القياسي العام لعام 2013م (285.2) نقطة ، معدل التضخم لعام 2013م % 23.3

الرقم القياسي العام لعام 2014م (396.9) نقطة ، معدل التضخم لعام 2014م % 39.1٪

#### تحليل الجدول رقم (5)

نلاحظ من الجدول رقم (5) ارتفاع المستوى العام للأسعار في الريف في جميع مكونات المجموعة السلعية والخدمية خلال العام 2014م حيث سجلت مجموعة النقل أعلى مستوى ارتفاع في الأسعار تليها مجموعة الملابس والأحذية ثم مجموعة الأغذية والمشروبات ثم مجموعة الترويج والثقافة ثم التبغ ثم مجموعة التجهيزات والمعدات المنزلية ثم التعليم ثم الاتصالات والصحة والسكن .

كما نلاحظ أن الاتجاه العام للأسعار في الريف في حالة ارتفاع في جميع المجموعة السلعية والخدمية حيث سجل الرقم القياسي لأسعار المستهلك 396.9 نقطة في العام 2014 م بينما سجل 285.2 نقطة في العام 2013 م بارتفاع مقداره 111.7 نقطة عن العام 2013 م؛ كذلك ارتفع معدل التضخم في الريف حيث سجل معدل التضخم % 39.1 في العام 2014 م بينما سجل معدل التضخم % 23.3 في العام 2013 م بارتفاع مقداره 15.8% عن العام 2013 م.

## 5.2 مقارنة التضخم في الريف والحضر 2014:

بمقارنة شدة التضخم بين الريف والحضر نلاحظ أن شدة التضخم في الريف أكبر من شدة التضخم في الحضر حيث سجل الرقم القياسي لأسعار المستهلك في الريف 396.9 نقطة بينما سجل الرقم القياسي لأسعار المستهلك في الحضر 352.2 نقطة بفارق 44.7 نقطة في الريف . كذلك ارتفع معدل التضخم في الريف أكبر من معدل التضخم في الحضر حيث سجل معدل التضخم في الريف % 39.1 بينما سجل معدل التضخم في الحضر % 28 بفارق % 11.1 في الريف.

### جدول رقم (6)

التغير السنوي لبعض أسعار السلع الاستهلاكية المختارة لعامي 2013 م - 2014 م |

الأسعار بالجنيه

السلعة	الوحدة	أسعار 2013 م	أسعار 2014 م	التغير السنوي
قمح	ربع	16.56	28.02	11.46
دقيق قمح محلى فينو	كيلو	4.71	5.69	0.98
لحم ضأن	كيلو	52.31	59.58	7.27
لبن طازج	رطل	1.90	3.08	1.18
لبن بدرة	400 جرام	24.83	36.88	12.05

السلعة	الوحدة	أسعار 2013م	أسعار 2014م	التغير السنوي
زيادي	500 جرام	4.55	7.17	2.62
زيت سوداني	رطل	6.29	10.77	4.48
موز	كيلو	4.31	5.50	1.19
عدس	كيلو	10.94	16.90	5.96
طماطم	كيلو	7.88	11.23	3.35
سكر	كيلو	6.04	6.79	0.75
أسطوانة غاز	125 كجم	26.52	39.58	13.06
بامية خضراء	كيلو	5.42	13.04	7.62
برتقال أصفر	دستة	11.57	17.19	5.62
بطاطس	كيلو	6.10	6.15	0.05

المصدر : التقرير السنوي للأرقام القياسية ومعدلات التضخم لعام 2014م ، الجهاز  
المركزي للإحصاء ، الولاية الشمالية

#### تحليل الجدول رقم (6)

نلاحظ من الجدول رقم (6) ارتفاع جميع أسعار السلع الاستهلاكية لعام 2014 حيث ارتفع ربع القمح من 16.56 جنيه لعام 2013م إلى 28.02 جنيهًا لعام 2014 بمقدار زيادة 11.46 جنيهًا عن العام 2013م ، كما ارتفع كيلو دقيق (الفینو) من 4.71 جنيه عام 2013م إلى 5.69 جنيهًا عام 2014 بمقدار زيادة 0.98 جنيهًا عن العام 2013م كذلك ارتفع سعر اللحم الضأن واللبن الطازج ولبن البدرة والزيادي وزيت الفول السوداني والموز والعدس والطماطم والسكر والغاز والبامية والبرتقال والبطاطس كما هو موضح في الجدول رقم (6) .

## 6.2 الخاتمة :

يعتبر ذهاب البترول ورفع الدعم عن المحروقات من أهم أسباب ارتفاع الأسعار بالولاية ، حيث عانت الولاية من ارتفاع حاد في أسعار السلع والخدمات ثأثرت به الحياة في الريف والحضر ، وتواجه الولاية مجموعة من المشاكل كانت سبباً في ارتفاع الأسعار وهي اعتماد الولاية على غيرها من الولايات في توفير احتياجاتها من المنتجات الغذائية وافتقارها لوجود مخازن لتخزين منتجاتها وتنوع الوسطاء كما تعتبر تكلفة النقل والترحيل سبباً من أسباب ارتفاع الأسعار.

## التوصيات :

- 1) ضرورة الاستفادة القصوى من القطاع الزراعي بالولاية لزيادة الإنتاجية وتحقيق الوفرة في الإنتاج.
- 2) إنشاء المخازن المبردة لحفظ المنتجات الغذائية لمنع تخوف المزارعين من تلف محاصيلهم وزيادة إنتاجهم.
- 3) الرقابة والإشراف العام على الأسواق من قبل الولاية لمنع الاحتكار وتحسين شروط المنافسة النزيهة.
- 4) إنشاء مراكز البيع المخفض بالولاية لبيع السلع بسعر التكلفة الحقيقي لتخفيض حدة ارتفاع الأسعار.
- 5) ربط مستوى الأجور والرواتب بالولاية بالمستوى العام للأسعار فكلما زاد التضخم وجّب زيادة المرتبات والأجور.
- 6) الحد من السلع المستوردة من الولايات الأخرى والعمل على إحلال بدائل لها بالولاية لتقليل تكلفة هذه السلع.
- 7) تشجيع سياسة الاكتفاء الذاتي من السلع الأساسية خصوصاً الفول المصري والقمح الذي تنتجه الولاية ، وتصدير فوائض الإنتاج إلى الولايات الأخرى.

8) الاهتمام بتوزيع مصادر الدخل للولاية كإدخال القطاع الصناعي إلى جانب القطاع الزراعي المنتشر بالولاية وتنظيم عمليات التعدين الأهلي حتى ينعكس ذلك إيجاباً على مستوى الدخول ومشاريع التنمية بالولاية.

9) على الحكومة الاتحادية أن تعمل على التحكم في عمليات الإصدار النقدي ورفع سعر الصرف والتوزع في مصادر الدخل القومي حتى ينعكس ذلك بالإيجاب على الولايات الأخرى.

#### قائمة المراجع والمصادر:

#### الكتب والمراجع:

1) الفيروز آبادي، القاموس المحيط مكتب التراث في مؤسسة الرسالة للنشر، مؤسسة الرسالة، الطبعة الثانية (1407هـ).

2) مجدي عبد الفتاح سليمان، علاج التضخم والركود الاقتصادي في الإسلام، دار غريب للطباعة و النشر و التوزيع، مصر، 2002م.

3) محمد الرزاز، اقتصاديات النقود والبنوك، دار الثقافة العربية، سنة 1995م).

4) نبيل الروبي، نظرية التضخم. مؤسسة الثقافة الجامعية للنشر، الإسكندرية، الطبعة الثانية ، ب ت .

5) سامي خليل، النظريات والسياسات النقدية والمالية. للدكتور: الناشر شركة كاظمة، الكويت، الطبعة الأولى ، 1982م.

6) عادل عبد المهيدي ، التضخم العالمي والخلاف الاقتصادي ، معهد الإنماء العربي ، بيروت ، 1987 م.

7) خالد عبد الله المصلح ، التضخم النقدي في الفقه الإسلامي ، الرياض ، ب ت .

8) محمد بن علي القرى، مقدمة في النقود والبنوك. ، مكتبة دار جدة للنشر، الطبعة الأولى، عام (1417هـ).

الأوراق العلمية:

9) عبد المنعم القوصي ، ورقة عن تجربة السودان في مجال السياسة النقدية ، د ت .

التقارير:

10) تقرير الجهاز المركزي للإحصاء بالولاية الشمالية للعام 2015م.

11) تقرير وزارة الزراعة والثروة الحيوانية بالولاية الشمالية للعام 2015م.

12) تقرير الأداء المالي لوزارة المالية والاقتصاد والقوى العاملة للولاية الشمالية  
للعام 2015م .

## أسباب إحجام الحرفيين عن الحصول على التمويل المصرفى بولاية نهر النيل

د. أحمد علي أحمد فقير - أستاذ مساعد

كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية - جامعة وادي النيل

الولاية الشمالية - السودان

### Abstract

The study problem represented in the low rate of micro finance provided to craft sector. The main objectives of study is to find out the reasons behind the above mentioned problem . To achieve the study objective A questionnaire was designed for the sample of 53 craftsmen smithy and crafts man carpentry all over the River Nile State which has been selected randomly. Through analyzing collected data the study reached an important results that, the reluctance of Craft sector to small Finance introduced by banking system in River Nile State is due to two main factors. One of them related to craft man, and another related to banking system.

The study stated important recommendations among them the necessity of designing and implementing Technical and Administrative training programs for craft sector. Besides giving the required conditions and increasing finace as well as price of repayment

### مستخلص

تكمّن مشكلة الدراسة في ضعف نسبة التمويل المقدم للقطاع الحريفي بولاية نهر النيل من جملة التمويل المخصص للمشروعات الصغيرة . وعليه هدفت الدراسة إلى معرفة أسباب عدم لجوء المشروعات الحرفية بولاية نهر النيل إلى الحصول على تمويل من النظام المصرفي لتمويل عمليات التوسيع والنمو.

لتحقيق أهداف الدراسة قام الباحث بتصميم استبانة تم توزيعها على (53) من ورش النجارة والحدادة بولاية نهر النيل تم اختيارها عشوائياً ومن خلال جمع البيانات وتحليلها توصلت الدراسة إلى التأثير الآتية:-

هناك عوامل متعلقة بالعميل أي الحرفي تمثل في التجارب الفاشلة لبعض الحرفيين الذين تلقوا تمويل من النظام المصري ، عدم معرفة الحرفي من أن مشروعه مربح أم غير مربح، عدم الثقة في نجاح المشروع لاسترداد التمويل، عدم التمكن من تسويق المنتج، وعوامل تتعلق بالبنك مقدم التمويل تمثل في عدم كفاية التمويل المقدم من البنك ، قصر فترة السداد وبالتالي كبر حجم القسط الشهري، عدم وجود فترة سماح أو قصرها، عدم مرؤنة البنك في حالة الفشل عن السداد، صعوبة توفير الضمانات التي يطلبتها البنوك ساهمت في صغر حجم التمويل المقدم للقطاع الحرفي. وقدمت الدراسة مجموعة من التوصيات أهمها ضرورة تقديم دورات تدريبية للحرفيين في الجوانب الفنية والإدارية، بجانب توفير الضمانات اللازمة وزيادة سقف التمويل مع زيادة فترة السداد.

#### **مقدمة :**

تعد الصناعات الصغيرة والحرفية أحد الركائز الأساسية والداعم الأصيلة التي تقوم عليها اقتصاديات الدول. فمشروع اليوم الصغير القائم على أسس سليمة هو مشروع الغد الكبير الناجح. وتشير التحليلات الاقتصادية والاجتماعية للتجارب العالمية إلى أن الاعتماد على هذه الصناعات قد حقق إنجازات هائلة خلال العقود الأخيرة . لأهمية القطاع الحرفي في الاقتصاد لا بد من اهتمام المؤسسات الأكademie والبحثية بدراسة مشكلات التمويل والإنتاج والتسيير التي تواجه تلك المشروعات وعلى مؤسسات الدولة المعنية بهذا الأمر يجب عليها وضع توصيات تلك الدراسات موضع التنفيذ. وتأتي هذه الورقة في إطار البحث عن مشكلات التمويل التي تواجه الحرفيين في ولاية نهر النيل.

تمثلت مشكلة الدراسة في ضعف نسبة التمويل المقدم للقطاع الحرفي بولاية نهر النيل من جملة التمويل المخصص للمشروعات الصغيرة، . ويعتبر القطاع الحرفي أكثر القطاعات حاجة إلى التمويل المصري في تمويل عمليات التوسيع والنمو لقلة الموارد الذاتية للتمويل. وتحاول هذه الدراسة أن تجد إجابات محددة للأسئلة الآتية:-

ما هي العوامل الأساسية التي تكمن وراء صغر نسبة التمويل المقدم للقطاع الحرفي بولاية نهر النيل؟

ما هي العوامل المتعلقة بالبنك والتي أدت إلى إحجام الحرفيين عن الحصول على تمويل من النظام المصري؟ ما هي العوامل المتعلقة بالحرفيين أنفسهم والتي أدت إلى إحجامهم عن الحصول على تمويل من النظام المصري؟ هل هنالك عوامل دينية واجتماعية أدت إلى إحجام الحرفيين عن حصولهم على التمويل المصري؟ .

أهداف الدراسة :

تمثلت أهداف الدراسة في الآتي:-

- 1) التعرف على أسباب ضعف حجم التمويل المقدم للقطاع الحرفي بولاية نهر النيل.
- 2) التعرف على العوامل الاقتصادية التي أدت إلى إحجام الحرفيين عن الحصول على تمويل من النظام المصري.
- 3) التعرف على العوامل الاجتماعية والدينية التي أدت إلى إحجام الحرفيين عن الحصول على تمويل من النظام المصري.
- 4) تقديم توصيات يمكن أن تساهم في حل مشكلات التمويل الحرفي بولاية نهر النيل.

فرضيات الدراسة :

بنيت هذه الدراسة على الفرضيات الآتية:-

- 1) هنالك عوامل متعلقة بالبنك أدت إلى إحجام الحرفيين عن الحصول على التمويل من النظام المصري بولاية نهر النيل.

- (2) هنالك عوامل دينية واجتماعية أدت إلى إحجام الحرفيين عن الحصول على تمويل من النظام المصري في بولاية نهر النيل.
- (3) هنالك عوامل متعلقة بالحرفيين أنفسهم أدت إلى إحجامهم عن الحصول على تمويل من النظام المصري في بولاية نهر النيل.

**الدراسات السابقة:**

1 / دراسة بيان (2006م) :

بعنوان دور المشروعات الصغيرة والمتوسطة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية .

تمثل مشكلة الدراسة في التساؤلات الآتية : ما مستوى كفاءة عمل المشروعات الصغيرة ؟ هل تلبي الطموح أم أن هنالك إشكاليات يمكن تذليلها لكي تدخل تلك المشروعات مرحلة جديدة من التحدي في سوق متبدل يحدد مقومات العمل فيه الكبار فقط ؟ . تمثلت أهم نتائج الدراسة في الآتي :-

- (1) من الناحية التنظيمية ، تبعية المشروعات الصغيرة لجهات مختلفة ولا تتبع لجهة واحدة .
- (2) من الناحية القانونية ، فإن التشريعات والقوانين لا تحفز تلك المشروعات على الإنتاج والاستمرارية ، كالتشريع الضريبي .
- (3) من الناحية الإدارية ، فإن مقدرات القائمين على إدارة عمليات تلك المشروعات تعكس جهلاً واضحاً بأساليب العمل الإداري والإنتاجي .
- (4) من الناحية المالية ، هنالك إشكاليات تمثل في عدم الثقة بين النظام المصري وإدارات المشروعات الصغيرة ، ارتفاع نسبة الفوائد وصعوبة توفير الضمانات التي يطلبها البنك .

**أوصت الدراسة بضرورة :**

- (1) وجود مرجعية واحدة (هيئة تنظيم) للإشراف على المشروعات الصغيرة .
- (2) ربط الجانب الأكاديمي بالجانب التطبيقي ووضع برامج لتدريب القائمين على إدارات المشروعات الصغيرة .

- (3) التعاون مع المنظمات الدولية المتخصصة لنقل الخبرات العالمية في مجال تقوية المشروعات الصغيرة .
- (4) إيجاد مؤسسات لضمان قروض المشروعات الصغيرة .
- (5) تشجيع البحث العلمي التطبيقي ، وذلك بتوفير الدعم المالي اللازم وتعزيز التعاون بين الجامعات وزارات الصناعة والتجارة والعمل .

2/ دراسة إيهاب (2010) :

الدراسة بعنوان أثر تمويل المشروعات متاهية الصغر على مستوى معيشة الفئة المستهدفة.

تمثلت مشكلة الدراسة في تساؤل رئيس وهو : هل لتمويل المشروعات متاهية الصغر أثر على مستوى معيشة الفئة التي تستهدفها المؤسسات العاملة في هذا المجال ، هدفت الدراسة إلى إظهار أثر تمويل المشروعات متاهية الصغر على مستوى معيشة الطبقات الفقيرة .

أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة هي :-

- 1) يساعد تمويل المشروعات متاهية الصغر على زيادة دخل الفئات الفقيرة في المجتمع.
- 2) تمويل المشروعات متاهية الصغر يساهم بشكل مباشر في استمرارية المشروع . كما أوصت الدراسة بضرورة تقديم دورات تدريبية لأصحاب المشروعات متاهية الصغر، وضرورة بناء جسور الثقة بين مؤسسات التمويل وأصحاب تلك المشاريع .

3/ دراسة عبد المنعم (2011) :

البحث بعنوان تقييم تجربة التمويل الأصغر الإسلامي في السودان (2000-2010م ) . تمثلت مشكلة البحث في التساؤلات الآتية : هل قامت الدولة بإتباع سياسات أدت إلى تخفيف حدة الفقر في السودان ؟ هل قامت مؤسسات الدولة الرسمية بالإشراف والمساهمة في الوصول إلى الشريائح المستهدفة ؟ وما هو دور بنك السودان في إصدار سياسات تعنى بالتمويل الأصغر ؟ وما مدى استجابة المصارف لتطبيق سياسات التمويل الأصغر ؟ توصل البحث إلى عدة نتائج أهمها:-

1) على الرغم من قيام الدولة بالإشراف والدعم للشراائح المستهدفة هنالك غياب في معايير القياس في السودان مع تباين في الجهد .

2) صغر حجم التمويل المقدم للشراائح المستهدفة مع الإشارة إلى قيام مصرف الأدخار للتنمية الاجتماعية وبنك الأسرة بمنح الشراائح المستهدفة نسب مرتفعة جداً. أوصى البحث بـ :

1. بضرورة تطوير خدمات التمويل الأصغر من خلال تعزيز جهود الدولة على مستوى الصناديق والمؤسسات الاجتماعية ، مع الدعوة لقيام وزارة خاصة بالمشروعات الصغيرة .

2. تعديل عوائد التمويل الأصغر للمصارف بتوجيهه من بنك السودان المركزي مع ضرورة نشر ثقافة الفروع المصرفية المتقللة .

3. زيادة الوعي للعاملين في المصارف وعملاء التمويل الأصغر من أجل نشر ثقافة التمويل الأصغر .

#### **الإطار النظري: مفهوم الصناعات الصغيرة :**

تبينت آراء المختصين حول تحديد مفهوم دقيق وشامل للصناعات الصغيرة، رغم أن المفهوم تحكمه معايير عدة أهمها عدد العمال ورأس المال ونوعية التقنيات المستخدمة في الإنتاج وتختلف هذه المعايير من دولة إلى أخرى. وتحصر (Sia,2011) أهم خصائص الصناعات الصغيرة في عدد العمال بين 5 – 20 عاملاً، مملوكة بواسطة الأسرة ، وفي الغالب العاملين هم من أفراد الأسرة ، محدودية الأصول وصغر المساحة ، المكون الأول لرأس المال يكون من المدخلات الخاصة والاقتراض من الأقرباء، ففي السودان يعتبر المشروع صغيراً إذا كان عدد العمال أقل من 25 عاملاً (التقرير العربي الموحد 2013م).

#### **مفهوم التمويل الأصغر:**

مؤسسة التمويل الأصغر هو منشأة أو منظمة تقوم بتقديم خدمات التمويل الأصغر. أما التمويل الأصغر يعني تزويد العائلات الفقيرة جداً بقروض صغيرة

لمساعدتهم للانخراط في نشاطات منتجة أو تنموية مشاريعهم، ويعتبر التمويل الأصغر أداة تنموية قوية للتخفيف من الفقر ورفع المستوى المعيشي، وإيجاد الفرص الوظيفية وتعزيز النمو الاقتصادي بتمليك عوامل الإنتاج للفقراء القادرين عن العمل والإنتاج ويتعذر عليهم ذلك بسبب نقص التمويل (محمد الفاتح عبد الوهاب، 2007). وعملاء التمويل الأصغر هم صغار المنتجين من شريحة الاستخدام الذاتي ذوي الدخل المحدود من تجار وبياعو طرق وحلاقون ومشغلو مطاعم صغيرة والأعمال الحرافية والصناعات اليدوية والمشاغل الصغيرة .

#### **الأعمال الحرافية:**

تضمنت السياسة التمويلية للبنك المركزي قطاع المشروعات الصغيرة تحت مصطلحات متعددة مثل قطاع الحرفيين والمهنيين وصغار المنتجين بما في ذلك الأسر المنتجة، وعرفته بحجم التمويل المنوح لصاحب المشروع، والذي لا يتجاوز مبلغ ثلاثة ألف جنيه للعملية الواحدة (عبد المنعم، 2011). كما قامت السياسة التمويلية للعام 1996 لأول مرة بتعريف الحرفي والمهني من خلال شهادة معتمدة تثبت انضمامه لاتحاد الحرفيين وشهادة ممارسة المهنة (الطيب، 2003). أما بالنسبة لـ(إيهاب، 2010) الصناعات الحرافية تأسس بجهود فردية غير منظمة والفرد هو الوحدة الأساسية للبنية الحرافية ، ومن ثم يكون للمهارة اليدوية قيمة أساسية في أداء العمل بعيدة عن الأسس النمطية للإدارة، وعدد العمال أقل من عشرة وتستخدم المواد الخام المحلية، ويتم التسويق من خلال الحي أو الأسرة المنتجة.

تتمثل الأعمال الحرافية غالباً في ورش التجارة والحدادة. والورشة غالباً ما يخلو العمل بها من الأسلوب العلمي وتفتقن تماماً إلى القدرات الإدارية والتنظيمية (علوب، 2003).

#### **مشكلات التمويل في المشروعات الحرافية:**

الصناعات الحرافية تعاني من ضعف وقلة منابع التمويل الذاتي والتي لا يمكن توجيهها إلا لأغراض الإنفاق قصير الأجل، حيث انخفاض حجم رأس المال

الثابت والعامل مما يعيق من قدرتها على التوسيع والتطوير يجعلها تعاني من انخفاض طاقتها الإنتاجية وعدم قدرتها على تحقيق وفورات الإنتاج (علوب، 2003).

من أهم الأسباب التي أعاقة تجربة بنك النيلين في تمويل الصناعات الصغيرة عجز أصحاب المشروعات عن الإسهام في تكلفة التمويل ، والافتقار إلى الضمانات الكافية لأخذ التمويل (فتحية جمعة عجيل، 2015). هنالك عقبات حقيقة تواجه الصناعات الصغيرة في الحصول على التمويل أهمها ارتفاع تكلفة التمويل وتعقد إجراءات الحصول على التمويل وصعوبة تسويق المنتج (عبد العظيم ومحمود، 2014). وتحتفل إشكاليات التمويل من وجهة نظر مؤسسات التمويل عنها من وجهة نظر القائمين على المشاريع الصغيرة (المحروق وايهاب، 2006). تمثل أهم مشكلات التمويل في المشروعات الحرفية في عدم مقدرة الحرفي على تحديد حاجته الفعلية إلى التمويل، صعوبة الحصول على خدمات المؤسسات التمويلية، وقصور الوعي المالي والتمويلي لدى الحرفيين (علوب، 2003). من أهم المشاكل التي تواجه المشروعات الصغيرة والحرفية عدم توفر السيولة اللازمة في الوقت المناسب وعدم فاعلية عملية التسويق (Anna, 2010).

#### **إجراءات الدراسة الميدانية:**

يتناول الباحث في هذا الجزء وصفاً للطريقة والإجراءات التي اتبعها في تنفيذ هذه الدراسة، يشمل ذلك وصفاً لمجتمع الدراسة وعينته، وطريقة إعداد أداتها، والطريقة التي اتبعت لتطبيقها، والمعالجة الإحصائية التي تم بموجبها تحليل البيانات واستخراج النتائج، كما يشمل تحديداً ووصفاً لمنهج الدراسة .

#### **أولاً: منهج الدراسة**

انتهت الباحث في هذه الدراسة المنهج الوصفي والمنهج التحليلي القائم على اختبار الفرضيات، وأن البحوث الوصفية ترمي إلى وصف واقع المشكلات والظواهر كما هي، أي وصف ما هو كائن وتفسيره، أو تحديد الصورة التي يجب أن تكون عليها هذه الظاهرة في ظل معايير محددة مع تقديم توصيات ومقترنات من شأنها تعديل

الواقع للوصول إلى ما يجب أن تكون عليه هذه الظاهرة (لويس كاهين وآخرون ، 1995م).

### ثانياً: مجتمع وعينة الدراسة

يتمثل مجتمع الدراسة في الحرفيين ممثلين في النجارين والحدادين بولاية نهر النيل أما عينة الدراسة فقد تم اختيارها بطريقة عشوائية من مجتمع الدراسة وتتمثل في عدد 53 من ورش النجارة والحدادة .

للخروج بنتائج دقيقة قدر الإمكان حرص الباحث على تنويع عينة الدراسة من حيث شمولها على الآتي:-

- 1- الأفراد حسب النوع.
- 2- الأفراد حسب المؤهل العلمي .
- 3- الأفراد حسب نوع المشروع.
- 4- الأفراد حسب رأس مال المشروع.

وهيما يلي وصفاً مفصلاً لأفراد عينة الدراسة وفقاً للمتغيرات أعلاه (خصائص المبحوثين):

جدول رقم (1): التوزيع التكراري لأفراد عينة الدراسة وفق متغيرات (البيانات الشخصية)

الرقم	المتغير	فئات المتغير	التكرار	النسبة %
1	الجنس	ذكر	53	% 100
		أنثى	0	% 0
2	المؤهل العلمي	دون الثانوي	25	% 47.2
		ثانوي	20	% 37.7
		بكالريوس	6	% 11.3
		دبلوم عالي	2	% 3.8
		ماجستير	0	% 0
		أخرى	0	% 0

الرقم	المتغير	فئات المتغير	النكرار	النسبة %
3	نوع المشروع	حرفي نجارة	30	56.6%
		حرفي حداة	23	43.4%
4	رأس مال المشروع (المبالغ بالجنيه)	أقل من 100,000	41	77.4%
		- 100,000 200,000	7	13.2%
		- 201,000 300,000	2	3.8%
		أكثر من 300,000	3	5.7%

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الاستبانة ، 2016م .

من الجدول رقم (1) أعلاه، والذي يبين خصائص عينة الدراسة من حيث الجنس والمؤهل العلمي ونوع المشروع ورأس مال المشروع نلاحظ الآتي:  
أولاً: الجنس ( النوع )

يبين الجدول أعلاه أن جميع أفراد العينة ذكور.  
ثانياً: المؤهل العلمي

يتضح من الجدول أن عدد المبحوثين الحاصلين على مؤهل دون الثانوي (25) أي بنسبة (47.2%)، والحاصلين على مؤهل ثانوي (20) بنسبة (37.7%) ، بكلاريوس (6) بنسبة (11.3%) ودبلوم عالي (2) بنسبة (3.8%) ولا يوجد مؤهل بخلاف ما ذكر، مما سبق نستنتج أن معظم أفراد العينة مؤهلهم العلمي ثانوي ودون الثانوي.

**ثالثاً: نوع المشروع**

يبين الجدول رقم (1) أعلاه أن (30) من أفراد العينة نوع مشروعهم حرفي نجارة أي بنسبة (56.6%) ، وأن (23) منهم نوع مشروعهم حرفي حدادة بنسبة (43.4%).

**رابعاً: رأس مال المشروع**

نلاحظ أن عدد المبحوثين الذين رأس مال مشروعهم (أقل من 100,000ج) يمثل (41) بنسبة (77.4%) بينما الذين رأس مال مشروعهم (100,000 إلى 200,000ج) بلغ عددهم (7) بنسبة (13.2%) والذين رأس مال مشروعهم (201,000 إلى 300,000ج) بلغ عددهم (2) بنسبة (3.8%) ، بينما الذين رأس مال مشروعهم (أكثر من 300,000ج) بلغ عددهم (3) بنسبة (5.7%) ، مما سبق نستنتج أن معظم أفراد العينة رأس مال مشروعهم (أقل من 100,000ج).

**التحليل الوصفي لمحاور الاستبانة:**

تمثل الجداول الثلاث أدناه التحليل الوصفي لاستجابات أفراد العينة حول محاور الدراسة، وهي عبارة عن تكرارات ونسب مئوية.

**جدول رقم (2): التحليل الوصفي لعبارات المحور الأول**

**الفرضية الأولى:** هنالك عوامل متعلقة بالبنك تؤدي إلى أحجام الحرفيين عن الحصول على تمويل من النظام المصرفي:

لا أوافق		لا أدرى		أوافق		العبارة القياسية
%	تكرار	%	تكرار	%	تكرار	
٪39.6	21	٪9.4	5	٪50.9	27	1/ عدم كافية التمويل المقدم من البنك سبب في عدم حصولي على تمويل من البنك.

لا أوفق		لا آدري		أوفق		العبارة القياسية
%	تكرار	%	تكرار	%	تكرار	
٪9.4	5	٪22.6	12	٪67.9	36	2 / تعتبر فترة السداد قصيرة مما يؤدي إلى كبر حجم القسط الشهري.
٪11.3	6	٪32.1	17	٪56.6	30	3 / عدم وجود فترة سماح أو قصرها إن وجدت سبب في عدم حصولي على تمويل من البنك.
٪20.8	11	٪5.7	3	٪73.6	39	4 / لم أحصل على تمويل من البنك لأنني أعتقد بأن البنك غير مرن في حالة عدم التمكن من السداد لأنه سوف يلجا إلى القضاء مباشرة.
٪43.4	23	٪13.2	7	٪43.4	23	5 / لم أحصل على تمويل من البنك لأنني لم أستطع توفير الضمانات التي يطلبه البنك.
٪24.9	66	٪16.6	44	٪58.5	155	نتيجة المحور الأول

المصدر : إعداد الباحث من بيانات الاستبانة ، 2016 م.

من الجدول رقم (2) أعلاه يتضح أن (58.5) من أفراد العينة يوافقون على أن هنالك عوامل متعلقة بالبنك تؤدي إلى أحجام الحرفين على الحصول على تمويل من النظام المصرفي ، (24.9٪) من أفراد العينة لا يوافقون ، بينما (16.6) لا يدركون هل

هذه العوامل تؤثر أم لا ، مما سبق نلاحظ أن معظم أفراد العينة يوافقون على عبارات المحور أعلاه.

**جدول رقم (3): التحليل الوصفي لعبارات المحور الثاني:**  
**الفرضية الثانية:** هنالك عوامل دينية واجتماعية تؤدي إلى إحجام الحرفيين على الحصول على تمويل من النظام المصري.

لا أوفق		لا أدري		أوفق		العبارة القياسية
%	تكرار	%	تكرار	%	تكرار	
٪32.1	17	٪37.7	20	٪30.2	16	/1 لا أميل إلى الحصول على تمويل من البنك لأنني أعتقد أنه من الربا المحرم
٪75.5	40	٪9.4	5	٪15.1	8	/2 لم أحصل على تمويل من البنك لأنني أعتقد أنه من العيب اجتماعياً فعل ذلك.
٪53.8	57	٪23.6	25	٪22.7	24	نتيجة المحور الثاني

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الاستبانة ، 2016 م.

من الجدول رقم (3) أعلاه يتضح أن (53.8) من أفراد العينة لا يوافقون على أن هنالك عوامل دينية واجتماعية تؤدي إلى إحجام الحرفيين على الحصول على تمويل من النظام المصري ، بينما (23.6٪) من أفراد العينة لا يدركون هل هذه العوامل تؤثر أم لا ، مما سبق نلاحظ أن معظم أفراد العينة لا يوافقون على عبارات المحور أعلاه. ونستخلص من ذلك عدم وجود عوامل دينية واجتماعية تؤدي إلى إحجام الحرفيين عن الحصول على تمويل من النظام المصري .

## جدول رقم (4): التحليل الوصفي لعبارات المحور الثالث :

الفرضية الثالثة: هنالك عوامل متعلقة بالعميل تؤدي إلى إحجام الحرفيين على الحصول على تمويل من النظام المصرفي:

لا أوفق		لا أدري		أوفق		العبارة القياسية
%	تكرار	%	تكرار	%	تكرار	
%18.9	10	%7.5	4	%73.6	39	1 / لا أميل إلى الحصول على تمويل من البنك لأنني وقفت على تجارب الآخرين الذين حصلوا على تمويل وفشلوا في سداده
%37.7	20	%13.2	7	%49.1	26	2 / لا أميل إلى الحصول على تمويل من البنك لأنني لا أستطيع معرفة ما إذا كان مشروعه مربح أم غير مربح
%35.8	19	%13.2	7	%50.9	27	3 / لا أميل إلى الحصول على تمويل من البنك لأنني لا أثق في نجاح المشروع لاسترداد المبلغ الذي تم الحصول عليه.
%30.2	16	%13.2	7	%56.6	30	4 / لم أحصل على تمويل من البنك لأنني غير متأكد من تسويق المنتج لأن الطلب عليه موسمي.
%49.1	26	%5.7	3	%45.3	24	5 / لم أحصل على تمويل من البنك لأنني لا أريد توسيع أعمالي قد لا أتمكن من إدارته بصورة جيدة
%34.3	91	%10.6	28	<b>55.1</b>	<b>146</b>	نتيجة المحور الثالث

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الاستبانة ، 2016م .

من الجدول رقم (4) أعلاه يتضح أن (55.1) من أفراد العينة يوافقون على أن هنالك عوامل متعلقة بالعميل تؤدي إلى إلحاق الحرفيين على الحصول على تمويل من النظام المصري، بينما (34.3٪) من أفراد العينة لا يوافقون ، و(10.6) لا يدررون هل هذه العوامل تؤثر أم لا ، مما سبق نلاحظ أن معظم أفراد العينة يوافقون على عبارات المحور أعلاه.

#### **تحليل البيانات وتفسير النتائج :** **أداة الدراسة :**

أداة البحث عبارة عن الوسيلة التي يستخدمها الباحث في جمع المعلومات اللازمة عن الظاهرة موضوع الدراسة. ويوجد العديد من الأدوات المستخدمة في مجال البحث العلمي للحصول على المعلومات والبيانات اللازمة للدراسة. وقد اعتمد الباحث على الاستبانة كأداة رئيسية لجمع المعلومات من عينة الدراسة.

**وصف الاستبانة:**

#### **احتوت الاستبانة على قسمين رئيين:**

القسم الأول: تضمن أسئلة عن البيانات الشخصية لأفراد عينة الدراسة، حيث يحتوي هذا الجزء على أسئلة حول الجنس ( النوع )، المؤهل العلمي ، نوع المشروع ، رأس المال .  
القسم الثاني: يحتوي هذا القسم على عدد (12) سؤالاً، طلب من أفراد عينة الدراسة أن يحددو استجابتهم بما تصفه كل عبارة وفق مقياس ليكارت الثلاثي المدرج الذي يتكون من ثلاثة مستويات (أوافق، لا أدرى، لا أوافق).

#### **الأساليب الإحصائية المستخدمة :**

لتحقيق أهداف الدراسة وللحتحقق من فرضياتها، تم استخدام الأساليب الإحصائية

**الآتية:-**

- 1 - التوزيع التكراري للإجابات.
- 2 - النسب المئوية.
- 3 - الوسط الحسابي.
- 4 - اختبار مربع كاي لدلاله الفروق.

للحصول على نتائج دقيقة قدر الإمكان، تم استخدام البرنامج الإحصائي Statistical SPSS والذي يشير اختصاراً إلى الحزمة الإحصائية للعلوم الاجتماعية Package for Social Sciences .

### تطبيق أداة الدراسة:

لجاً الباحث بعد توزيع الاستبيان على عينة الدراسة المقررة إلى تفريغ البيانات والمعلومات في الجداول التي أعدها الباحث لهذا الغرض، حيث تم تحويل المتغيرات الاسمية (أوافق، لا أدرى ، لا أوافق) حسب الأوزان الآتية:

3	وزنها	أوافق
2	وزنها	لا أدرى
1	وزنها	لا أوافق

ويمكن حساب الوسط الفرضي كالتالي :-

$$\text{الوسط الفرضي} = \frac{\underline{\text{مجموع الأوزان}}}{\underline{\text{عددها}}} = \frac{2 + 3 + 1}{3}$$

الوسط الحسابي يستخدم لوصف البيانات أي لوصف اتجاه المبحوثين نحو العبارة هل هو سلبي أم إيجابي للعبارة فإذا زاد الوسط الحسابي الفعلي عن الوسط الحسابي الفرضي (2) فهذا يعني أن اتجاه إجابات المبحوثين إيجابي للعبارة أي يعني الموافقة على العبارة أما إذا كان الوسط الفعلي أقل من الفرضي دل ذلك على عدم موافقة أفراد العينة على العبارة، أما إذا كان الوسط الحسابي الفعلي مساوٍ للوسط الفرضي أو قريباً منه في هذه الحالة لا يمكن معرفة اتجاه المبحوثين حول العبارة بصورة قاطعة كما يتضح أنها تمثل القيمة الوسطى لخيارات الإجابة أي عبارة المحايدة. ولاختبار تكرارات إجابات المبحوثين هل هي في الاتجاه السلبي أم في الاتجاه الإيجابي استخدم اختبار مربع كائي لجودة التطابق (ديويلوغان دالين ، 1987م).

كما يتم الحصول على درجة الحرية وهي (عدد الإجابات في السؤال - 1) لمعرفة ما إذا كان هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين الإجابات المتوقعة و المشاهدة لكل عبارة (سؤال) على حدة تتم مقارنة قيمة اختبار كاي تربيع المحسوبة بالجدولية (المستخرجة

من جدول كاي تريبيع عند درجة حرية تلك العبارة فإذا كانت قيمة الاختبار المحسوبة أكبر من الجدولية دل ذلك على وجود فروق بين المتوقع والشاهد ، كما أن القيمة الاحتمالية ( $P-V$  or  $Sig$ ) بصورة مباشرة تحدد ما إذا كان هنالك فروق ذات دلالة إحصائية بين التكرارات المتوقعة والتكرارات المشاهدة وذلك بمقارنة القيمة الاحتمالية بمستوى معنوية(0.05) (حيث أن القيمة الاحتمالية تمثل قيمة الخطأ المسموح بها في نتائج الاختبار والقيمة 5% هي القيمة المستخدمة في معظم البحث ) فإذا كانت القيمة الاحتمالية أقل من 0.05 فهذا يدل على أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين التكرارات المشاهدة والتكرارات المتوقعة ، وفي هذه الحالة نقارن الوسط الحسابي الفعلي للعبارة بالوسط الفرضي فإذا كان الوسط الفعلي (المشاهد أي المحسوب من الإجابات الفعلية للمبحوثين) أكبر من الوسط الفرضي هذا يعني أن الفروق لصالح العبارة الإيجابية (أوافق) لأنها تأخذ الوزن الأكبر وهذا يمثل دليل كافٍ على موافقة المبحوثين على العبارة أما إذا كان الوسط الفعلي أقل من الوسط الفرضي فهذا دليل على عدم موافقة المبحوثين على العبارة أي أن الفروق لصالح عبارات عدم الموافقة (لا أتفق) .

#### **مناقشة واختبار صحة الفرضيات:**

##### **مناقشة الفرضية الأولى:**

هنالك عوامل متعلقة بالبنك تؤدي إلى أحجام الحرفيين على الحصول على تمويل من النظام المصرفي:

جدول رقم (5): يوضح الوسط الحسابي والانحراف المعياري والقيمة الاحتمالية لمربع كاي لفقرات محور فرضية الدراسة الأولى:

الاستنتاج	الاتجاه	مستوى الدلالة	قيمة الاختبار	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارة القياسية
دالة إحصائيةً	أوافق	0.001	14.6	95.	2.11	1/ عدم كفاية التمويل المقدم من البنوك سبب في عدم حصولي على تمويل من البنك.
دالة إحصائيةً	أوافق	0.000	29.92	.66	2.58	2/ تعتبر فترة السداد قصيرة مما يؤدي إلى كبر حجم القسط الشهري.
دالة إحصائيةً	أوافق	0.000	16.34	.69	2.45	3/ عدم وجود فترة سماح أو قصرها إن وجدت سبب في عدم حصولي على تمويل من البنك.
دالة إحصائيةً	أوافق	0.000	40.45	.82	2.53	4/ لم أحصل على تمويل من البنك لأنني أعتقد بان البنك غير مرن في حالة عدم التمكن من السداد لأنه سوف يلجأ إلى القضاء مباشرة.
دالة إحصائيةً	لا أدرى	0.008	9.66	.94	2.00	5/ لم أحصل على تمويل من البنك لأنني لم أستطع توفير الضمانات التي يطلبتها البنك.
دالة إحصائيةً	أوافق	0.000	78.2	.85	.332	نتيجة الفرضية الأولى

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الاستبانة، 2016م.

من الجدول رقم (5) نلاحظ أن جميع القيم الاحتمالية أقل من مستوى المعنوية (0.05) وهذا يعني أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية في توزيع استجابات أفراد العينة على خيارات الإجابة المختلفة (أوافق، لا أدرى، لا أوافق) أي أن إجابات أفراد العينة تتخيّز لعبارة دون غيرها ، و بالرجوع للأوساط الحسابية نجد أنها كبر من الوسط الفرضي وهذا يدل على أن إجابات أفراد العينة كانت تتخيّز لعبارة الموافقة أي أن معظم أفراد العينة كانوا موافقين على عبارات المحور أعلاه .

كما نجد الانحراف المعياري لهذه العبارات يتراوح ما بين (0.66 – 0.95) وهذا يشير إلى تجانس إجابات المبحوثين.

ما سبق يؤكد تحقق صحة فرضية الدراسة الأولى التي تتصل على أن هنالك عوامل متعلقة بالبنك تؤدي إلى أحجام الحرفيين على الحصول على تمويل من النظام المصرفي.

#### **مناقشة الفرضية الثانية:**

هنالك عوامل دينية واجتماعية تؤدي إلى إحجام الحرفيين على الحصول على تمويل من النظام المصرفي.

جدول رقم (6): يوضح الوسط الحسابي والانحراف المعياري والقيمة الاحتمالية لمربع كاي لفقرات محور فرضية الدراسة الثانية:

الاستنتاج	الاتجاه	مستوى الدلالة	قيمة الاختبار	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارة القياسية
غير دالة إحصائياً	لا أوفق	0.782	0.491	.80	1.98	1/ لا أميل إلى الحصول على تمويل من البنك لأنني أعتقد أنه من الربا المحرم.
دالة إحصائياً	لا أوفق	0.000	42.60	.74	1.40	2/ لم أحصل على تمويل من البنك لأنني أعتقد أنه من العيب اجتماعياً فعل ذلك.
دالة إحصائياً	لا أوفق	0.000	19.94	.82	1.69	نتيجة الفرضية الثانية

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الاستبانة ، 2016م

من الجدول رقم (6) نلاحظ أن القيمة الاحتمالية للعبارة الأولى أكبر من مستوى المعنوية (0.05) وهذا يعني أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في توزيع استجابات أفراد العينة على خيارات الإجابة المختلفة (أوفق، لا أدرى، لا أوفق) أي أن إجابات أفراد العينة تتوزع بصورة متساوية (منتظمة)، كما نلاحظ أن القيمة الاحتمالية للعبارة الثانية أقل من مستوى المعنوية (0.05) وهذا يعني أنه توجد فروق ذات

دلالة إحصائية في توزيع استجابات أفراد العينة على خيارات الإجابة المختلفة (أوافق، لا أدرى، لا أوافق)، وبالرجوع للوسط الحسابي نجده أقل من الوسط الفرضي وهذا يدل على أن إجابات أفراد العينة كانت تتحيز لعبارة عدم الموافقة أي أن معظم أفراد العينة كانوا غير موافقين على هذه العبارة، وبصورة عامة نجد أن القيمة الاحتمالية للفرضية الثانية أقل من مستوى المعنوية (0.05) وهذا يعني أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية في توزيع استجابات أفراد العينة على خيارات الإجابة المختلفة (أوافق، لا أدرى، لا أوافق)، وبالرجوع للوسط الحسابي نجده أقل من الوسط الفرضي وهذا يدل على أن إجابات أفراد العينة كانت تتحيز لعبارة عدم الموافقة أي أن معظم أفراد العينة كانوا غير موافقين على هذه الفرضية.

كما نجد الانحراف المعياري لهذه العبارات يتراوح ما بين (0.74 – 0.80) وهذا يشير إلى تجانس إجابات المبحوثين. ما سبق يؤكد عدم تحقق صحة فرضية الدراسة الثانية التي تنص على أن هنالك عوامل دينية واجتماعية تؤدي إلى إحجام الحرفيين على الحصول على تمويل من النظام المصري. ونستخلص من ذلك عدم وجود عوامل اجتماعية ودينية تؤدي إلى إحجام الحرفيين عن الحصول على تمويل من النظام المصري في بولاية نهر النيل.

#### **مناقشة الفرضية الثالثة:**

هنالك عوامل متعلقة بالعميل تؤدي إلى إحجام الحرفيين على الحصول على تمويل من النظام المصري:

جدول رقم (7): يوضح الوسط الحسابي والانحراف المعياري والقيمة الاحتمالية لمربع  
كاي لفقرات محور فرضية الدراسة الثالثة:

الاستنتاج	الاتجاه	مستوى الدلالة	قيمة الاختبار	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	العبارة القياسية
دالة إحصائية	لا أوفق	0.000	39.66	.80	.552	1 / لا أميل إلى الحصول على تمويل من البنك لأنني وقفت على تجارب الآخرين الذين حصلوا على تمويل وفشلوا في سدادها.
دالة إحصائية	لا أوفق	0.005	10.68	.93	2.11	2 / لا أميل إلى الحصول على تمويل من البنك لأنني لا أستطيع معرفة ما إذا كان مشروع غير مربح أم غير مربح.
دالة إحصائية	لا أوفق	0.003	11.47	.93	2.15	3 / لا أميل إلى الحصول على تمويل من البنك لأنني لا أثق في نجاح المشروع لاسترداد المبلغ الذي تم الحصول عليه.
دالة إحصائية	لا أوفق	0.000	15.21	.90	2.26	4 / لم أحصل على تمويل من البنك لأنني غير متأكد من تسويق المنتج لأن الطلب عليه موسمي.
دالة إحصائية	لا أوفق	0.000	18.38	.98	1.96	5 / لم أحصل على تمويل من البنك لأنني لا أريد

العبارة القياسية	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	قيمة الاختبار	مستوى الدلالة	الاتجاه	الاستنتاج
توسيع أعمالي قد لا أتمكن من إدارته بصورة جيدة .						
نتيجة الفرضية الثالثة	2.21	.92	78.94	0.000	لا أوافق	دالة إحصائية

المصدر: إعداد الباحث من بيانات الاستبانة ، 2016م من الجدول رقم (7) نلاحظ أن جميع القيم الاحتمالية أقل من مستوى المعنوية (0.05) وهذا يعني أن هناك فروق ذات دلالة إحصائية في توزيع استجابات أفراد العينة على خيارات الإجابة المختلفة (أوافق، لا أدرى، لا أوافق) أي أن إجابات أفراد العينة تتحيز لعبارة دون غيرها، و بالرجوع للأوساط الحسابية نجد أنها أكبر من الوسط الفرضي وهذا يدل على أن إجابات أفراد العينة كانت تتحيز لعبارة الموافقة أي أن معظم أفراد العينة كانوا موافقين على عبارات المحور أعلاه.

كما نجد الانحراف المعياري لهذه العبارات يتراوح ما بين (0.80 – 0.93) وهذا يشير إلى تجانس إجابات المبحوثين. ما سبق يؤكد تحقق صحة فرضية الدراسة الثالثة التي تنص على أن هناك عوامل متعلقة بالعميل تؤدي إلى إحجام الحرفيين على الحصول على تمويل من النظام المصرفي.

#### نتائج الدراسة :

توصلت الدراسة إلى النتائج الآتية :

- 1/ معظم الحرفيين عينة الدراسة مؤهلاتهم العلمية دون الشهادة السودانية.
- 2/ 75٪ من المشروعات الحرفية عينة الدراسة رأس مالها أقل من مائة ألف جنيه.
- 3/ أسباب إحجام الحرفيين عن الحصول على التمويل المصرفي تمثل في الآتي:

- عدم كفاية المبلغ المحدد من قبل البنك المركزي كأعلى سقف للتمويل الأصغر.
  - قصر فترة السداد حيث لا تتجاوز الثلاث سنوات وبالتالي كبر حجم القسط الشهري.
  - عدم وجود أو قصر فترة السماح للتمويل المقدم من البنك إن وجدت.
  - عدم مرورة البنك في حالة الفشل في السداد لأي سبب من الأسباب ومن المتوقع أن يلجأ البنك إلى القضاء مباشرة.
  - عدم مقدرة الحرفي في معظم الأحيان في تقديم الضمانات التي يطلبها البنك.
  - التجارب الفاشلة لبعض الحرفيين تلقوا تمويل من البنك في السابق وعجزوا عن سداده.
  - عدم وجود نظام محاسبي يمكن الحرفي من حساب أرباحه.
  - عدم التمكن من تسويق المنتج لا يشجع الحرفي للجوء إلى النظام المصري من أجل الحصول على التمويل لعجزه المتوقع عن السداد.
- 4/ لا توجد أسباب اجتماعية أو دينية لاحجام الحرفيين عن الحصول على تمويل من النظام المصري للأغراض التوسيع والنمو.

#### الوصيات:

أوصت الدراسة بالآتي :-

- 1/ ضرورة تنظيم دورات تدريبية للحرفيين بالولاية تتبناها مؤسسة نهر النيل للتمويل الأصغر بالتعاون مع الكليات المختلفة بجامعات الولاية في المجالات الآتية:
  - النواحي الفنية وهي المتعلقة بالإنتاج.
  - النواحي الإدارية من تحطيط ورقابة وتنظيم.
  - النواحي المحاسبية من خلال تصميم نظام تكاليف يمكن من حساب التكلفة بدرجة عالية من الدقة وكذلك النظام المحاسبي المالي للمشروعات الفردية. وأن تكون شهادات التدريب من المتطلبات الأساسية عند طلب التمويل.

- ضرورة تقديم محاضرات لتوعية الحرفيين وتعريفهم بأهمية الادخار والاستثمار .
- وضرورة توظيف جزء من الأرباح السنوية لتطوير الحرفه .
- 2/ ضرورة رفع سقف التمويل المقدم للمشروعات الحرفية وتمييزها عن القطاعات الأخرى لأهمية هذا القطاع.
- 3/ ضرورة العمل على زيادة فترة السداد وتخفيض القسط الشهري للمشروعات الحرفية ما أمكن .
- 4/ ضرورة منح فترة سماح مناسبة للمشاريع الحرفية .
- 5/ ضرورة مطالبة الحرفيين بدراسة جدوى من جهة معتمدة عند التقديم للحصول على التمويل من النظام المصرفي .
- 6/ ضرورة أن تقوم الولاية ممثلة في وزارة المالية ومؤسسة نهر النيل للتمويل الأصغر في إنشاء صندوق لضمان قروض المشروعات الحرفية .
- 7/ ضرورة أن تبادر الولاية في تأسيس مؤسسة لتسويق منتجات المشروعات الصغيرة ويمكن أن تتبع لمؤسسة نهر النيل للتمويل الأصغر معنية بإنشاء معارض دائمة في محليات الولاية المختلفة لمنتجات المشروعات الصغيرة بما فيها المشروعات الحرفية .
- 8/ ضرورة إنشاء مجتمعات صناعية للمشروعات الحرفية في محليات الولاية المختلفة تقوم حكومة الولاية في توفير الخدمات الأساسية فيها من مياه وكهرباء وشوارع معبدة وخدمات بنوك وغيرها .

**قائمة المراجع والمصادر:**

**أولاً: المراجع**

1. أيمن سليمان مزاهرة وآخرون، إدارة المشروعات الصغيرة، دار المستقبل للنشر والتوزيع، عمان، 2002م.
2. صفوت عبد السلام عوض الله، اقتصاديات الصناعات الصغيرة ودورها في تحقيق التصنيع والتنمية، دار النهضة العربية، القاهرة، 1993م.

3. محمد حامد علوب، الصناعات الصغيرة والحرفية في مصر المقومات والمعوقات  
(دن)، القاهرة، 2003.

**ثانياً: البحث**

1. ايهاب طلعت الشايب، مشكلات المشروعات الحرفية، رسالة ماجستير  
منشورة، جامعة عين شمس، القاهرة، 2010.

2. بيان حرب ، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية، دور المشروعات  
الصغرى والمتوسطة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، المجلد 22، العدد  
الثاني، 2006.

3. ديويلوهان دالين ، مناهج البحث في علم النفس ، ترجمة محمد نبيل القاهرة ،  
مكتبة الانجلو المصرية ، 1987 .

4. فتحية جمعة عجیل، بحث عن دور مجموعة بنك النيلين للتنمية الصناعية في  
تمويل الصناعات الصغيرة في السودان، جامعة الخرطوم، 2015.

5. لويس كاهين وآخرون ، منهج البحث في العلوم الاجتماعية والتربية ،  
ترجمة كوثر حسين ، القاهرة ، الدار العربية للنشر والتوزيع ، 1995 .

6. عبد العظيم سليمان ومحمد محمد عبد العزيز، ورقة بحثية بعنوان دور  
التمويل الأصغر في تنمية وتطوير الصناعات الصغيرة، جامعة السودان للعلوم  
والتكنولوجيا ، 2014 .

7. عبد المنعم محمد الطيب حمد النيل، بحث بعنوان تقويم تجربة التمويل الأصغر  
الإسلامي في السودان خلال الفترة 2000 - 2010، المؤتمر العالمي الثامن  
للاقتصاد والتمويل الإسلامي، الدوحة، 2011 .

**ثالثاً : المصادر اللغة الانجليزية**

1. Anna Burmaister, The biggest problems facing small business today, OD Blog , 2010.

2. Sumaer T.Pike , Social Science Research ,Financial problems of small Business,2011.

## **اتجاهات معلمي مرحلة الأساس بمحلية مروي نحو الثواب والعقاب**

### **وعلاقتها ببعض المتغيرات - الولاية الشمالية - السودان**

إعداد د. مجذوب أحمد محمد أحمد قمر

كلية التربية - جامعة دنقلا- قسم علم النفس

و د. عبد القادر آدم حسن مكي

كلية التربية - جامعة دنقلا - قسم العلوم التربوية

### **Abstract**

The aim of this study is to identify the Primary teachers' attitudes towards reward and punishment styles Marawi local Northern State - Sudan, and then to the effect of some variables, (Gender, training, years of experience, educational qualification). The descriptive analytical method was used in this study, The sample of this study consisted of (248) male and female teachers which represents (20%) of (496) teachers the original society, chosen by the stratified random , To fulfill the aim of the research, a scale of (26) items, The data then analyzed using mean, standard deviation, T-test, ANOVA. Results showed: That teachers (Primary School) using the styles of reward and punishment moderately, The results also showed statistically significant differences in the style of reward attributed variables gender and years of experience in favor of females and ten years or more, There are also significant differences in the style punishment attributed variables (training, years of experience, educational qualification) and in favor of the trainer, and five years or more, above the university, While there are no significant differences in the style of reward attributed to differences variables (training, qualification), There are also no significant differences in the style punishment due to differences variables (gender), Finally, in the light of the study results and discussion the researcher suggested some recommendations.

**Key words:** Local Marawi - Northern State - reward and punishment

### مستخلص

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة اتجاهات معلمي مرحلة الأساس نحو أسلوبى الشواب والعقاب بمحلية مروي – الولاية الشمالية السودان. بالإضافة إلى تأثير بعض المتغيرات، (النوع الاجتماعي، التدريب، سنوات الخبرة، المؤهل العلمي)، وقد استخدم الباحثان المنهج الوصفي التحليلي. بلغت عينة الدراسة (248) معلماً ومعلمة للعام الدراسي(2015- 2016)، وهي تمثل نسبة(20٪) من مجتمع الدراسة البالغ(496)، تم اختيارهم عن طريق العينة العشوائية الطبقية. أعد الباحثان أداة لقياس أسلوب الشواب و العقاب مكونة من (26) فقرة. تم تحليل البيانات باستخدام المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية واختبارات) وتحليل التباين. أظهرت النتائج: أن معلمي مرحلة الأساس بمحلية مروي يستخدمون أسلوب الشواب و العقاب بدرجة متوسطة. كذلك أظهرت النتائج فروقاً ذات دلالة إحصائية في أسلوب الشواب تُعزى لمتغيرات النوع الاجتماعي وسنوات الخبرة ولصالح الإناث و عشر سنوات فأكثر. كذلك توجد فروق ذات دلالة إحصائية في أسلوب العقاب تُعزى لمتغيرات التدريب، سنوات الخبرة، المؤهل العلمي ولصالح المدرب ، وخمس سنوات فأكثر، وفوق الجامعية. بينما لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في أسلوب الشواب تُعزى لمتغيرات التدريب، المؤهل العلمي. كذلك لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في أسلوب العقاب تُعزى لمتغيرات النوع الاجتماعي. وأخيراً على ضوء نتائج الدراسة ومناقشة الباحثين خرجت الدراسة بمجموعة من التوصيات.

**الكلمات المفتاحية:** محلية مروي - الولاية الشمالية- الشواب والعقاب.

**المقدمة:**

يُعد المعلم الركن الأساس في العملية التعليمية، فهو يؤدي دوراً قيادياً بارزاً في العملية التربوية، ويتحمل عبئاً كبيراً في سبيل إكساب تلاميذه العلم والمعرفة والمهارة، وتزويدهم بالخبرات داخل الفصول وخارجها. وليس هناك خلاف حول أهمية دوره الفعال، فهو المثل الأعلى والقدوة الصالحة لتلاميذه، حيث تؤثر جوانب شخصيته في كثير من الأنماط السلوكية التي يمارسها تلاميذه، ولا يستطيع أحد أن ينكر الدور الذي يؤديه المعلم في حياة الطفل في المدرسة، فهو الذي يساعد على التطور في الاتجاه السليم، وهو الذي يوجه القوة الطبيعية التوجيه الصحيح، ويهيئ القوة المكتسبة من البيئة التعليمية الملائمة، حتى تتجه محصلة مجهودات الطفل الاتجاه النافع.(أبو سالم، 2014)

تُعد التربية من أهم المواضيع التي يتناولها علماء الاجتماع وعلماء النفس ونجدتها في اهتمامات الكثير من الباحثين والدارسين والمتخصصين في علم الاجتماع والتربية لما لها من أهمية في تقديم المجتمع وازدهاره، واعتبرتها جميع الأمم على أنها مهمة للغاية وخاصة بعد إدراكها أنها الوسيلة الوحيدة لتنمية قدرات الإنسان الجسدية والعقلية والنفسية والاجتماعية، ونظرًا للثورة المعلوماتية والتكنولوجية التي أحدثت تغيرات في مجتمعاتنا العربية والإسلامية في كثير من التوجهات الفكرية والعلمية التي تساهم في تغيير الشخصية الإنسانية، ويساعد التعليم على تنمية المجتمع إلى الأفضل من خلال المؤسسات الاجتماعية والتربوية التي تعمل على تعليم التلميذ، وهي المؤسسات الأولى التي يضطلع بها المتعلم والتي يكتسب منها العادات والقيم والتوجهات التي تبني لديه مجموعة من الأفكار والأراء واتخاذ القرارات كمصدر لتحقيق حياته إلى الأفضل وحسن التصرف والتكيف مع بيئته الاجتماعية التي تمكنه من مسيرة العصر والتغلب على الصعوبات التي تواجهه في حياته اليومية. (عثمان، 2013)

منذ بداية القرن العشرين ظهرت عدة نظريات عرفت بنظريات التعلم لأنها قامت على مبدأ رئيس هو أن السلوك كان تكيفي أو غير تكيفي متعلم، و التعلم

يحدث بفعل الظروف البيئية وبخاصة الظروف التي تلي السلوك، ولعل الأساس في نظريات التعلم هو أن السلوك الذي تكون نتائجه مرضية هو الذي يتعلمها الفرد، أي السلوك الظاهر، ولم ترکز على ما يدور داخل الجسم وقد عرفت بالنظريات السلوكية، و من أشهر علماء هذه النظرية إيفان بافلوف ، جون واطسون ، وبوروس سكتر.

إن التعزيز أو الثواب يُعدّ من أهم العمليات التربوية التي يلجأ إليها معلمى المرحلة الابتدائية من أجل رفع مستوى التحصيل الدراسي لتلاميذ هذه المرحلة، ولأن طبيعة التعلم تفرض استخدام التعزيز المثل في الثواب والعقاب، حيث يعتمد المعلم في هذه المرحلة على الثواب مثل المدح والثناء، وأما بخصوص العقاب فيعتمد المعلم على الضرب أو التوبيخ، لأن تلاميذ هذه المرحلة يحتاجون إلى التطور في الجانب التربوي.

يُعدّ العقاب من أكثر الوسائل شيوعاً واستخداماً في المدارس من أجل ضبط سلوك التلاميذ، وما يزال من أكثر الوسائل شيوعاً واستخداماً في الوقت الحالي في الدول النامية، بشكل خاص أكثر من استخدام الثواب، (حين لا تفلح القدوة ، ولا تفلح الموعظة ، فلابد من علاج حاسم يضع الأمور في وضعها الصحيح)، فبالرغم من إيجاد وسائل بديلة عن الضرب مازال المعلمون يستخدمونه، مع إن الغالبية من ذوي العلاقة بهذه القضية يشكك في جدوى العقاب (ينصح بعدم اللجوء إليه إلا بعد فشل الإجراءات الإيجابية - الثواب - بشكل عام) وتدعو إلى إيجاد البدائل الملائمة منطلاقاً من أن مهمة المدرسة الاجتماعية والأكademie تجعل من التلميذ إنساناً متكملاً وفاعلاً في مجتمعه)، وتسعى المدرسة بوسائلها المختلفة إلى تحقيق الأهداف التربوية والتعليمية المرجوة، وإلى تعديل سلوك المتعلمين، كما تُعد الإدارة المدرسية الركيزة الأساسية في إحداث التعديل وإجرائه في الوقت الذي يحمل فيه التلميذ العديد من السلوكيات التي اكتسبها من خلال تفاعلاته مع المجتمع على نحو عام، ومن خلال تفاعله مع أقرانه في المدرسة على وجه الخصوص، في وقت يعتقد فيه أن تلك السلوكيات التي اكتسبها بأنها صحيحة ومقبولة. (بابكر، 2014)

يرى أبو جادو (2001) إن العقاب يشير إلى العملية السلوكية التي تعمل فيها المثيرات البيئية التي تحدث بعد السلوك على تقليل احتمالات حدوثه في المستقبل ويسمى المثير الذي يضعف السلوك إذا حدث بعده بالمثير العقابي. والعقاب قد يتم عن طريق إضافة مثير منفر بعد السلوك مباشرة وهذا العقاب يسمى بالعقاب من النوع الأول أو قد يتم عن طريق إزالة مثير إيجابي ويسمى هذا النوع من العقاب بالعقاب من النوع الثاني. ولما كانت سيئات العقاب كثيرة فإن المبدأ الأساس في تعديل السلوك هو الإكثار من الثواب والتقليل من العقاب.

يختلف العقاب في المدرسة باختلاف شخصية المعلمين، إذ نجد البعض من يكتفي تجاهل المتعلم وإبقاءه في مؤخرة القسم دون الاهتمام به، أو الرد على تدخلاته، وكأنه عنصر غير موجود ويكون هذا التصرف من المعلم نتيجة لاستيائه من سلوكيات المتعلم بينما يتوجه البعض إلى ممارسة الشتائم والألفاظ الجارحة والسخرية كرد فعل للاستجابة الخاطئة و السلوكيات غير السوية التي تصدر عن المتعلم. (ذهبية، 2011)

اختلفت رؤى النظريات النفسية حول استخدام العقاب في التربية ففي حين نجد أن بعض النظريات أكدت على أن العقاب لا أثر له على الإطلاق ولا فائدة ترجى منه في العملية التعليمية. نجد أن هناك نظريات أخرى أكدت على أن العقاب له دور أساس في كف السلوك غير المرغوب فيه وتعديلاته، ففي حين نادي (ثورنديك) صاحب النظرية الارتباطية بأن التعليم عبارة عن ارتباطات بين المثيرات والاستجابات وأن المران والتكرار أساس للتعليم وأن الثواب يساعد على تقوية الارتباطات وأن العقاب يضعفها قليلاً، أو لا أثر له، نجد أن دراسات بعض تلاميذ (ثورنديك) جاءت بنتائج تتعارض مع ما توصل إليهم أستاذهم حيث أكدت دراسات (نلتون) أن العقوبة تؤدي إلى قلة تكرار الاستجابة، وكشف (ستيفنز) أن أثر العقوبة أقوى من أثر الإثابة في حالة الارتباطات القوية. (الغربي، 1977)

أما (سكنر) صاحب النظرية الاستراتيجية في التعليم فقد طالب باعتماد تعديل السلوك على الإثابة وليس على العقوبة وينصح بتجاهل المعلم للسلوك غير المرغوب فيه وعدم التعليق عليه، أي أن يطالب باستبعاد العقوبة قدر الإمكان أو على الأقل استخدامها في أضيق الحدود، وعلى النقيض من ذلك جاءت المدرسة السلوكية لتوكيد على أثر العقاب في تعديل السلوك حيث أشار (جاثري) إلى أن نتائج العقاب بالنسبة للمتعلم مماثلة لنتائج الثواب وأن العقاب المستمر يزيد وظيفة الدافع الذي يعمل على إزالة المثيرات التي تنتج السلوك المعاقب (جابر، 1978).

فالثواب والعقاب من الموضوعات التي حظيت بالدراسة من قبل الباحثين نسبة لأهميته وأثره في العملية التعليمية. فقد تناولته الدراسات السابقة من زوايا متعددة منها مقام به مرتضى (2015) بدراسة كان الهدف منها الثواب والعقاب في الأسرة ورياض الأطفال وتأثيرها في التفاعل الاجتماعي للأطفال، على عينة مكونة من (600) طفلة ووالديهم ومعلماتهم، وأظهرت نتائج الدراسة وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين الثواب والعقاب في رياض الأطفال والتفاعل الاجتماعي، ووجود فروق في الثواب والعقاب لدى المعلمات تبعاً لمتغير الجنس في الثواب ولصالح الإناث، أما العقاب فلا توجد فيه فروق.

هدفت دراسة بابكر (2014)، إلى معرفة فعالية استخدام الإدارة المدرسية لأساليب الثواب والعقاب واتجاهاتهم نحوها، على عينة مكونة من (15) موجهاً بوزارة التربية والتعليم بولاية القضارف، وتوصلت الدراسة إلى أنّ الثواب يحفز التلاميذ على التزام السلوك القويم قولاً وعملاً، فضلاً عن أنه يكسبه الثقة بالنفس والقدرة على الإنجاز، يراعي قبل استخدام العقاب معرفة نوع السلوك الصادر من التلاميذ، كما ينبغي مراعاة سنه وعند تطبيقه مع الكبير أن يكون بعيداً عن صغير السن، وعن زملائه.

استهدفت دراسة إدريس وشريف (2013) التعزيز ودوره في التحصيل الدراسي لدى معلمى مرحلة الابتدائية، على عينة مكونة من (50) معلماً ومعلمة، وقد وجدت الدراسة علاقة بين أساليب التعزيز الإيجابي والسلبي والتحصيل الدراسي.

بحث يوسف (2013) أساليب العقاب المتبعة مع التلاميذ في المرحلة الابتدائية بمدينة مصراتة بليبيا وتأثيرها على صحتهم النفسية وقد تم التوصل الدراسة إلى ما يلي:- اتفق المعلمون والمعلمات على تحويل الطالب كثير الغياب إلى الاختصاصي الاجتماعي، كما يفضل المعلمون والمعلمات التفاهم مع الطلاب وإشعارهم بالمسؤولية على أن يستخدموا العقاب البدنى أو اللفظي. كما لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسط استجابات المعلمين والمعلمات حول الآثار الصحية لأساليب العقاب المتبعة لإدارة السلوك داخل الفصل في المرحلة الابتدائية، كلما كانت سنوات الخبرة كثيرة كان تعامل المعلم مع السلوك السيئ للتلاميذ داخل الفصل أكثر فعالية وسيطرة.

أجرى الظفيري (2012) دراسة عن أساليب الترغيب والثواب وأساليب الترهيب والعقاب المستخدمة من قبل معلمى مادة التربية الإسلامية في مدارس المرحلة الابتدائية بدولة الكويت، تكون مجتمع الدراسة من معلمى التربية الإسلامية في مدارس المرحلة الابتدائية في دولة الكويت. تم سحب عينة عشوائية عن طريق القرعة من المناطق التعليمية الست في دولة الكويت، بمعدل عشر مدارس ابتدائية في كل منطقة تعليمية، خمس منها مدارس البنين والخمس الأخرى مدارس البنات. وكان من نتائج الدراسة: يميل المعلمون إلى استخدام أساليب الترغيب مع المتعلمين بنسبة عالية، كما يميل المعلمون إلى استخدام أساليب الثواب مع المتعلمين بنسبة عالية. يستخدم المعلمون أساليب الترهيب بنسبة عالية مع المتعلمين وذلك من خلال تحذير وتبيه المتعلمين. لا يميل المعلمون بشكل واضح لاستخدام أسلوب العقاب مع المتعلمين مقارنة لاستخدامهم لأساليب الترغيب والثواب والترهيب وأن هذا الأسلوب لا يتبعه ولا يستخدمه المعلم إلا إذا دعت الحاجة لاستخدامه. تميل المعلمات إلى استخدام أساليب الترغيب والثواب أكثر من المعلمين، بينما يميل المعلمون إلى استخدام أساليب الترهيب أكثر من

المعلمات. أن المعلمين الأكثر خبرة يميلون إلى استخدام أساليب العقاب أكثر من المعلمين الأقل خبرة. أن المعلمين الحاصلين على الدبلوم أقل استخدام لأساليب العقاب من المعلمين حملة البكالوريوس.

درس تاور (2003) اتجاهات معلمي مرحلة الأساس نحو الثواب والعقاب وعلاقته ببعض التغيرات بمحافظة الخرطوم، تمثلت عينة الدراسة من معلمي ومعلمات مرحلة الأساس بمحافظة شرق النيل، وتوصلت الدراسة إلى وجود فروق في اتجاهات معلمي مرحلة الأساس نحو استخدام أسلوب الثواب والعقاب لصالح المعلمات.

بحث السورطي (2003) اتجاهات معلمات رياض الأطفال في الأردن نحو العقاب البدني، على عينة مكونة من 136 معلماً ومعلمة، أظهرت النتائج أن الاتجاه العام لمعلمات رياض الأطفال في الأردن نحو العقاب البدني قليلة، ولم تظهر النتائج فروقاً ذات دلالة في اتجاهات معلمات رياض الأطفال في الأردن نحو العقاب البدني تُعزى إلى الخبرة التدريسية أو العمر، بل ظهرت فروقاً ذات دلالة إحصائية في اتجاهات المعلمات تُعزى للحالة الاجتماعية.

تناولت دراسة Kaplan, 1995 اتجاهات وسلوكيات علماء النفس المتعلقة بالعقاب البدني وجمعت المعلومات من خلال مقياس أرسل إلى ألف منهم تابعين للرابطة الأمريكية لعلم النفس، وبيّنت النتائج أن (31%) من الذين أجريت عليهم الدراسة أوصوا الآباء والأمهات باستخدام العقاب البدني، وأن (48%) منهم أشاروا إلى استخدامهم الفعلي للعقاب البدني ضد أطفالهم، رغم أن أكثر من (75%) منهم عارضوا بشدة للجوء للعقاب البدني، مما يشير إلى وجود هوة بين النظرية والتطبيق، أو بين الفكر والممارسة.

وقام Doyle, 1992 بدراسة هدفت إلى تحديد وضع العقاب في المدارس العامة بولاية كانساس الأمريكية، أرسل الباحث أدلة البحث إلى (1310) من مديري المدارس، ولم تظهر الدراسة فروقاً بين المديرين وعلاقتهم بالعقاب البدني من حيث

أعمارهم، وتبين أنه كلما زادت خبرة المديرين كانوا أكثر ميلاً لاستخدام العقاب البدني.

بناءً على ما تقدم؛ فقد اختلفت نتائج الدراسات السابقة، حيث أظهرت بعض النتائج وجود فروق تبعاً لمتغيرات النوع الاجتماعي وسنوات الخبرة، في حين لم تظهرها بعض الدراسات، كما اتفقت الغالبية العظمى من الدراسات السابقة في استخدام المنهج الوصفي التحليلي، واختلفت في ذلك طبيعة العينات، وأظهرت أبرز النتائج لبعض الدراسات ميل المعلمين إلى استخدام أساليب الترغيب مع المتعلمين بنسبة عالية، كما يميل المعلمون إلى استخدام أساليب الثواب مع المتعلمين بنسبة عالية. يستخدم المعلمون أساليب الترهيب بنسبة عالية مع المتعلمين كما في دراسة الظفيري (2012)، وبذلك اختلفت الحدود المكانية للدراسات السابقة، تتفق الدراسة مع الدراسات السابقة في تناولها موضوع اتجاهات معلمي مرحلة الأساس نحو أسلوبي الثواب والعقاب وتختلف معها أن الدراسة الحالية تناولتها من زوايا جديدة وفي بيئه جديدة لم تجر عليها دراسة من قبل على حد علم الباحثين.

#### **شكلة الدراسة:**

لإحداث الانضباط التربوي تستخدم الإدارة المدرسية مع تلاميذ المرحلة الأساسية التي تشمل الفئة العمرية من سن (6 - 12 سنة) التي تتصف بمرحلة النمو الهدائي، حيث يبدأ الطفل تجميع افعالاته حول موضوع معين لتكوين ما يسمى بالعواطف، أو العادات الانفعالية، حيث يستمر هذا التغير بعد سن الخامسة، كما يمكن استثارته انفعالياً في سن السادسة والسبعيناً عن ذلك بالبكاء وضرب رجلية على الأرض، أو ضرب يديه بعضها البعض، ثم شروع مالات التوتر الانفعالي شيئاً فشيئاً كلما تقدم نحو السابعة، والتي تُعدّ سن المرح والابتهاج وسن تنظيم الخبرات الانفعالية لتكامل الذات.

كما تتأثر هذه المرحلة بطبيعة العلاقة بين المدرس والطفل والعلاقة بين الأطفال بعضهم البعض، وعلاقة المدرسة بالبيت والمؤسسات الاجتماعية الأخرى، مما

يتطلب أيضاً سيادة العلاقة الحميمة بين مؤسسات التربية والطفل فضلاً عن عدم التمادي في الضغط على الطفل حتى لا يتولد عنده الكبت. (بابكر، 2014)

يلعب التعزيز دوراً مهماً في زيادة التحصيل العلمي لتلاميذ المرحلة الأساسية الدنيا، وما أحوج مدرسي المرحلة الأساسية لمهارات التعزيز المبنية على الفهم لطبيعة المرحلة العمرية للتلاميذ وخصائص نموهم بحيث تتحقق العملية التعليمية بشكل أسهل وأسرع من خلال ممارسة التعزيز مع التلاميذ.

تعدّ مسألة العقاب البدني من المسائل التي دار حولها الكثير من النقاش وال الحوار قدیماً وحدیثاً، حيث تم تناول مسألة العقاب من عدة اتجاهات فلسفية واجتماعية ودينية وتعليمية، ومنها اتجاه حقوق الطفل. كما لاقت مسألة العقاب تأييداً من البعض ورفضاً من البعض الآخر سواء من الممارسين للعقاب أو من المشرعين أو من أولياء الأمور (Gage & Berliner, 1998).

بناءً على ما سبق تبع مشكلة الدراسة من نتائج الدراسات العربية والأجنبية حول مسألة الثواب والعقاب في مدارس المرحلة الأساسية، فجاءت هذه الدراسة لتقضي واقع أسلوبي الثواب والعقاب المستخدمان في محلية مروي الولاية الشمالية- من وجهة نظر المعلمين، عليه يمكن صياغة مشكلة الدراسة بشكل أكثر دقة في التساؤل الرئيس التالي: "ما اتجاهات معلمي مرحلة الأساس نحو الثواب والعقاب؟" وتتفرع منه التساؤلات التالية:-

1. ما درجة شيوخ استخدام الثواب والعقاب من قبل معلمي مرحلة الأساس بمحلية مروي من وجهة نظرهم؟
2. هل هناك فروق ذات دلالة إحصائية في استخدام أسلوب الثواب لدى معلمي مرحلة الأساس بمحلية مروي، تعزى لمتغيرات (النوع الاجتماعي، سنوات الخبرة، المؤهل العلمي، الدورات التدريبية)؟

3. هل هناك فروق ذات دلالة إحصائية في استخدام أسلوب العقاب لدى معلمي مرحلة الأساس بمحلية مروي، تُعزى لمتغيرات (النوع الاجتماعي، سنوات الخبرة، المؤهل العلمي، الدورات التدريبية)؟

**أهمية الدراسة:**

لهذه الدراسة أهمية نظرية وتطبيقية على النحو التالي:

1. أهمية الموضوع الذي تتصدى إليه الدراسة، حيث يعتبر كلًّ من الثواب والعقاب من العمليات التي تؤثر على العملية التعليمية وترتَّب بها حيث يُعتبر غياب أسلوب العقاب مهدداً خطيراً لظهور أنماط السلوك السلبي الذي يتطلب من المعلم معالجته بعد فشل كل المحاولات النفسية والتربوية والاجتماعية، كما أنَّ للثواب أو التعزيز دوراً في تحسين سلوك المتعلمين على شريطة آلا يتجاوز الضوابط المتعارف عليها، حتى لا يخل بالعملية التعليمية.

2. أهمية الفئة التي تدرسها الدراسة آلا وهي فئة المعلمين لما لها وما عليها من دور فعال في تطوير شخصية التلميذ، والمجتمع.

3. يأمل الباحثان أن تخرج هذه الدراسة بجموعة من النتائج والاستفادة منها في مجال العملية التعليمية بمرحلة الأساس بمحلية مروي.

4. كما تعتبر هذه الدراسة هي الدراسة الأولى التي تُجرى على الولاية الشمالية – محلية مروي – على حد علم الباحثين.

**أهداف الدراسة:**

1. معرفة أكثر الأساليب استخداماً (الثواب، العقاب) في العملية التعليمية من وجهة نظر المعلمين أنفسهم.

2. معرفة ما إذا كانت هناك فروق ذات دلالة إحصائية في استخدام أسلوب الثواب لدى معلمي مرحلة الأساس بمحلية مروي، التي يمكن أن تُعزى لمتغيرات (النوع الاجتماعي، سنوات الخبرة، المؤهل العلمي، الدورات التدريبية).

3. الكشف عن الفروق في استخدام أسلوب العقاب لدى معلمي مرحلة الأساس بمحلية مروي، والتي يمكن أن تُعزى لمتغيرات (النوع الاجتماعي، سنوات الخبرة، المؤهل العلمي، الدورات التدريبية).

#### حدود الدراسة:

اقتصرت هذه الدراسة على معلمي مرحلة الأساس بالولاية الشمالية محلية مروي نهاية عام 2015.

#### التعريفات الإجرائية:

1. العقاب: يقصد به الدرجة التي يتحصل عليها المستجيب على المقياس المستخدم في هذه الدراسة.

2. الثواب: يقصد به الدرجة التي يتحصل عليها المستجيب على المقياس المستخدم في هذه الدراسة.

#### منهجية الدراسة وإجراءاتها:

يتناول هذه الجزء من الدراسة الخطوات الإجرائية التي تمت في الجانب الميداني من الدراسة من حيث، منهجية الدراسة، ومجتمع الدراسة، والعينة التي طبقت عليها الدراسة وكذلك الأداة المستخدمة في الدراسة والمعالجة الإحصائية التي استخدمت في تحليل البيانات لاختبار صدق وثبات الأدوات، والتوصل إلى النتائج النهائية للدراسة على النحو التالي:

1. منهج الدراسة: لقد عمد الباحثان في هذه الدراسة على إتباع المنهج الوصفي التحليلي.
2. مجتمع الدراسة يتكون مجتمع الدراسة من جميع معلمي مرحلة الأساس بمحلية مروي والبالغ عددهم (496) معلماً ومعلمة الموزعين على (31) مدرسة بمحلية منهم (166) معلماً و(330) معلمة.

## 2. عينة الدراسة :

- أ. العينة الاستطلاعية: لمعرفة الخصائص القياسية للمقياس في صورته المعدلة بعد التحكيم في مجتمع الدراسة قام الباحثان بتطبيقه على عينة استطلاعية حجمها (40) معلماً ومعلمة بهدف التأكد من صدق وثبات المقياس.
- ب. العينة الفعلية: تم اختيار عينة الدراسة عن طريق العينة العشوائية الطبقية حيث بلغ حجم عينة الدراسة (248) معلماً ومعلمة من مرحلة الأساس بمحلية مروي الولاية الشمالية وهي تمثل نسبة (20%) من مجتمع الدراسة الكلي (496)، منهم (124) معلماً، (124) معلمة، للعام الدراسي (2015 - 2016).
- بهذا تم توزيع عدد (248) استبيان عبر الزيارة الميدانية لأفراد عينة الدراسة، وبعد فحص الاستبيانات تبين أن جميع الاستبيانات صالحة للتحليل الإحصائي والبالغ عددها (248) استبيان، فيما يلي الجدول (1) يوضح توزيعات أفراد عينة الدراسة على متغيرات الدراسة.

**يوضح الجدول (1) توزيع أفراد عينة الدراسة تبعاً لمتغيرات الدراسة.**

الخبرة	الذكور	النسبة%	المجموع	الجامعة	ال المؤهل	النسبة%	الأنثى	النسبة%	الذكر	النسبة%	الذكور	النسبة%
أقل من(5)	4	3.23	124	ثانوي	14.52	18	3.23	64.52	72	58.06	64.52	
أكثر من(5)	50	40.32	124	جامعي	39.52	49	40.32	33.86	45	36.29	33.86	
(10) فأكثر	70	56.45	124	فوق الجامعة	45.96	57	56.45	1.62	7	%5.65	1.62	
المجموع	124	%100	124	المجموع	%100	124	%100	%100	124	72.58	66.94	
الجنس	الذكور	النسبة%	الذكور	التدريب	النسبة%	الأنثى	النسبة%	الذكور	الذكور	27.42	33.06	
ذكر	124	%50	83	مدرب	%50	90	66.94	124	124	124	72.58	
أنثى	124	%50	41	غير مدرب	%50	34	33.06	124	248	124	27.42	
المجموع	248	%100	124	المجموع	%100	124	%100	%100	124	124	%100	

المصدر : إعداد الباحثين، بيانات الاستبيان، 2015م

**المصادر الثانية:** تم جمع البيانات والمعلومات المتعلقة بأسلوبي الثواب والعقاب من خلال الإطلاع على الدراسات السابقة والدوريات والكتب ذات الصلة بموضوع الدراسة، بالإضافة إلى الاستعانة بشبكة الإنترنت للحصول على المعلومات المتعلقة بموضوع الدراسة.

**المصادر الأولية:** أعد الباحثان أدلة لقياس اتجاهات المعلمين نحو أسلوبي الثواب والعقاب بعد إطلاعه على عدد من الدراسات السابقة، والتأكد من خصائصها السيكومترية في هذه الدراسة.

#### **أداة الدراسة:**

هي من إعداد الباحثين بعد مراجعتهم الأدب التربوي النفسي وخاصة دراسة بابكر (2014)، مرتضى (2015)، عثمان (2013)، تكون الأداة من (26) فقرة، مقسمة إلى مجالين هما الثواب وتمثله (13) فقرة، والعقاب وتمثله (13) فقرة، يجاوب عليها المعلم وفقاً للسلم الخماسي (أوافق بشدة، أوافق، أوافق لحد ما، لا أوافق، لا أوافق بشدة) حيث أعطيت الدرجات التالية على التوالي (5 - 4 - 3 - 2 - 1) للعبارات الموجبة والعكس للعبارات السالبة.

#### **صدق وثبات أدلة الدراسة:**

(1) صدق الأداة: استخدم الباحثان ثلاثة مؤشرات للدلالة على صدق الأداة على النحو التالي:-

(أ) الصدق الظاهري: تم عرض الأداة على عدد (5) من الخبراء والمحترفين في مجال التربية وعلم النفس، وقاموا بتعديل بعض العبارات.

(ب) الصدق الذاتي: تم حسابه من معامل ثبات كرونباخ ألفا تحت الجزر بلغ (.0.97).

(ج) صدق البناء التكويني: وتم حسابه عن طريق معامل الارتباط لبيرسون بين كل فقرة من فقرات المقياس والدرجة الكلية والجدول (2) يوضح ذلك الإجراء، حيث (ن = 40).

جدول (2) معامل ارتباط كل فقرة من فقرات أداة الدراسة مع الدرجة الكلية للأداة ككل

أسلوب العقاب				أسلوب الشواب			
الارتباط	الفقرة	الارتباط	الفقرة	الارتباط	الفقرة	الارتباط	الفقرة
❖ 812.	21	❖ 807.	14	❖ 762.	8	❖ 536.	1
❖ 886.	22	❖ 838.	15	❖ 739.	9	❖ 776.	2
❖ 803.	23	❖ 877.	16	❖ 658.	10	❖ 896.	3
❖ 826.	24	❖ 880.	17	❖ 726.	11	❖ 861.	4
❖ 737.	25	❖ 793.	18	❖ 844.	12	❖ 842.	5
❖ 738.	26	❖ 828.	19	❖ 746.	13	❖ 785.	6
		❖ 835.	20			❖ 842.	7

المصدر : إعداد الباحثان، بيانات الاستبيان، 2015م

❖ دال عند مستوى الدلالة (0.01).

يلاحظ من الجدول (2) أنَّ جميع القيم التي تم الحصول عليها موجبة الإشارة ودالة إحصائياً عند مستوى الدلالة (0.01) لذا اعتمد الباحثان أداة القياس دون حذف أي عبارة، وفيما يلي الجدول (3) يوضح مصفوفة الارتباط بين المجالين مع الدرجة الكلية للأداة ككل.

جدول (3) مصفوفة الارتباط بين مجالات الشواب والعقاب والأداة ككل

الأداة ككل	أسلوب العقاب	أسلوب الشواب	
.974**	.904**	1	أسلوب الشواب
.977**	1	.904**	أسلوب العقاب
1	.977**	.974**	الأداة ككل

المصدر : إعداد الباحث، بيانات الاستبيان، 2015م

❖ دال إحصائياً عند مستوى الدلالة (0.01).

يلاحظ من الجدول (3) أن المجالين ارتبطا ارتباطاً قوياً مع الدرجة الكلية للأداة ككل، من خلال هذا الإجراء تصبح الدرجة الكلية على مجال أسلوب الثواب ما بين (13 - 56) بمتوسط نظري قدره (39)، والدرجة الكلية على مجال العقاب ما بين (13 - 56) بمتوسط نظري قدره (39)، أمّا الدرجة الكلية للأداة ككل تتراوح ما بين (26 - 156) بمتوسط نظري قدره (78).

ج. الصدق التميزي "صدق المقارنة الظرفية" تم حسابه عن طريق اختبار(t) لعينتين مستقلتين بين أعلى (20) درجة وأدنى (20) والجدول (4) يوضح ذلك.

**جدول (4) الصدق التميزي لأسلوبي الثواب والعقاب والدرجة الكلية للأداة**

مستوى الدلالة	قيمة (t) المحسوبة	الدنيا		العليا		المجالات
		الانحراف	المتوسط	الانحراف	المتوسط	
0.00.	8.42	10.57	40.80	4.04	62.10	أسلوب الثواب
0.00.	11.94	8.44	38.85	3.80	63.55	أسلوب العقاب
0.00.	10.87	18.05	79.65	5.67	125.65	الأداة ككل

المصدر : إعداد الباحث، بيانات الاستبانة، 2015م

❖ دال عند مستوى الدلالة (a=0.05)

يلاحظ من الجدول (4) أن جميع المجالات والدرجة الكلية للأداة ككل دالة إحصائياً مما يؤكد أن المقياس يتمتع بدرجة عالية من الصدق في قياس موضع من أجله.

(2). ثبات الأداة: استخدم الباحثون طريقتين للتأكد من ثبات الأداة الأولى هي طريقة التجزئة النصفية بين الأعداد الموجبة والفردية حيث بلغ معامل الارتباط (0.98)، فتمت معالجتها بمعادلة سبيرمان – براون فبلغ (0.99)، أمّا الطريقة الثانية فهي معادلة كرونباخ ألفا حيث بلغ معامل الثبات (0.95)، من خلال الإجراءات السابقة يتضح

للباحثين أنَّ أداة الدراسة تتمتع بدرجات صدق وثبات عالية تسمح لها بالتطبيق في مجتمع الدراسة الحالي.  
**الأساليب الإحصائية :**

تم إدخال البيانات إلى الحاسوب، وتحليلها حسب الطرق الإحصائية المناسبة للدراسة الحالية على النحو التالي:-

1. معامل ارتباط بيرسون Pearson correlation coefficient
2. الاختبار التائي لعينتين مستقلتين (T-Test Two Independent sample).

3. معادلة كرونباخ ألفا (Cronbach – Alpha formula).

4. تحليل التباين الأحادي.
5. حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والوزن النسبي.

ولمناقشة النتائج فقد تم وضع المعيار التالي لتقدير مستوى اتجاهات معلمي مرحلة الأساس نحو أسلوب الشواب والعقاب بمحلية مروي - الولاية الشمالية السودان. إلى مرتفع، متوسط، منخفض على النحو التالي:- الحد الأعلى للمقياس - الحد الأدنى للمقياس تقسيم عدد الفئات =  $5 - 1 = 4$  تقسيم  $5 - 1 = 4$  طول الفئة. وكانت الفئات كالتالي: 1.8 - 1.8 تقدير منخفض، من 1.9 - 2.7 تقدير متوسط، ومن 2.8 - 3.6 فأكـثر مرتفع. أو أقل من 47%. منخفض، المتوسط من (47% - 73%)، المرتفع: (أكـثر من 73%). المنخفض، أقل من 47%. المتوسط من (47% - 73%)، المرتفع: (أكـثر من 73%).

#### **متغيرات الدراسة:**

اشتملت الدراسة على عدد من المتغيرات هي:-

#### **1. المتغيرات المستقلة وتحضمن:-**

- أ. المتغير النوع الاجتماعي: وله فئتان (ذكر، أنثى).
- ب. سنوات الخبرة ولها ثلاثة فئات (أقل من خمس سنوات، أكثر من خمس سنوات، عشرة سنوات فأكـثر).

- ج. المؤهل العلمي وله ثلاث فئات (ثانوي، جامعي، فوق الجامعية).  
 د. التدريب وله فئتان (مدرب، غير مدرب).

## 2. المتغيرات التابعة:-

### الثواب والعقاب نتائج الدراسة ومناقشتها:

في هذا الجزء من الدراسة سوف يعرض الباحثان نتائج الدراسة من خلال التحليل الإحصائي على النحو التالي:-

#### عرض نتيجة السؤال الأول:

نص السؤال الأول على: "ما درجة شيوع استخدام الثواب والعقاب من قبل معلمي مرحلة الأساس بمحلية مروي من وجهة نظرهم؟" للإجابة عن هذا السؤال استخدم الباحثان المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والوزن النسبي لكل مجال من مجالات الدراسة والدرجة الكلية والجدول (5) يوضح ذلك الإجراء.

جدول (5) يوضح المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية والوزن النسبي

#### لكل مجال من مجالات الدراسة والدرجة الكلية

الترتيب	المجالات	المتوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوزن النسبي	التقييم
1	أسلوب الثواب	52.22	11.90	%80.34	مرتفع
2	أسلوب العقاب	42.42	15.35	%65.26	متوسط
	متوسط مجموع الدرجة الكلية	47.32	27.25	%72.80	متوسط

المصدر : إعداد الباحثان، بيانات الاستبانة، 2015م

من قراءة الجدول (5) يتضح أن المتوسط الحسابي على الدرجة الكلية جاء (47.32) درجة، وبانحراف معياري قدره (27.25) درجة، وبوزن نسبي قدره

(72.80٪) وهو بدرجة متوسطة، وجاء أسلوب الثواب في المرتبة الأولى بوزن نسبي قدره (80.34٪)، وبدرجة مرتفعة، وفي المرتبة الأخيرة جاء أسلوب العقاب بوزن نسبي قدره (65.26٪)، وهو بدرجة متوسطة. ويعني ذلك أن معلمي مرحلة الأساس بمحلية مروي هم أكثر استخداماً لأسلوب الثواب من العقاب.

#### عرض نتيجة السؤال الثاني:

نص السؤال الثاني على: "هل هناك فروق ذات دلالة إحصائية في استخدام أسلوب الثواب لدى معلمي مرحلة الأساس بمحلية مروي، تُعزى لمتغيرات (النوع الاجتماعي، سنوات الخبرة، المؤهل العلمي، الدورات التدريبية)؟" للاجابة عن هذا السؤال تم تقسيمه على النحو التالي:

أ. متغير النوع الاجتماعي: تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيمة اختبار (ت) لمعرفة دلالة الفروق للعينات المستقلة والجدول (6) يوضح ذلك:

**جدول (6) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيمة اختبار (ت) لمعرفة دلالة الفروق للعينات المستقلة بين الجنسين.**

مستوى الدلالة	قيمة(ت) المحسوبة	أنثى		ذكر		النوع المجالات
		الانحراف	المتوسط	الانحراف	المتوسط	
0.00❖	-3.112	9.92	54.53	13.23	49.91	الثواب
0.27	-0.29	16.04	42.71	14.69	42.13	العقاب
0.01❖	-1.94	25.96	97.24	27.92	92.04	الأداة ككل

المصدر : إعداد الباحثان، بيانات الاستبانة، 2015م

❖ دال عند مستوى الدلالة (0.05).

تشير بيانات الجدول (6) إلى أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) في أسلوب العقاب والدرجة الكلية للأداة ككل تُعزى لمتغير النوع الاجتماعي ولصالح الإناث، وغيابها بين الجنسين في أسلوب العقاب.

أ. متغير التدريب: تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيمة اختبار (ت) لمعرفة دلالة الفروق للعينات المستقلة والجدول (7) يوضح ذلك:

**جدول (7) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وقيمة اختبار (ت) لمعرفة دلالة الفروق للعينات المستقلة في التدريب.**

مستوى الدلالة	قيمة (ت) المحسوبة	مدرب		غير مدرب		نوع المجالات
		الانحراف	المتوسط	الانحراف	المتوسط	
0.64	0.81	10.91	51.24	12.31	52.58	الثواب
0.01❖	-2.18	13.36	45.68	16.01	41.05	العقاب
0.00❖	-1.26	24.27	96.92	28.32	93.63	الأداة ككل

المصدر : إعداد الباحثان، بيانات الاستبانة، 2015م

❖ دال عند مستوى الدلالة (0.05).

تشير بيانات الجدول (7) إلى أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) في أسلوب العقاب والدرجة الكلية للأداة ككل تُعزى لمتغير التدريب ولصالح المدرب، وغيابها في أسلوب الثواب.

ب. متغير سنوات الخبرة: قام الباحثان بحساب معامل التباين الأحادي لمعرفة أثر الخبرة في أسلوبي الثواب والعقاب.

جدول (8) يوضح تحليل التباين الأحادي لمعرفة أثر متغير سنوات الخبرات على أسلوبى  
الثواب والعقاب

المجالات	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	قيمة (ف)	الدلالة	التقييم
الثواب	داخل المجموعات	2288.65	2	1144.33	8.58	0.00*	DAL
	بين المجموعات	32660.15	245	133.31	7.24	0.00*	DAL
	المجموع	34948.80	247		10.86	0.00*	DAL
العقاب	داخل المجموعات	3248.88	2	1624.44	7.24	0.00*	DAL
	بين المجموعات	54973.66	245	224.38	7.24	0.00*	DAL
	المجموع	58222.54	247		10.86	0.00*	DAL
كل الأداة	داخل المجموعات	9040.23	2	4520.12	7.24	0.00*	DAL
	بين المجموعات	101964.54	245	416.18	7.24	0.00*	DAL
	المجموع	111004.77	247		10.86	0.00*	DAL

المصدر : إعداد الباحثان، بيانات الاستبيان، 2015م

\* دال عند مستوى الدلالة (0.05).

بالنظر إلى الجدول (8) يتضح أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية في أسلوبى الثواب والعقاب والدرجة الكلية لاداة كل ثعزى لمتغير سنوات الخبرات، ولمعرفة أين

تكمّن الفروق قام الباحثان بإجراء اختبار دنكان البعدى للمقارنات المتعددة (Duncan test) وذلك كما هو موضح في الجدول (9).

**جدول (9) نتائج اختبار دنكان للفروق البعدية لمعرفة أثر متغير سنوات الخبرة على أسلوبي الثواب والعقاب والدرجة الكلية ككل**

التقييم	Subset for alpha = 0.05			ن	المستوى	المجالات
	3	2	1			
عشرة سنوات فأكثـر			48.49	99	من خمس سنوات فأكثـر	الثواب
		54.68		22	أقل من خمسة سنوات	
		54.70		127	عشر سنوات فأكثـر	
	0.99	1.00			.Sig	
خمسة سنوات فأكثـر			39.57	99	من خمس سنوات فأكثـر	العقاب
			42.83	127	عشر سنوات فأكثـر	
		52.91		22	أقل من خمس سنوات	
	1.000	0.29			.Sig	
خمسة سنوات			88.06	99	من خمس سنوات فأكثـر	الدرجة الكلية

المجالات	المستوى	ن	Subset for alpha =			المجالات
			0.05			
فأكثر	فأكثر	فأكثر	فأكثر	فأكثر	فأكثر	فأكثر
			3	2	1	
				97.54		عشر سنوات
			1.076			أقل من خمس سنوات
			1.000	1.00	1.00	.Sig

تشير بيانات الجداول (8 و 9) إلى أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) في أسلوب العقاب ودرجة الكلية تُعزى لمتغير سنوات الخبرة ولصالح خمس سنوات فأكثر، وكذلك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) في أسلوب الثواب تُعزى لمتغير سنوات الخبرة ولصالح عشر سنوات فأكثر. بـ. متغير المؤهل العلمي: قام الباحثان بحساب معامل التباين الأحادي لمعرفة أثر المؤهل العلمي في أسلوبي الثواب والعقاب.

#### جدول (10) يوضح تحليل التباين الأحادي لمعرفة أثر متغير المؤهل العلمي على أسلوبي الثواب والعقاب

المجالات	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	قيمة (ف)	الدلالة	التقييم
داخل المجموعات		127.803	2	63.90	0.45	0.64	غير دال
		34820.999	245	142.13			
		34948.802	247				
بين المجموعات		1543.794	2	771.90	3.34	0.04*	دال
		56678.751	245	231.34			
المجموع							
العقاب							
الثواب							

المجالات	مصدر التباين	مجموع المربعات	درجة الحرية	متوسط المربعات	قيمة (ف)	الدلالة	التقييم
	المجموع	58222.544	247				
غير دال	ككل الأداة	1729.447	2	864.72	1.94	0.15	
		109275.327	245	446.02			
		111004.774	247				المجموع

المصدر : إعداد الباحثان، بيانات الاستبانة، 2015م

❖ دال عند مستوى الدلالة (0.05).

بالنظر إلى الجدول (10) يتضح أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في أسلوب الثواب والأداة ككل تُعزى لمتغير المؤهل العلمي، كما توجد فروق ذات دلالة إحصائية في أسلوب العقاب تُعزى لمتغير سنوات المؤهل العلمي، ولمعرفة أين تكمن الفروق قام الباحثان بإجراء اختبار دنكان البعدي للمقارنات المتعددة (Duncan test) وذلك كما هو موضح في الجدول (11).

جدول رقم (11) نتائج اختبار دنكان للفروق البعدية لمعرفة أثر متغير سنوات الخبرة على أسلوبي الثواب والعقاب والدرجة الكلية ككل

المجالات	المستوى	ن	Subset for alpha = 0.05		التقييم
			1	2	
فوق الجامعية	جامعي	86	40.3488		
	ثانوي	152	42.8947		
	فوق الجامعية	10	53.1000		
	.Sig		552.	1.000	

المصدر : إعداد الباحثين، بيانات الاستبانة، 2015م

تشير بيانات الجدولين (10 و 11) يتضح أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في أسلوب الثواب والأداة ككل تُعزى لمتغير المؤهل العلمي، كما توجد فروق ذات دلالة إحصائية في أسلوب العقاب تُعزى لمتغير سنوات المؤهل العلمي ولصالح فوق الجامعة.

#### مناقشة نتائج الدراسة:

أشارت نتائج السؤال الأول الواردة في الجدول (5) إلى أن معلمي مرحلة الأساس هم أكثر استخداماً لأسلوب الثواب من أسلوب العقاب. ويستنتج الباحثان من ذلك أن معلمي مرحلة الأساس بمحليه مردوياً أكثر تفهماً بالقوانين الصادرة من وزارة التربية والتعليم – مرحلة الأساس بخصوص منع استخدام العقاب في المدارس، وهذا لا يشير إلى انعدام استخدام أسلوب العقاب من قبلهم بل كان هناك اعتدال بين الأسلوبين وهو بدرجة متوسطة في استخدامهم لهما في العملية التعليمية، اتفقت النتيجة مع نتيجة الظفيري (2012) التي أشارت إلى ميل المعلمين إلى استخدام أساليب الترغيب مع المتعلمين بنسبة عالية، كما يميل المعلمون إلى استخدام أساليب الثواب مع المتعلمين بنسبة عالية. يستخدم المعلمون أساليب الترهيب بنسبة عالية مع المتعلمين وذلك من خلال تحذير وتبييه المتعلمين.

أما فيما يتعلق بالسؤال الثاني، فقد أشارت بيانات الجدول (6) إلى أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) في أسلوب العقاب والدرجة الكلية للأداة ككل تُعزى لمتغير النوع الاجتماعي ولصالح الإناث، وغيابها بين الجنسين في أسلوب الثواب. ويستنتج الباحثان من هذه النتيجة أن وجود الفروق يعزى للخصائص الفسيولوجية بين النوعين، فالأنثى أكثر نعومة في أسلوب تعاملها مع التلاميذ من الرجل الذي يتميز بالخشونة في تعامله مع الموضوعات من حوله بصفة عامة والتلاميذ بصفة خاصة، أما غياب الفروق بين النوعين في أسلوب الثواب فيُعزى إلى اتفاق النوعين على أن أسلوب الثواب يزيد من دافعية المتعلمين مما يقوى العملية التعليمية، اختلفت الدراسة مع نتيجة مرتضي (2015) التي بينت وجود فروق في الثواب لدى المعلمات تبعاً

لمتغير الجنس ولصالح الإناث، أما العقاب فلا توجد فيه فروق، كما اتفقت مع نتيجة الظفيري (2012) التي وجدت أن المعلمات أكثر ميلاً لاستخدام أساليب الترغيب والثواب أكثر من المعلمين. وكذلك مع دراسة تاور (2003) التي وتوصلت إلى وجود فروق في اتجاهات معلمي مرحلة الأساس نحو استخدام أسلوب الثواب والعقاب لصالح المعلمات.

كما أشارت نتائج الجدول (7) إلى أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى (0.05) في أسلوب العقاب والدرجة الكلية للأداة ككل تعزى لمتغير التدريب ولصالح المدرس، وغيابها في أسلوب الثواب. تبدو هذه النتيجة منطقية لحد ما ومتماشية مع النظريات التربوية. إن المعلم المتدرب هو أكثر إماماً بالعوامل المؤثرة على العملية التربوية في كافة جوانبها والآثار المتترتبة عليها في مستقبل التلاميذ الآخرين الأكثر استعداداً وتهيئاً للتعلم، مما جعلهم أكثر حرصاً على سلامتها في محاولتهم لمعالجة السلوك الشاذ والمؤثر فيها بالطرق الإيجابية، ومن خلال مقابلة الباحثين لهم أفادوا أن أسلوب العقاب هو المرحلة الأخيرة التي يلجهون إليها بعد فشل الأساليب النفسية والاجتماعية. لم يتثن للباحثين الحصول على دراسة علمية تناولت هذا الجانب على حد علمهما.

بينما أشارت نتائج الجدولين (8 و 9) إلى أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) في أسلوب العقاب ودرجة الكلية تعزى لمتغير سنوات الخبرة ولصالح خمس سنوات فأكثر، وكذلك فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى الدلالة (0.05) في أسلوب الثواب تعزى لمتغير سنوات الخبرة ولصالح عشر سنوات فأكثر. ويمكن تفسير هذه النتيجة التي أشارت إلى ميل المعلم صاحب الخبرة "خمس سنوات فأكثر" إلى أسلوب العقاب، يستنتج الباحثان من هذه النتيجة أن المعلمين الذين خبرتهم خمس سنوات فأكثر فهم في مرحلة متوسطة من الخبرة فهم يحاولون إثبات ذاتهم من جهة وتأثيرهم بالخبرة الأقدم من جهة أخرى مما جعلهم أكثر استخداماً لأسلوب العقاب. أما وجود الفروق في أسلوب الثواب ولصالح عشر سنوات فأكثر

يفسره الباحثان على أن عامل الخبرة كان له الأثر في معالجة السلوك وتحفيزه. اتفقت الدراسة مع نتيجة يوسف (2013) التي بينت أنه كلما كانت سنوات الخبرة كثيرة كان تعامل المعلم مع السلوك السيئ للתלמיד داخل الفصل أكثر فعالية وسيطرة، واختلفت مع الظفيري (2012) أن المعلمين الأكثر خبرة يميلون إلى استخدام أساليب العقاب أكثر من المعلمين الأقل خبرة.

أشارت نتائج الجدولين (10 و 11) إلى أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في أسلوب الثواب والأداة ككل تُعزى لمتغير المؤهل العلمي، كما توجد فروق ذات دلالة إحصائية في أسلوب العقاب تُعزى لمتغير المؤهل العلمي ولصالح فوق الجامعة. يُعزى ذلك إلى أن أسلوب الثواب من أهم العمليات التعليمية التي توفر التغذية الراجعة لأداء المعلم وتزيد من ثقته بنفسه مما أدى إلى غياب هذه الفروق، أما وجود الفروق في أسلوب العقاب ولصالح ما فوق الجامعة فيرجع ذلك إلى عدم وضعهم في مكانهم الطبيعي (الثانوي الجامعات). اتفقت الدراسة مع الظفيري (2012) التي أوضحت أن المعلمين الحاصلين على الدبلوم أقل استخدام لأساليب العقاب من المعلمين حملة البكالوريوس.

#### **التوصيات:**

1. على وزارة التربية والتعليم توفير مراكز إرشاد نفسي واجتماعي بالمرحلة الأساسية على صعيد البيئة السودانية والولاية الشمالية.
2. قيام دورات تدريبية مستمرة لتحسين أداء معلم مرحلة الأساس في جميع الجوانب الأكademية والنفسيّة حرصاً على سلامه العملية التعليمية الأولى.
3. استخدام وسائل الإعلام في توفير الوعي الأسري حول أساليب التنشئة الاجتماعية والآثار المستقبلية المترتبة عليها.
4. يوصي الباحثان بإجراء المزيد من الدراسات على البيئة العربية والسودانية بصفة عامة والولاية الشمالية بصفة خاصة ومقارنة نتائج هذه الدراسة بدراساتهم القادمة.

المراجع:

1. أبو جادو، صالح محمد على (2001). *سيكولوجية التنشئة الاجتماعية*، الأردن: دار المسيرة للنشر والتوزيع، ط.1.
2. أبو سالم، حاتم (2014). *المشكلات التي تواجه طلبة قسم التربية الرياضية بالكليات الجامعية التطبيقية بغزة أثناء فترة الدراسة*، مجلة جامعة القدس المفتوحة للأبحاث والدراسات - العدد الثالث والثلاثون (1) 105 - 134.
3. إدريس، كايف وشريف، حشاش (2013). *التعزيز ودوره في التحصيل الدراسي لدى معلمي مرحلة الابتدائية*، رسالة ماجستير ، جامعة قاصدي مرباح ورقلة، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية - الجزائر.
4. بابكر، محمد حبيب (2014). *فعالية استخدام الإدارة المدرسية لأسلوب الثواب والعقاب واتجاهاتهم نحوها*، دراسات تربوية، العدد الثالث، 12 - 48.
5. جابر، عبد الحميد جابر (1978). *سيكولوجية التعلم، نظريات التعلم*، القاهرة: دار النهضة المصرية.
6. تاور على محمد موسى (2003). *اتجاهات معلمي مرحلة الأساس نحو أسلوب الثواب والعقاب وعلاقته ببعض المتغيرات بمحافظة الخرطوم*، رسالة دكتوراه غير منشورة، جامعة جوبا، كلية التربية.
7. ذهبية، العربي قوري (2011). *العقاب الجسدي والمعنوي المدرسيين وتأثيرها على ظهور السلوك العدواني لدى التلميذ المتمدرس في مستوى التعليم المتوسط ومستوى التعليم الثانوي*، رسالة ماجستير، كلية الآداب والعلوم الإنسانية، وزارة التعليم والبحث العلمي - الجزائر.

8. السورطي، يزيد عيسى (2003). اتجاهات معلمات رياض الأطفال في الأردن نحو العقاب البدني، مجلة جامعة دمشق - المجلد 19 - العدد الأول 183 - 217.
9. الظفيري، فهد سماوي (2012). أساليب الترغيب والثواب وأساليب الترهيب والعقاب المستخدمة من قبل معلمي مادة التربية الإسلامية في مدارس المرحلة الابتدائية بدولة الكويت، المجلة التربوية، الكويت ، مجلد 26. العدد 102، ج. 2 ، 101 - 163.
10. عثمان، زهرة (2013). أساليب التربية الاجتماعية بين الأسرة والمدرسة وكفاءة المتعلم الابتدائي، رسالة ماجستير، جامعة بسكرة، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، قسم العلوم الاجتماعية، الجزائر.
11. الغريب، رمzie (1977). التعلم ، دراسة نفسية تفسيرية توجيهية، القاهرة: مكتبة الأنجلو المصرية.
12. مرتضى، سلوى (2015). الشواب والعقاب في الأسرة ورياض الأطفال وتأثيرها في التفاعل الاجتماعي للأطفال، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة دمشق، كلية التربية.
13. يوسف، محمد يوسف (2013). أساليب العقاب المتبعة مع التلاميذ في المرحلة الابتدائية بمدينة مصراتة بليبيا وتأثيرها على صحتهم النفسية، عالم التربية، العدد 42، المجلد 211، 1 - 230.
14. Gage N. L.& Berlinger, D. C.(1998). *Educational Psychology*. Boston: Houghton Mifflin Co

15. Kaplan, Jeffrey P., (1995), *Psychologists' Attitudes Towards Corporal Punishment*, Ph.D. Dissertation, Temple University, U.S.A.
16. Doyle, Janes P, (1992), *Corporal Punishment : A Descriptive Survey of Patterns and Practices in Kansas Public School*, Ed.D Dissertation, University of Kansas, U.S.A.

## أثر مؤشرات الاقتصاد الكلي على التدفقات الرأسمالية الخارجية إلى السودان في الفترة من 1990-2006م

إعداد: د. اشراقة محمد صالح ابراهيم

الأستاذ المساعد بجامعة دنقلا

كلية الاقتصاد والعلوم الإدارية

قسم الاقتصاد والإحصاء

### Abstract

The aim of this study is to identify the most important types of capital flows in Sudan , The study represented a problem to clarify the impact of macroeconomic indicators in Sudan to the incoming foreign capital flows to Sudan , from 1990-2006 it was selected that period as a result penetrated the most important types of external capital flows to Sudan , It is foreign direct investment. The macroeconomic indicators data analysis using the standard approach where it was estimation model multiple linear regression equation. The study reached Several results the most important , that both inflation and exchange rate associated inverse relationship with foreign direct investment , while foreign direct investment is linked to a positive relation with all of the average real per capital income, trade balance and GDP and the degree of openness to the outside world, as well as the loans are linked a positive relation

with both the budget deficit , and the ratio of loans to GDP . The study recommended the need to stabilize the macroeconomic indicators , and coordination between fiscal, monetary and trade policy tools.

### **مستخلص**

تهدف هذه الورقة البحثية إلى التعرف على أهم أنواع التدفقات الرأسمالية في السودان وتمثلت مشكلة الدراسة في توضيح أثر مؤشرات الاقتصاد الكلي في السودان على التدفقات الرأسمالية الأجنبية الواردة إلى السودان في الفترة من 1990 - 2006 وقد تم اختيار تلك الفترة نتيجة لولوج أهم أنواع التدفقات الرأسمالية الخارجية للسودان ، وهو الاستثمار الأجنبي المباشر. تم تحليل بيانات مؤشرات الاقتصاد الكلي باستخدام المنهج القياسي حيث تم تقدير نموذج معادلة الانحدار الخطى لها ، توصلت الدراسة إلى عدة نتائج أهمها أن كل من معدلات التضخم وأسعار الصرف ترتبط بعلاقة عكssية مع الاستثمار الأجنبي المباشر، بينما يرتبط الاستثمار الأجنبي المباشر بعلاقة طردية مع كل من متوسط دخل الفرد الحقيقي والميزان التجارى والناتج المحلي الإجمالي ودرجة الانفتاح على العالم الخارجى، وكذلك ترتبط القروض بعلاقة طردية مع كل من عجز الموازنة العامة ونسبة القروض إلى الناتج المحلي الإجمالي، أو صفت الورقة بضرورة العمل على استقرار مؤشرات الاقتصاد الكلى والتيسير بين أدوات السياسات المالية والنقدية والتجارية .

### **مقدمة:**

تشتمل التدفقات الرأسمالية الخارجية للدول النامية على القروض والمنح والاستثمار الأجنبي المباشر وغير المباشر وقد تزايدت بشكل مستمر ولا يعتبر هذا التزايد ظاهرة جديدة ، فقد كانت هناك العديد من الفترات التي تزايدت فيها هذه التدفقات خلال القرن العشرين، غير أنه في بداية التسعينيات تطور هيكل هذه التدفقات وتحول من القروض الرسمية إلى الديون القصيرة الأجل ثم تطور هذا الهيكل إلى دخول واقتحام

الاستثمار الأجنبي المباشر وغير المباشر للدول النامية كان نوع آخر من أنواع مصادر التمويل، وهذا يعني زيادة نصيب تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر، ومن الملاحظ أن احتياجات الدول النامية لتمويل تمتها بزداد عاماً بعد عام خاصة في ظل ضآلة مواردها المالية، لذلك فقد لجأت تلك الدول إلى أنواع أخرى للتمويل وعلى رأسها الاستثمار الأجنبي المباشر وغير المباشر والذي تطور تطوراً ملحوظاً في السنوات الأخيرة وأصبح من أهم مصادر تمويل التنمية في الدول النامية ، ويرتبط ورود تلك التدفقات بظروف البلد المضيف لها خاصة السياسية والاقتصادية والأمنية حيث أن الاستقرار في تلك الظروف يخلق مناخاً مناسباً لولوج هذه التدفقات .

شهد السودان كغيره من الدول النامية خلال حقبتي السبعينيات والثمانينيات تصاعد كبير في مديونيته الخارجية مع تضاؤل حجم المنح المقدمة إليه وقد أدى ذلك إلى ضرورة النظر والتطلع إلى محاولة جذب وتشجيع تلك التدفقات ، لذا فإن الدراسة تتناول التدفقات الرأسمالية الخارجية إلى السودان وأهم أنواعها وتعريف كل نوع منها .

#### **مشكلة الدراسة :**

يصنف السودان ضمن الدول المتختلفة والأقل نمواً، حيث تشيع فيه سمات ومؤشرات تدل على ذلك منها تصاعد المديونية الخارجية ، وانخفاض العملة الوطنية وتدني عائدات الصادرات، وقد تعرض الاقتصاد القومي لصدمات خارجية كبيرة أبرزها تدهور شروط التبادل التجاري والأسعار وتفاقم عجز الميزان التجاري ونقص التدفقات الرأسمالية الخارجية ، والتي يرتبط تدفقها بالاستقرار في مؤشرات الاقتصاد الكلي لذا فان مشكلة هذه الدراسة تحاول توضيح أثر مؤشرات الاقتصاد الكلي في السودان علي التدفقات الرأسمالية الخارجية إلى السودان في الفترة من 1990 - 2006م وقد تم اختيار هذه الفترة نتيجة لولوج أهم أنواع التدفقات الرأسمالية الخارجية للسودان، وهو الاستثمار الأجنبي المباشر.

#### **أهمية الدراسة :**

تقوم هذه الدراسة بإضافة منهجية تربط بين مؤشرات الاقتصاد الكلي والتدفقات الرأسمالية الخارجية من خلال نموذج أكثر تطويراً ، كما تتبّع أهمية هذه

الدراسة من الأهمية العلمية للبحث العلمي ومساهمته في التوصل إلى حل كثير من المشاكل من خلال وضع ورسم السياسات والخطط ، كما ترجع أهمية هذه الدراسة إلى أن النتائج التي توصلت إليها والتي يمكن أن تساعده في رسم ووضع بعض السياسات واتخاذ القرارات التي تجذب تلك التدفقات للداخل من خلال مشاريع تمويهة مهمة .

### **أهداف الدراسة :**

تلخص أهداف الدراسة في الآتي :-

- 1) التعرف على أهم التدفقات الرأسمالية الأجنبية الواردة إلى السودان.
- 2) تحليل وتفسير علاقة مؤشرات الاقتصاد الكلي في السودان ( معدلات التضخم ، أسعار الصرف ، الناتج المحلي الإجمالي ، الميزان التجاري ، عجز الموازنة العامة ) بهذه التدفقات.

### **فرضيات الدراسة :**

تفترض الدراسة الآتي :-

- 1) يرتبط الاستثمار الأجنبي المباشر بعلاقة عكssية مع التضخم وسعر الصرف.
- 2) يرتبط الاستثمار الأجنبي المباشر بعلاقة طردية بين كل من الميزان التجاري ، الناتج المحلي الإجمالي درجة الانفتاح للعالم الخارجي.
- 3) ترتبط القروض بعلاقة طردية مع عجز الموازنة العامة وبعلاقة عكسية مع التضخم .

### **منهجية الدراسة :**

إن المنهج المستخدم في هذه الدراسة هو المنهج الوصفي التحليلي ، أما مصادر المعلومات فقد شملت المصادر الثانوية مثل الكتب والمراجع والدوريات، كما قد تم تحليل بيانات مؤشرات الاقتصاد الكلي باستخدام النماذج القياسية وهي تقدير نموذج معادلة الانحدار الخطي المتعدد .

إن أي دولة في العالم تعتمد في تمويل تميّتها الاقتصاديّة على مصادر داخلية وخارجية حيث تمثل المصادر الداخلية في الإيرادات العامة المتمثلة بالإيرادات الضريبيّة والإيرادات غير الضريبيّة والتي تحدّد الأدخار الوطني ، وإذا ما فشلت هذه المصادر في تغطية احتياجات الدولة من نفقات على مشاريع التنمية فإنها تلجأ إلى مصادر التمويل الخارجيّة والتي تمثل في القروض الخارجيّة بكافة أنواعها والمنح والإعانات بالإضافة إلى الاستثمارات الأجنبيّة المباشرة وغير المباشرة حيث تعتبر هذه المصادر الخارجيّة للتمويل تدفقات رأسمالية أجنبية تلجأ إليها كثيرة من الدول النامية. ومع التسليم بضرورة التمويل الخارجي ، أي المزج بين مصادر التمويل الداخلي والخارجي فإن المشكلة الأساسية التي تواجهها الدول النامية تمثل في نسب هذا المزج ، أو توليفه مصادر التمويل وتأثير ذلك على اتجاهات ومستقبل التنمية وإمكانات الوصول بالاقتصاد القومي إلى مرحلة النمو الذاتي .

### تعريف التدفقات الرأسمالية الأجنبية:

يمكن تعريف التدفقات الرأسمالية بأنها عبارة عن رؤوس أموال تدخل إلى دولة ما عن طريق الاقتراض من دولة أخرى غنية أو من المؤسسات الدوليّة، أو عن طريق الإعانات والمنح التي تكون بين دولتين بحكم علاقتها الدوليّة ، وقد تكون هذه المنح من مؤسسات ومنظمات دولية أيضًا ، وقد تدخل رؤوس الأموال عن طريق استثمارها بشكل مباشر في تلك الدولة مثل تنفيذ مشروعات تمويلية ضخمة في تلك الدولة.

وبصورة عامة ارتبطت معظم التدفقات الرأسمالية الأجنبية بالتوسيع النقدي السريع وارتفاع معدلات التضخم ، كما ارتبطت بتهور أسعار الصرف للعملات المحليّة وتوسيع عجز الحساب الجاري ، كما ارتبطت أيضًا بسياسات المحليّة الخاصة بمشاريع التنمية التي تحتاج إلى مبالغ هائلة لتنفيذها (رمزي زكي - 1985م) .

### أنواع التدفقات الرأسالية الأجنبية :

تقسم التدفقات الرأسالية الأجنبية إلى قسمين أساسيين هما القروض الخارجية على اختلاف أنواعها من منح وإعانات وهذا النوع يتميز بأن ملكية الأصول الإنتاجية التي مول إنشاؤها بهذه القروض هي ملكية وطنية وليس أجنبية ، ولا يترتب على هذا النوع من التدفقات الخارجية تكوين حقوق ملكية مباشرة للأجانب أو لهيئات الإقراض الأجنبية على هذه القروض. (Guillermo A. calvo, 1990 م)

أما القسم الثاني فهو الاستثمارات الأجنبية المباشرة وغير المباشرة وهي عبارة عن استقدام رؤوس الأموال الأجنبية الخاصة للاستثمار بشكل مباشر في مشروعات يقيمها الأجانب أصحاب هذه الأموال داخل الاقتصاد القومي ، وفي هذه الحالة يمتلك الأجانب الأصول الإنتاجية لهذه المشروعات أو الاستثمار بشكل غير مباشر عن طريق الاستثمار في الأوراق المالية .

### القروض الخارجية:

القرض الخارجي هو مبلغ من المال تقوم الدولة بالحصول عليه من أفراد المجتمع أو الوسائل المالية أو الهيئات الدولية ، أو من الحكومات الأخرى بهدف تغطية حاجات الإنفاق العام لعدم كفاية مصادر الإيرادات الأخرى ، ويمكن عقد القرض العام إما بالعملة الوطنية أو بالعملات الأجنبية ، وتظهر الحاجة إلى العملات الأجنبية عندما تعاني الدولة من العجز في ميزان مدفوعاتها وتحتاج لسداد جانب من حصيلة الواردات بتلك العملات ، وتلتزم الحكومة عند عقد القرض بسداد أصل الدين وفوائده ويطلق عليها معاً مدفوعات خدمة الدين العام ، ويتم السداد على أقساط تبدأ بعد فترة سماح من عقد القرض ، وقد يتم سداد أصل القرض دفعة واحدة في تاريخ محدد من بداية عقده. (حامد عبد المجيد دراز و آخرون – 2004 م)

تظهر أهمية القروض الخارجية أكثر في الدول المختلفة اقتصادياً حيث توجد فجوات الادخار الوطني والصرف الأجنبي ، وتظهر الفجوة الأولى نتيجة لصعوبة تدبير قدر كاف من المدخرات لتواكب الحاجات الملحة من الإنفاق الحكومي الجاري والاستثماري ، مما يستدعي تدخل الدولة بعقد القروض العامة بفرض سد عجز

الميزانية ، أما الفجوة الثانية وهي فجوة الصرف الأجنبي فتظهر دائماً في شكل عجز في ميزان المدفوعات للدولة وهنا تحتاج الدولة للقرض الخارجي لسد جزء من حصيلة وارداتها من الدول الأخرى . ومن المفترض أن تكون فجوة الصرف الأجنبي مكملة مؤقتاً لفجوة المدخرات المحلية ، وليست منافسة لها وإن فجوة المدخرات المحلية منافسة لفجوة الصرف الأجنبي خلال ذات الفترة الزمنية.

يمكن تقسيم القروض الخارجية إلى عدة أقسام على حسب معايير معينة يمكن حصرها في ثلاثة معايير هي :-

(أ) على حسب درجة مساحتها في تحقيق الفائض في الميزان التجاري وتقسم إلى قروض منتجة وقروض غير منتجة فالقروض المنتجة هي تلك القروض التي تستخدم في شراء وبناء وسائل الإنتاج ، وينجم عن استخدامها حدوث زيادة أو توسيع في الطاقات الإنتاجية للاقتصاد القومي للبلد المدين وهذا النوع من القروض هو وحده الذي يمكن أن يسهم في خلق الفائض بالميزان التجاري عن طريق ما تدّره الطاقات الإنتاجية الجديدة من عمليات أجنبية من جراء ما تسهم به في زيادة الصادرات أو تقليل الواردات ، وهو يخلق موارد إضافية لخدمة أعبائه الخارجية. أما القروض غير المنتجة فهي تلك القروض التي تستخدم في أغراض أخرى ولا تسهم في زيادة أو توسيع الطاقات الإنتاجية للبلد المدين مثل القروض التي تستخدم لتمويل شراء السلع الاستهلاكية أو للحصول على المعدات العسكرية والأسلحة وهذا النوع من القروض لا يسهم إطلاقاً في خلق فائض بالميزان التجاري ويظل دائماً عبئاً على ميزان المدفوعات.

(ب) على حسب عبء مدفوعاتها فهي تشمل قروض سهلة وقروض صعبة حيث أن أي قرض يشمل ثلاثة شروط عند فرضه :-

مدة القرض: **Maturity of the Loan** وهي الفترة التي تمتد منذ بدء عقد القرض حتى تلك الفترة التي ينتهي فيها استهلاك الدين بأقساطه وفوائده .

**فترة السماح :** Grace Period وهي عبارة عن عدد السنوات التي تتقاضى منذ عقد القرض قبل أن يبدأ البلد المدين في دفع أقساط الدين .

**سعر الفائدة :** Rate of Interest الذي يدفعه البلد المدين على القرض. فالقروض السهلة Soft Loans هي تلك القروض التي تعقد لفترات طويلة ويسعر فائدة منخفض وتزيد فيها فترة السماح .

**أما القروض الصعبة Hard Loans** فهي تلك القروض التي تعقد لفترات قصيرة وبسعار فائدة مرتفع وتقل فيها فترة السماح. (رمزي زكي - 1978)

ج- على حسب المصدر فهي تشمل قروض عامة وقروض خاصة ، حيث يمكن التمييز بين القروض العامة والقروض الخاصة من حيث صفة الجهة التي تمنح القروض ومن ويعتبر القرض خاصاً إذا كان ممنوعاً من إحدى الشركات أو الهيئات الخاصة أو الأفراد.

فالقروض العامة تشمل القروض الحكومية الشائبة ، والقروض المتعددة الأطراف المقدمة من الهيئات الدولية والبنوك الدولية ، والقروض الخاصة تشمل قروض البنوك التجارية الأجنبية الخاصة ، وقروض الصادرات أو تسهيلات الموردين. (سمير محمد عبد العزيز 1998)

فالقروض الشائبة ويطلق عليها القروض الرسمية هي قروض شائبة تعقدتها الدول النامية مع حكومات الدول الرأسمالية تتميز بأنها تعقد بشكل رسمي أي في إطار من التفاوض والاتفاق بين الحكومات المعنية ، وتقدم هذه القروض بالعملات الأجنبية لتمويل بعض المشروعات الاقتصادية ويتم هذا النوع من القروض بناءً على شروط معينة وتنتمي إليها بالعملات الأجنبية ، ويلاحظ على هذه القروض أنها قروض طويلة الأجل تزيد عن خمس سنوات وتصل في بعض الأحيان إلى ثلاثين سنة ولكن سعر الفائدة على هذه القروض مرتفعاً وعادة ما تتسم القروض الشائبة بأنها قروض مقيدة حيث تقدم لتمويل مشروعات محددة في مجالات محددة ، كما تشترط

هذه القروض ضرورة استخدامها في شراء بضائع وخدمات الدولة المقرضة ، وتخضع هذه القروض لاعتبارات سياسية .

أما القروض المتعددة الأطراف المقدمة من الهيئات الدولية فهي ديون تعقد مع منظمات دولية ، والتي تمثل في مجموعة البنك الدولي والتي تشمل البنك الدولي للتعهير والتنمية ووكالة التنمية الدولية وصندوق النقد الدولي IMF ، أما مجموعة البنوك الإقليمية فهي تشمل البنك الأفريقي للتنمية والبنك الإسلامي للتنمية والبنك الآسيوي للتنمية والبنك الأمريكي العالمي للتنمية ، بالإضافة إلى المنظمات الأوروبية المتعددة الأطراف وتشمل صندوق التنمية الأوروبي ووكالات منظمة الأمم المتحدة التي تشمل برنامج الأمم المتحدة للتنمية . أن هذه المنظمات العالمية والإقليمية تعد جزءاً رئيسياً في سوق الإقراض طويل الأجل حيث تقدم قروض عادية تعقد بسعر فائدة مرتفع وتمتد آجالها إلى فترات طويلة تتراوح ما بين 10 - 20 سنة كما تقدم قروض سهلة تعقد بسعر فائدة منخفض وتمتد آجالها إلى فترات طويلة تصل في بعض الأحيان إلى خمسين سنة .

أما قروض الصادرات أو تسهيلات الموردين فهي تمثل أخطر عنصر ديناميكي في إجمالي المديونية الخارجية العامة للدول النامية ، ويقصد بها تلك القروض الائتمانية التي تقدمها الشركات وكبار المصدرين وغيرهم من الموردين لتوريد سلع وخدمات للبلد المقرض وبشرط أن تكون هذه القروض مضمونة من جانب الحكومات .

أما قروض البنوك التجارية الأجنبية الخاصة فهي مورد آخر من الموارد الأجنبية التي لجأت إليها الدول النامية ، وهي عبارة عن تسهيلات مصرافية تحصل عليها الدول النامية من هذه البنوك لتمويل العجز الموسعي والموقت في حصيلة النقد الأجنبي ، وتحدد شروط التسهيلات المصرية من البنوك التجارية في الدول الرأسمالية المقدمة في ضوء سعر الفائدة على القروض القصيرة الأجل السائدة في البلد القائم فيه البنك وحركة أسعار الفائدة في الأسواق الدولية ذات الإقراض القصير الأجل ، ونظراً للطبيعة الخاصة لهذه التسهيلات من حيث قصر آجالها الزمنية

وارتفاع سعر الفائدة عليها غالباً ما تستخدم في تمويل استيراد السلع الاستهلاكية الضرورية والسلع الوسيطة اللازمة لتشغيل الطاقات الإنتاجية القائمة وبالرغم من أن هذا النوع الموارد الأجنبية الخارجية يعتبر ذو تكلفة عالية ، إلا أن البلدان النامية تلجأ إليه كثيراً بسبب العجز المتزايد في موازن مدفوعاتها.

كما يوجد شكل آخر من أشكال القروض الخارجية وهي تكون قروض على شكل منح وإعانات يطلق عليها المعونات الأجنبية Foreign Aid وهي تكون قروض ناعمة أو قروض سهلة ، وتكون هذه المعونات ثنائية تقدمها دولة لدولة أخرى مباشرة ، أو قد تكون قروض متعددة الأطراف حيث تتدفق من المؤسسات الدولية مثل هيئة الأمم المتحدة والبنك الدولي ، كما يمكن أن تكون هذه المعونات على شكل فني Technical عن طريق تقديم الأفراد المهرة لدعم الخبرات القومية.

(مالكوم جلبر وآخرون - 1995م)

#### **الاستثمار الأجنبي غير المباشر :**

وهو القسم الثالث للتدفقات الرأسمالية الخارجية ويكون الاستثمار الأجنبي غير المباشر في صورة قروض أو اكتتاب في سندات للحكومات الأجنبية أو الأشخاص المعنوية العامة والخاصة فيها دون أن تعطى الحق في الإدارة (محمد مبارك حجير - بلا تاريخ) .

ويعرف أيضاً بأنه الاستثمار في محفظة الأوراق المالية لأنه يتعلق بشراء الأجانب لأسهم وسندات الدولة المضيفة دون السيطرة الإدارية ، حيث أنه يمكن لحكومات الدول النامية أن تصدر سندات للمستثمرين الأجانب بمعدل فائدة مضمونة على تلك السندات على حسب تاريخ واستحقاق السند وما إذا كان مصدراً بالعملة المحلية أو الأجنبية.

يوجد نوعان من الاستثمار الأجنبي غير المباشر هما :-

1) التوظيف : وهو استخدام رأس المال الأجنبي في شراء أسهم في بعض المشروعات بحيث لا يكون لأصحابها سيطرة على توظيفه وقد يكون استثمار غير مباشر طويل أو قصير الأجل.

2) الإقراض : وهو تقديم رأس المال الأجنبي بصفة دين ، ومن هنا يمكن أن يكون إقراضًا خاصاً أو عاماً وهناك إقراض خاص طويل الأجل مثل شراء أحد المواطنين سندات مشروع من المشروعات لدولة أخرى ، والسنن صك دين أي قرض طويل منحه مشروع من المشروعات الأجنبية. (فؤاد مرسي - 1985)

والاستثمار في محفظة الأوراق المالية يتعلق بتحركات رؤوس الأموال متعددة وطويلة الأجل بين دول العالم المختلفة ، ويعني شراء الأوراق من أسهم وسندات مؤسسات وطنية في دولة ما عن طريق مقيمي دولة أخرى ويعطي هذا الاستثمار الحق للمستثمر في نصيب أرباح الشركات التي قامت بإصدار الأسهم أو السندات ولكن لا يكون له الحق في الرقابة أو المشاركة في إدارة هذه الشركات ، يعكس الاستثمار الأجنبي المباشر والدافع الرئيس للقيام بهذا النوع من الاستثمار هو الحصول على عائد مرتفع مع تحفيض وتوزيع مخاطر الاستثمار ، ويتم الاستثمار في محفظة الأوراق المالية بعدة وسائل هي :-

أ/ تملك المستثمرين الأفراد من الأجانب أسهم شركات إحدى الأسواق الصاعدة أو أكثر وذلك بشكل مباشر.

ب/ الاستثمار من خلال مستثمرين ذوي طابع مؤسسي مثل صناديق المعاشات وشركات التأمين على الحياة.

ج/ الاستثمار من خلال صناديق الاستثمار القطرية ، حيث يقوم مديرها محافظ الأوراق المالية باستثمار أموال الصندوق في محفظة متنوعة من الأوراق المالية الخاصة بسوق ناشئة أو أكثر .

د/ السندات الدولية حيث يمكن للدول النامية الحصول على تمويل أجنبى عن طريق قيام كيانات مستقلة في هذه الدول بإصدار سندات في أسواق رأس المال الدولية .

**مؤشرات الاقتصاد الكلي في السودان:**  
**معدلات التضخم في السودان :**

التضخم يعني الارتفاع العام المستمر للأسعار ، ولا يعني ذلك أن الارتفاع يكون في كل الأسعار، إذ أن بعضها قد ينخفض وإنما الاتجاه العام للأسعار يجب أن يكون صعودياً ، وارتفاع الأسعار يجب أن يكون مستمراً ويجب أن يستبعد ارتفاع الأسعار لمرة واحدة فقط (مايكل ايدجمان 1988م) ، فالتضخم هو ارتفاع المستوى العام للأسعار مصحوباً بانخفاض القوة الشرائية للوحدة النقدية ومن ثم ترتفع تكاليف شراء السلع والخدمات التي يختارها المستهلك. (جيمس جوارتنى 1988م)

ونجد في السودان أن عجز الموازنة وتصاعد أسعار الصرف وتدني الإيرادات العامة للحكومة، هروب الكثيرين من دافعي الضريبة أدى إلى تفاقم مشكلة التضخم .

**جدول رقم (1) يوضح معدلات التضخم في الفترة 1990 – 2006م**

معدلات التضخم	السنة
67.4	1990
122.5	1991
119.2	1992
101.2	1993
115.9	1994
69.0	1995
130.4	1996
47.2	1997
17.0	1998
16.2	1999
8.0	2000
4.9	2001
8.5	2002
7.4	2003
8.7	2004
8.5	2005
7.2	2006

المصدر:الجهاز المركزي للإحصاء ، التقرير السنوي ، الخرطوم - بنك السودان ، التقارير السنوية ، الخرطوم، سنوات مختلفة

**سعر الصرف :**

يعرف سعر الصرف بمعدل تبادل العملات وهو بذلك يعني سعر العملة المحلية بالنسبة للعملات الأجنبية وهو سعر نسبي ترتبط به العملات المختلفة .

إن نظام سعر الصرف غير الواقعي والبالغ في تقييم سعر العملة تجاه العملات الأخرى يؤدي إلى تشوهات اقتصادية جزئية و يؤثر سلباً على قدرة الاقتصاد في المنافسة الخارجية وبالتالي ينعكس ذلك على موقف الحساب الجاري ، ومن خلاله يؤدي إلى اختلال التوازن في الاقتصاد الكلي. (عبد الوهاب شيخ موسى 2003م)

وفي تلك الفترة تم اتخاذ وتنفيذ بعض الإجراءات الخاصة بسعر الصرف في إطار تنفيذ برنامج التحرير الاقتصادي في فبراير 1992م ، ومن أهم السياسات التي تم تنفيذها هي توحيد أسواق أسعار الصرف السائدة في تلك الفترة وتم تكوين لجنة من ممثلي المصارف التجارية لتحديد سعر الصرف الموحد دون أي تدخل من بنك السودان وهو السعر المعلن الذي تعامل به جميع المصارف ، ولكن هذه الإصلاحات في نظام سعر الصرف لم تحقق أهدافها لأن تلك الفترة شهدت تسارعاً كبيراً في معدلات التضخم بالإضافة إلى قصور برنامج التحرير الاقتصادي وإهماله للسياسات المالية والنقدية وهي جانب مهم في إدارة الطلب الكلي ، لذا فقد تواصل التدهور في قيمة العملة الوطنية.

**جدول رقم (2) يوضح سعر الصرف للجنيه السوداني مقابل الدولار الأمريكي في الفترة 1990 - 2006م**

سعر الصرف	السنة
4.50	1990
15.00	1991
100.0	1992
215.0	1993
315.0	1994
837.0	1995
1.4600	1996

سعر الصرف	السنة
1.7120	1997
2.3700	1998
2.5800	1999
2.5800	2000
2.584	2001
2.622	2002
2.610	2003
2.560	2004
2.3067	2005
2.0248	2006

المصدر: بنك السودان ، التقارير السنوية ، الخرطوم ، سنوات مختلفة

#### الناتج المحلي الإجمالي : GDP

إن معدلات نمو الناتج المحلي الإجمالي تعبر عن مسار التطورات في البيئة الاقتصادية ، وأهم سمة لازمت تطورات الناتج المحلي الإجمالي هي التذبذب الكبير طيلة الفترة 1990 – 2006م و كان العام 1992م السنة الأولى للبرنامج الثلاثي الأول للاستراتيجية القومية الشاملة 1992 – 2002م الذي يهدف إلى مضاعفة الدخل القومي إلى عشرين ضعفاً خلال فترة البرنامج ، وذلك عن طريق زيادة معدلات الاستثمار بنسبة تتفق مع معدل النمو المستهدف للدخل القومي ، وقد سجل الناتج المحلي الإجمالي نمواً قدره 13.1% في عام 1992 / 93 م مقارنة بحوالي 11.3% لعام 1991م ، ولكنه عاود الانخفاض إلى 7.2% في عام 1993 م ويعزى هذا الانخفاض إلى معدل النمو الحقيقي لقطاعات الاقتصاد الرئيسية كالقطاع الزراعي والصناعي والخدمي ، ثم واصل انخفاضه حتى وصل إلى 4.7% في عام 1996م ولكنها استرد عافيته في عام 1997م حيث بلغ معدل نموه 6.6% ثم إلى 8.3% في عام 2000م ويعزى هذا إلى الإصلاحات الهيكلية التي تهدف إلى زيادة القاعدة الإنتاجية

وتلويع مصادر الدخل وتحفيز القطاع الخاص ، كما يرجع التحسن في معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي إلى ارتفاع معدل نمو قطاع التعدين وذلك بسبب الزيادة الناتجة عن مساهمة إنتاج البترول وارتفاع أسعاره عالمياً.

**جدول رقم (3) يوضح نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر والقروض إلى الناتج المحلي الإجمالي في الفترة 1990-2006م**

/FDI GDP %	FDI الاستثمار الأجنبي مليون جنيه سوداني	القروض / GDP %	GDP مليون جنيه سوداني بالأسعار الجارية	إجمالي القروض مليون جنيه سوداني	السنة
9.32	10266.00	0.7	110110.7	712.8	1990
13.44	25888.90	1.2	192660.5	2387.8	1991
17.32	73052.30	1.7	421818	7350.5	1992
19.82	187960.0	0.9	948448	8724.0	1993
22.67	426439.0	0.1	1881289	1600.5	1994
22.08	894045.9	0.1	4049739.4	5756.2	1995
13.45	140908.2	0.5	1047813.7	5097.4	1996
27.6	284930.70	0.3	1613737.1	4305.6	1997
26.22	575137.7	0.2	2193591	4392.0	1998
16.35	442450.8	0.4	2705881.4	11816.4	1999
11.55	388761.7	0.3	3366270.9	9794.1	2000
16.70	678747.2	0.2	4064663.1	7826.3	2001
24.34	1042641	0.5	4283553.8	20745.0	2002
20.62	1025156	0.5	4971336.2	26478.0	2003
18.85	1079160	1.1	5725013.9	66411.5	2004
85.4	5316090	1.7	6220150.4	107849.8	2005
94.8	7152727.5	1.7	7548147.3	131069.4	2006

المصدر:الجهاز المركزي للإحصاء ، التقرير السنوي ، الخرطوم - بنك السودان ،  
التقارير السنوية الخرطوم، سنوات مختلفة

**عجز الميزانية العامة :**

الموازنة العامة تشمل إيرادات ونفقات الحكومة في فترة زمنية عادة ما تكون سنة ولقياس الدور الذي تلعبه الحكومة في النشاط الاقتصادي يمكننا حساب نسبة عجز الميزانية (والذي يعني تفوق نفقات الحكومة عن إيراداتها) إلى الناتج المحلي الإجمالي وتكشف هذه النسبة عن الآثار الاقتصادية الكلية لسياسات المالية التي تتبعها الدولة ، كانت أبرز المحاولات لاحتواء الأزمة الاقتصادية التي بدأت منذ السبعينيات واستمرت حتى الثمانينيات هي انعقاد المؤتمر القومي للإنقاذ الاقتصادي والذي انبثق عنه البرنامج الثلاثي للإنقاذ الاقتصادي 1990-1992م وقد كان الهدف العام لهذا البرنامج هو تحريك جمود الاقتصاد السوداني وتوجيهه نحو الإنتاج، وتبع ذلك إعلان سياسة التحرير الاقتصادي عام 1992م ، ولكن من أهم العوائق لهذا البرنامج قصوره عن استصحاب إصلاحات في السياسة النقدية والمالية متزامنةً مع الإصلاحات الهيكيلية ، مما أدى إلى ارتفاع معدلات التضخم بالإضافة إلى تراجع مستوى الإيرادات العامة وضعف أداء التحصيل الضريبي. (عبد الوهاب شيخ موسى 2003م)

**جدول رقم (4) يوضح نسبة العجز في الميزانية العامة إلى إجمالي الناتج المحلي للفترة 1990-2006م (مليون جنيه سوداني )**

GDP % / العجز	GDP	العجز	السنة
1.9	110110.7	2123.7	1990
17.5	192660.5	33749.6	1991
7.1	421818	30043	1992
1.4	948448	13706	1993
3.4	1881289	63385	1994
0.2	4049739.4	9154	♦1995
2.0	1047813.7	21017.9	1996
1.4	1613737.1	22000.8	1997
0.7	2193591	16000.3	1998
0.8	2705881.4	21000.8	1999
0.5	3366270.9	18000.2	2000

GDP %	GDP	العجز	السنة
1.3	4065855.8	53000.6	2001
0.9	4775611.1	45000.6	2002
0.6	5573378.4	32000.6	2003
1.1	6872138.5	79000.9	2004
0.2	8570712.9	16600.3	2005
0.3	9871880.9	31700.8	2006

المصدر: الجهاز المركزي للإحصاء ، التقرير السنوي ، الخرطوم - بنك السودان ، التقارير السنوية ، الخرطوم ، سنوات مختلفة  
 \* حسبت هذه السنة لستة أشهر فقط (الفترة الانتقالية)  
 قياس وتحليل أثر مؤشرات الاقتصاد الكلي على التدفقات الرأسمالية الأجنبية:  
**النماذج القياسية المستخدمة :**

سوف نتناول في هذا الجزء فكرة عامة عن النموذج والهدف الأساس من تقديره والافتراضات التيبني عليها هذا النموذج وتوصيفه.  
**الهدف الأساس من النموذج :**

إن الهدف الأساس لهذا النموذج هو توضيح وتفسير العلاقة التي تربط بين بعض عوامل الاقتصاد الكلي والتدفقات الرأسمالية الأجنبية، وذلك باستخدام نموذج معادلة الانحدار الخطى المتعدد ، ومن خلال هذه المعادلة يمكن أن يتضح لنا تأثير تلك العوامل الاقتصادية الكلية على التدفقات الرأسمالية الأجنبية في السودان وقد قامت الدراسة بأخذ سلسلة زمنية محددة وهي الفترة من 1990م - 2006م .  
**افتراضات النموذج :**

يفترض النموذج أن التدفقات الرأسمالية الخارجية ترتبط بعلاقة طردية مع بعض العوامل الاقتصادية وهي سعر الصرف ، الميزان التجارى ، معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي ، حجم السوق المحلي ، درجة الانفتاح على العالم الخارجي الإنفاق الحكومي على التنمية ، كما ترتبط بعلاقة عكssية مع معدل التضخم .

**توصيف النموذج :**

تم بناء النموذج الذي سنقوم باختباره قياسياً بناءً على أهم العوامل التي تؤثر على جذب التدفقات الرأسمالية، وقد انقسمت إلى ثلاثة مجموعات هي مجموعة العوامل الاقتصادية ، ومجموعة عوامل الموارد والبنية التحتية ، ومجموعة عوامل السوق وكل مجموعة لها متغيرات مستقلة تم إدخالها في النموذج وهي متغيرات تفسر العلاقة بين عوامل الاقتصاد الكلي والتدفقات الرأسمالية الأجنبية .

ويوضح الجدول أدناه تصنيف المتغيرات المفسرة في المجموعات الثلاث السابقة:-

**جدول رقم (5) المتغيرات المفسرة لمجموعة العوامل المؤثرة على التدفقات الرأسمالية الأجنبية**

المتغيرات المفسرة	مجموع العوامل
سعر الصرف، (EX)، الميزان التجاري(TB)، معدل التضخم(BP). عجز الموازنة (INF).	مجموعة العوامل الاقتصادية
حجم السوق المحلي (ويقاس عن طريق الناتج المحلي الإجمالي) درجة الانفتاح على العالم الخارجي(OE) (وتقياس بجمع الصادرات والواردات كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي)، معدل التضخم(INF).	مجموعة عوامل السوق

### 1 / مجموعة العوامل الاقتصادية :

ت تكون هذه العوامل من مجموعة من العوامل الاقتصادية الكلية المهمة وهي سعر الصرف وهو عبارة عن عدد الوحدات من العملة الوطنية التي تدفع ثمناً لوحدة واحدة من العملة الأجنبية ، والذي يمكن أن يؤثر على تدفق رأس المال الأجنبي خاصة الاستثمار الأجنبي المباشر ، حيث أن انخفاض سعر الصرف يعني تدهور قيمة العملة المحلية ، وهذا يشجع زيادة تدفق رأس المال الأجنبي لذا نتوقع أن تكون هناك علاقة سالبة بين كل من سعر الصرف والاستثمار الأجنبي المباشر .

يعتبر الميزان التجاري من أهم المؤشرات التي تعبّر عن مدى تحسّن موقف الدولة مع العالم الخارجي ، ويتكوّن من جانبيْن هما الصادرات والواردات ويرتبط تحسّنه

بزيادة جانب الصادرات فيه حيث يعني ذلك حدوث فائض في الميزان التجاري مما يحسن من موقف السودان مع العالم الخارجي ، والذي بدوره يؤدي إلى زيادة تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر لذا تتوقع علاقة إيجابية بين كل من الميزان التجاري والاستثمار الأجنبي المباشر .

## 2 / مجموعة عوامل السوق :

ت تكون هذه المجموعة من عدة عوامل أولها حجم السوق المحلي ويقاس عن طريق الناتج المحلي الإجمالي في السودان ، والتوسيع في حجم السوق المحلي وتحسن موقفه سوف يؤدي إلى زيادة تدفق الاستثمارات الأجنبية للسودان ، ونتوقع أن تكون العلاقة بينهما إيجابية . أما العامل الثاني في هذه المجموعة فهو درجة الانفتاح على العالم الخارجي والتي تقاس عن طريق جمع كل من الصادرات والواردات كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي ، إن زيادة نسبة مجموع الصادرات والواردات إلى الناتج المحلي الإجمالي تعني زيادة درجة الانفتاح للعالم الخارجي ، وبالتالي من المتوقع احتمال حدوث زيادة في تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر . أما القروض فقد شملت معادلة النموذج بعض العوامل والتي تؤثر عليها تأثيراً كبيراً وهي معدلات التضخم ونسبة القروض إلى الناتج المحلي الإجمالي وعجز ميزان المدفوعات.

### تقدير النموذج:

تم تقدير النموذج باستخدام معادلة الانحدار الخطى المتعدد بطريقة Enter والتي تتميز بإدخال عدد كبير من المتغيرات المستقلة ( المفسرة ) ، والموضحة في المجموعات التي سبق ذكرها في توصيف النموذج . وقد كان المتغير التابع (y) هو الاستثمار الأجنبي المباشر (FDI) ، إجمالي القروض والمنح (LOA) .

ستكون معادلة المجموعة الأولى وهي مجموعة العوامل الاقتصادية كالآتي :-

$$Y = 140476.8 - 676.6 \text{ EXR} + 1.7 \text{ Per} - 0.803 \text{ TB} - 1764.9 \text{ INF$$

وستكون معادلة المجموعة الثانية وهي مجموعة عوامل السوق كالآتي :-

$$Y = 131201 + 0.46 \text{ GDP} + 408.8 \text{ OE} - 1559.8 \text{ INF}$$

أما في حالة القروض كمتغير تابع (y) فقد كانت المعادلة كالتالي :-

$$Y = 1438.640 + 13.708 \text{ loa} / \text{gdp} + 77.720 \text{ INF}$$

### تحليل التأثير :

#### ١ / مجموعة العوامل الاقتصادية :

بالنسبة لمجموعة العوامل الاقتصادية والتي متغيراتها المفسرة تشتمل على سعر الصرف ، الميزان التجاري ، معدل التضخم ، عجز الموازنة فنجد أن سعر الصرف (ويقصد به هنا قيمة الجنيه السوداني مقابل الدولار الأمريكي) يرتبط مع الاستثمار الأجنبي المباشر بعلاقة عكسيّة، أو علاقة سالبة أي كلما زاد سعر الجنيه السوداني كلما انخفضت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر للسودان ، وهذا يطابق الفرضية الأولى والجدول رقم (6 - 1) يوضح إشارة معامل سعر الصرف السالبة كما يوضح اختبار  $\Delta$  والذي يختبر العامل المستقل ما إذا كان ذو معنوية إحصائية أم لا ، وكما يوضحها الجدول فهي تساوي 6.4 - وهذا يعني أن أسعار الصرف ذات معنوية إحصائية قوية . أما الميزان التجاري ومعدلات التضخم فهي أيضاً لها علاقة سالبة مع الاستثمار الأجنبي ، أي انه كلما كان هناك معدلات عالية من التضخم كلما أدى ذلك إلى انخفاض تدفق الاستثمار الأجنبي وبالنسبة للميزان التجاري تعكس نتيجة التحليل سلبية العلاقة وهذا تفسيره وجود عجز مستمر في الميزان التجاري السوداني، مما أدى إلى خلق العلاقة السلبية بينهما وإذا نظرنا إلى قيمة  $\Delta$  الإحصائية نلاحظ أنها تساوي 6.01 - وهذا يعني أن الميزان التجاري له معنوية إحصائية قوية جداً ، كما استخدم معامل التحديد للحكم على جودة تقدير نموذج الانحدار، وتتراوح قيمته بين صفر وواحد بحيث كلما ارتفعت قيمته كلما كان التقدير جيداً، لذا فإننا نلاحظ القوة التفسيرية للعوامل التي تم استخدامها ويوضح الجدول أن معامل التحديد لهذه العوامل حوالي 92٪.

## جدول رقم (6) قيم المعاملات المفسرة لمجموعة العوامل الاقتصادية

Model	B	T
(Constant)	140476.8	1.7
(EXR) سعر الصرف	-676.6	-4 .6
(TB) الميزان التجاري	-.803	- 6 .1
(INF) معدل التضخم	-1764.9	- 2.99
R square معامل التحديد		.921

المصدر : إعداد الباحث من نتائج التحليل الإحصائي، 2008م

## 2 / مجموعة عوامل السوق :

إن مجموعة عوامل السوق تشمل كل من حجم السوق المحلي (والذي تم قياسه عن طريق الناتج المحلي الإجمالي ) ، ودرجة الانفتاح على العالم الخارجي (والتي تم قياسها بجمع الصادرات والواردات كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي) ، ومعدلات التضخم . وقدوضحت نتائج التقدير العلاقة الطردية بين كل من الناتج المحلي الإجمالي والاستثمار الأجنبي المباشر ، أي انه كلما زادت معدلات الناتج المحلي الإجمالي كلما أشار ذلك إلى كبر حجم الاقتصاد المحلي وقوه سوقه المحلي و كلما أغري ذلك المستثمرين الأجانب بتشغيل رؤوس أموالهم في ذلك البلد ، ومن الجدول رقم (4) يتضح أن اختبار  $t$  الإحصائي لهذا العامل كان مقداره 1.8 . كما وضحت النتائج أن الانفتاح على العالم الخارجي له أثر موجب على الاستثمار الأجنبي المباشر وهذا يعني أن زيادة نسبة الصادرات والواردات إلى الناتج المحلي الإجمالي، تؤدي إلى زيادة تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في السودان واختبار  $t$  الإحصائي

لهذا العامل كان مقداره 0.36 . أما معامل التحديد لهذه العوامل كان حوالي .٪50

جدول رقم (7) قيم المعاملات المفسرة لمجموعة عوامل السوق

Model	B	T
(Constant)	131201.0	0.8
(GDP) الناتج المحلي الإجمالي	0.46	1.8
(OE) درجة الانفتاح	408.8	0.36
(INF) معدل التضخم	-1559.8	-1.1
R Square	.507	
معامل التحديد		

المصدر : إعداد الباحث من نتائج التحليل الإحصائي ، 2008م

#### ٤ / أهم العوامل المؤثرة على القروض

في حالةأخذ إجمالي القروض والمنح كمتغيرتابع ، فإن العوامل التي تؤثر عليها تختلف عن تلك التي تؤثر على الاستثمار الأجنبي المباشر، رغم وجود عوامل مشتركة أدخلناها في التحليل لمعرفة أثر كل منها على حدا ، هناك علاقة طردية بين عجز الموازنة العامة وبين إجمالي القروض ، أي أنه كلما ازداد عجز الموازنة العامة كلما أدى ذلك إلى مزيد من الحاجة إلى الاقتراض من الخارج، ومن الجدول رقم (5-1) يوضح اختبار لهذا العامل وتساوي 0.867 ، وكذلك هناك علاقة طردية بين نسبة إجمالي القروض والمنح إلى الناتج المحلي الإجمالي، وبين إجمالي القروض والمنح ، أي أنه كلما زادت هذه النسبة كلما احتاجت الدولة إلى المزيد من القروض لسداد خدمة الديون السابقة أو لمتطلبات مشاريع جديدة ، ويوضح اختبار

٤ مدي معنوية هذا العامل حيث تساوي 5.039 . ويختلف أثر معدل التضخم على إجمالي القروض عن تأثيره على الاستثمار الأجنبي المباشر، حيث يعكس لنا الجدول أنه على علاقة طردية على عكس ما حدث في الاستثمار الأجنبي المباشر وهذا تفسيره أن معدلات التضخم وإجمالي القروض تربطهم علاقة ذات تأثير متبادل ويعكس لنا الجدول (8) كذلك معامل التحديد الذي مقداره حوالي ٧٦٪.

جدول رقم (8) بعض العوامل المؤثرة على إجمالي القروض (LOA)

Model	B	T
(Constant)	1438.640	.123
(INF) معدل التضخم	77.720	.726
(loa / gdp) نسبة القروض إلى الناتج المحلي	13.708	5.039
(BP) عجز الموازنة العامة	.199	.867
R Squar (معامل التحديد)		.762

المصدر : إعداد الباحث من نتائج التحليل الإحصائي، 2008م

### النتائج والتوصيات:

- تمثلت أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة في الآتي :-

- إن كل من معدلات التضخم و سعر الصرف يرتبط مع الاستثمار الأجنبي المباشر بعلاقة عكssية أو علاقة سالبة وهذه النتيجة تطابق الجزء الأول من الفرضية الأولى للدراسة والتي تنص على أن الاستثمار الأجنبي المباشر يرتبط

بعلاقة عكسيّة مع معدلات التضخم وسعر الصرف، أما الجزء الثاني من تلك الفرضية والتي محتواها أن الاستثمار الأجنبي يرتبط بعلاقة طردية مع الميزان التجاري والناتج المحلي الإجمالي ودرجة الانفتاح للعالم الخارجي فقد تطابقت مع النتائج التي توصلت إليها الدراسة حيث تبين أن كل من درجة الانفتاح على العالم الخارجي والناتج المحلي الإجمالي ترتبط بعلاقة إيجابية أو طردية مع الاستثمار الأجنبي المباشر ، بينما اختلف الجزء الآخر من الفرضية مع النتائج التي توصلت إليها الدراسة ووضح هذا الاختلاف في أن الميزان التجاري ارتبط بعلاقة عكسيّة مع الاستثمار الأجنبي المباشر .

- 2- توصلت الدراسة إلى أن أثر التضخم على القروض والمنح يختلف عن أثره على الاستثمار الأجنبي المباشر حيث تربطه علاقة طردية مع إجمالي القروض والمنح لأنها علاقة ذات تأثير متبادل وكذلك ترتبط القروض بعلاقة طردية مع كل من عجز الميزانة العامة ونسبة القروض إلى الناتج المحلي الإجمالي .  
وفي ضوء النتائج السابقة التي توصلت إليها الدراسة توصي الدراسة بالآتي :-
- 1- محاولة الحفاظ على معدلات تضخم منخفضة، وذلك لضمان زيادة تدفق الاستثمار الأجنبي المباشر للبلاد .

- 2- الالتزام بأسعار صرف حقيقية تعكس حقيقة النشاط الاقتصادي، وضرورة استقرارها.
- 3- تشجيع التصدير من خلال إعداد الدراسات التسويقية عن انساب الأسواق والدخول إلى أسواق جديدة وذلك لزيادة الانفتاح على العالم الخارجي .
- 4- العمل على تقليل العجز في الميزانة العامة من خلال تقليل حجم الإنفاق الحكومي ومحاولة توجيهه إلى المشاريع التنموية .

5- ضرورة الاتجاه إلى تمية وتطوير قطاع الصادرات وتشجيع رؤوس الأموال الوطنية للدخول في هذا المجال وذلك لضمان توفير عملات أجنبية والتي تخفف من أعباء خدمة الدين .

#### قائمة المراجع :

#### المراجع باللغة العربية:

- 1) جيمس جوارتييني ، ريجارد استروب – الاقتصاد الكلي الاختيار العام والخاص – ترجمة عبد الفتاح عبد الرحمن وعبد العظيم محمد – دار المريخ للنشر – الرياض : 1988 م
- 2) حامد عبد المجيد دراز و المرسي السيد حجازي – مبادئ المالية العامة – الدار الجامعية للنشر الإسكندرية : 2004 م
- 3) رمزي زكي – الديون والتتميمية الفروض الخارجية وآثارها على البلاد العربية – دار المستقبل العربي – 1985
- 4) رمزي زكي – أزمة الديون الخارجية رؤية من العالم الثالث – الهيئة المصرية العامة للكتاب 1978 م
- 5) سمير محمد عبد العزيز – التمويل العام المدخل الادخاري والإسلامي والدولي – مطبعة الإشعاع الفنية القاهرة : 1998 م .
- 6) مالكوم جلبر وآخرون – اقتصadiات التنمية – ترجمة طه عبد الله منصور ، عبد العظيم محمد مصطفى – دار المريخ للنشر – الرياض : 1995 م
- 7) محمد مبارك حجير السياسات المالية والنقدية لخطط التنمية الاقتصادية الدار القومية للطباعة والنشر – بلا تاريخ
- 8) مايكل ايدجمان – النظرية الاقتصادية الكلية – ترجمة محمد إبراهيم منصور – الرياض : دار المريخ للنشر – 1988 م

Guillermo A. calvo, Leonardo Leiderman – Inflows of Capital (1)

to Developing Countries in the 1990 : Causes and Effects.

Intre-American Developing Bank

## أثر الإجارة للمرأة على النفقة الزوجية

### في الفقه المقارن

د. محمد إبراهيم محمد عبد الفضيل

أستاذ مساعد كلية الآداب - جامعة دنقلا

#### Abstract

The aim of this study is to shed light on the opinions of jurisprudents and legislators about the deserving of working women to the full marital expenditure since it is with her husband permission, whether they are rich or poor. But the work of woman without permission of her husband there are disputes about giving her legitimacy expenditure represented into three views.

First: that the expenditure of working women drop when they work outside home without husbands permission.

Second: That the expenditure is cleavage but not drop.

Third: That the spender is not affected by wife's work.

The researcher followed the inductive analytic method as well as comparative approach which lead the researcher to various recommendation Islam cares about achieving balance between rights and duties in the family.

Some argue that expenditure is a penalty of keeping at home and other common things. That benefit the couple, since women's work may result in shortage in husband's duties and house affairs, they should be keen to help their husbands and keep the family interest as a supreme.

Originally the husband has no right in his wife salary except with her consent she notices her husband's needs she must not grudge him what he needs because that increase cohabitation, harmony and reconciliation between spouses.

This doesn't mean the omission of the role of working women and contribution on the continuity, stability and taking care of their children and family as whole.

Finally, husbands must not resort to their rights to ban wife's from work when they manages their family affairs and their work is in accordance with the shariah in order not to deprive her from the benefits of work. So agreement between spouses in these thing is extremely beneficial for the stability of married life.

### **مستخلص**

تهدف الدراسة إلى تسليط الضوء على آراء الفقهاء والقانونيين حول استحقاق المرأة العاملة للنفقة الزوجية كاملة متى ما كان ذلك بإذن زوجها، سواء كانت غنية أو فقيرة. أما إذا كان عملها دون إذن زوجها فإن هنالك اختلاف بين الفقهاء حول استحقاق المرأة العاملة النفقة الشرعية تمثل في ثلاثة آراء هي:

- أولاً: أن نفقة المرأة العاملة تسقط بالعمل خارج البيت بدون إذن الزوج.
- ثانياً: أن النفقة شطر ولا تسقط.
- ثالثاً: أن النفقة الزوجية لا تتأثر بعمل الزوج.

والاختلاف حول التكييف الفقهي والقانوني لوجوب النفقة الشرعية للمرأة العاملة، حيث يرى البعض أن النفقة جزء الاحتباس، وأمور مشتركة، فإن خروج الزوجة للعمل قد يتربّع عليه تقصير بمصالح زوجها والقيام بشؤون بيته، وما يتربّع من تكاليف يتلزم بدفعها.

اتبع الباحث في إعداد هذه الورقة المنهج الاستقرائي والتحليلي والمقارن وتوصل إلى عدة نتائج ووصيات من أهمها:-

عنابة الإسلام بتحقيق التوازن بين الحقوق والواجبات في الأسرة، إجماع الفقهاء حول استحقاق الزوجة النفقة من قبل زوجها جزء احتباسها له عملاً بالأصل الكلي (كل من كان محبوساً بحق مقصود لغيره كانت نفقته عليه).

ووفق مستجدات العصر وتعلم المرأة ومشاركتها للرجل في الوظائف العامة المختلفة في الدولة، ومتى ما استطاعت أن توقف أوضاعها والتزاماتها الأسرية والعملية ليس للزوج منعها إضرارا بما قد تتحققه في مجال عملها وما تجنيه من مال متى ما كان وفق الضوابط الشرعية.

وعلى الأزواج عدم اللجوء لاستعمال حقهم في منع الزوجات من العمل متى ما لم يتعارض عملها بظروف الأسرة ومتى ما كان عملها وفق الضوابط الشرعية. حتى لا يكون ذلك المنع تعسفاً، يكون تحمل النفقة الزوجية في حدود يسر الزوج. ولا يمنع ذلك بمشاركة الزوجة في النفقة على الأسرة حال عملها. كما لا يلزم الزوج بأي نفقات يتطلبها عمل زوجته.

وأخيراً التوصية مراجعة أحوال حبس الزوج أو معاقبته بالسجن لحين السداد مقابل ما عليه من النفقة الزوجية مما يؤدي إلى تراكمها عليه فترة الحبس وما يتربت على الأسرة من أضرار بعقوبات تلائم وضعه المالي ميسرة وفقراء.

#### **مقدمة:**

لقد أقر الإسلام للمرأة حق التملك ما دام عن طريق مشروع، وأقر لها حق الميراث، وأعطتها الصلاحية التامة في التصرف بأموالها. وجاءت الشريعة بكل ما من شأنه تنظيم العلاقة بين الزوجين، وجعلت لكل من الزوجين حقوقاً بجانب الواجبات، ومن أجل الواجبات التي أناطتها الشريعة بالزوج هي النفقة الزوجية، فالمقصد الشرعي من النفقة الزوجية وهو إثبات القوامة للرجل لقوله تعالى: {الرجال قوامون على النساء بما فضل الله بعضهم على بعض وبما أنفقوا من أموالهم} (النساء: 34)، وأظهر صور القوامة الإنفاق على الزوجة ووجوبها على زوجها ثبت بالكتاب والسنة والإجماع والمعقول.

إلا أن هذا الواجب تطراً عليه بعض الأحوال التي قد تقصه أو تُعدمه ويظهر ذلك في أقوال الفقهاء وما نص عليه قانون الأحوال الشخصية السوداني للمسلمين لسنة 1991م، عليه أردت أن أتناول أثر إجارة الزوجة نفسها على النفقة الشرعية. مقارنة مع ما جاء في قانون الأحوال الشخصية، وإبراز الأحكام الشرعية المرتبطة بعمل المرأة بعد أن أصبح العمل من سمات المرأة السودانية وقد يصل إلى درجة الضرورة في بعض الأحوال، وخاصة بعد أن أصبحت المرأة تشكل النسبة الغالبة من عدد العاملين بالخدمة العامة في الدولة.

#### **مفهوم النفقة لغة وأصطلاحاً:**

النفقة في اللغة: من الفعل نفق، أي نقص وقل، وقيل فني وذهب. وأنفق الرجل إذا افتقر؛ ومنه قوله تعالى: ﴿إِذَا لَأْمَسَكْتُمْ خَشْيَةَ الْإِنْفَاقِ﴾ (الإسراء: 100) أي خشية الفناء والنفاد. وأنفق المال إذا صرفه لقوله تعالى: ﴿وَلَدَّا قِيلَ لَهُمْ أَنْفَقُوا مِمَّا رَزَقَهُمُ اللَّهُ﴾ (يس: 47) أي أنفقوا في سبيل الله وأطعموا وتصدقوا. واستتفقه أي أذهب. (إبراهيم أنس، 942هـ، 2، 1392هـ)

والنفقة ما أنفقت على العيال وعلى نفسك. وهي اسم من الإنفاق وما ينفق من الدرارهم ونحوها، وهي الزاد وما يفرض للزوجة على زوجها من مال للطعام والكساء والسكن والحضانة ونحوها. (ابن منظور، 1414هـ، 10، 357)

#### **النفقة في الاصطلاح:**

جاء تعريف النفقة بأنها هي اسم للشيء الذي ينفقه الإنسان على عياله وزوجته وأقاربه ومملوكته من الطعام والكسوة والسكن. والنفقة كذلك هي كل ما به قوام معتاد حال الآدمي دون سرف (ابن عابدين، 1992م، 5، 278).

كما ورد تعريف النفقة بأنها : ( هي إخراج الشخص مؤونة من تجب عليه نفقته من خبز وإدام وكسوة ومسكن وما يتبع ذلك من ثمن ماء ودهن ومصباح . )  
الجزيري، 1994م، 3/321).

كما يمكن تعريف النفقة هي بأنها "الإدخار على الشيء بما به بقاوه".(ابن الهمام، بدون، 4/379).

وتتقسم النفقة إلى قسمان:

1) نفقة تجب لـلإنسان على نفسه إذا قدر عليها ، وعليه أن يقدمها على نفقة غيره ، لقوله صلّى الله عليه وسلم: (ابدأ بنفسك فتصدق عليها ، فإن فضل شيء فلأهلك ، فإن فضل عن أهلك شيء فلذي قرابتك ، فإن فضل عن ذي قرابتك شيء فهكذا وهذا) (مسلم - بدون - 2/692).

2) ونفقة تجب على الإنسان لغيره. وأسباب وجوبها ثلاثة الزوجية، والقرابة الخاصة، والمملُك (ابن عابدين- 1992م - 886). الحقوق الواجبة بالزوجية هي الطعام، والإدام، والكسوة، والتطيب، ومتاع البيت، والسكنى، وخدم إن كانت الزوجة ممن تُخدم.(الشرييني - 1994م - 426).

### تعريف النفقة في القانون:

لم يختلف تعريف النفقة في القانون كثيراً عما جاء في اللغة والفقه الإسلامي، وقد تناول قانون الأحوال الشخصية للمسلمين السوداني لسنة 1991م الأحكام الخاصة بالنفقة بالمواد من المادة 65 وحتى المادة 90 منه، بعد أن نص بالمادة 51 على أن النفقة من الحقوق الواجبة للزوجة على زوجها. ونص بالمادة 65 على تعريف النفقة بأنها "تشمل الطعام والكسوة والسكنى والتطيب وكل ما به مقومات حياة الإنسان حسب العرف". (قانون الأحوال الشخصية - 1991م، 65).

ووفق هذا النص فإن القانون عرف النفقة بمشتملاتها وأنواعها سواء أكانت نفقة زوجية أو أقارب مع شمولها الطعام وهو اسم لما يقتات به الإنسان وتقوم به حياته من أكل وشرب سواء أكان خبزاً أو إداماً أو غيرهما. وتشمل الكسوة والمقصود بها

ما يواري جسمها من الأعين ويقيها برد الشتاء وحرارة الصيف. والسكن وهو المكان الذي يتتوفر فيه الأمان لها في نفسها وماليها وساتراً لها ولتاعتها من الأعين، كما أوجب المشرع التطبيب من الأمراض من أجرة الطبيب وقيمة الدواء (عبد المجيد، 2006م، 30).

#### **مشروعية النفقة الزوجية:**

النفقة الزوجية واجبة بالكتاب والسنة والإجماع والمعقول، نستدل على وجوبها من الكتاب بالأتي:

1- قوله سبحانه وتعالى: (وعلی المولود له رزقهن وكسوتھن بالمعروف) (البقرة:233) "وعلى المولود له"، أي على آباء الصبيان "رزقهن"، يعني: رزق والدتهن. ويعني بـ"الرزق": ما يقوتهن من طعام، وما لا بد لهن من غذاء وطعم. وـ"كسوتھن"، يعني: بـ"الكسوة": الملبس وهذه هي مشتملات النفقة التي أوجبها الله تعالى على الزوج. (الطبرى، 2000م، 5/44).

2- قال تعالى: (أَسْكِنُوهُنَّ مِنْ حَيْثُ سَكَنْتُمْ مِنْ وُجْدِكُمْ) (الطلاق:6) من سعكم. لطلاقة ثلاثة: لها السكنى، والنفقة والمتعة.(ابن كثير، 1999م، 8/152).

3- وقوله تعالى: (لِيُنْفِقَ ذُو سَعْةٍ مِنْ سَعْتِهِ) (الطلاق:7) أي: ليتفق على المولود والده، أو وليه، بحسب قدرته. (الطبرى، 2000م/28/96).

أما من السنة النبوية نستدل على وجوب النفقة بما روى جابر رضي الله عنه أن رسول الله صلى الله عليه وسلم خطب في الناس فقال: "اتقوا الله في النساء، فإنهن عوان عندكم، أخذتموهن بأمانة الله، واستحللتمن فروجهن بكلمة الله، ولهم عليكم رزقهن وكسوتھن بالمعروف"(ابن ماجه، 2009م، 2/1022).

والحديث عن أم المؤمنين السيدة عائشة رضي الله عنها، أن هند بنت عتبة قالت: يا رسول الله، إن أبا سفيان رجل شحيح، وإنه لا يعطيوني وولدي ما يكفيها، إلا ما أخذت من ماله، وهو لا يعلم قال: "خذني ما يكفيك وولدك بالمعروف" (ابن حنبل، 2001م، 4/279).

ومن الإجماع فقد انفق الفقهاء على وجوب نفقة الرجل على من تلزمه نفقتها كالزوجة والولد الصغير، وذلك من عصر النبي صلى الله عليه وسلم إلى الآن، وأنه إذا امتنع الزوج عن الإنفاق على زوجته بدون حق شرعي كان ظالماً، ويلزمه القاضي نفقتها عليه إذا طلبت ذلك.

وأما من المعمول فإن من القواعد المقررة فقهاً، أن من حبس لحق غيره فنفقة واجبة على ذلك الغير، فالمفتى والوالى والقاضى، وغيرهم من العاملين في الدولة لمنفعة المجتمع تجب نفقاتهم في بيت المال بقدر كفايتهم. وبما أن المرأة محبوسة على واجباتها تجاه الزوج للقيام على الأسرة ورعاية شؤونها، وفرغت نفسها لمنفعة زوجها، ومنعها من التصرف والاكتساب، ف تكون نفقتها واجبة عليه.(عبد السلام، 2011، 20).

#### موجب النفقة عند الفقهاء:

موجب النفقة هو ما يلزم عند تتحققه إيجاب النفقة على الزوج. فإن انتفى الموجب كان ذلك علة إسقاط النفقة. وللفقهاء آراء في موجبات النفقة هي:  
أ/ إن النفقة في مقابل الاحتباس فقط، وهو قول الحنفية (المرغيني، ت 593، 375/3)

ب/ إنها في مقابل التمكين، وهو قول عند المالكية (عبد الوهاب، ت 299، 422)، والشافعية(ابن نجم، بدون، 193/4).

ج/ وقيل: بل بمجموع الأمرين؛ التمكين والاحتباس معاً. وهو قول عند المالكية ومذهب الحنابلة (ابن قدامة، 1988م، 77/5).

#### شروط استحقاق النفقة:

ويشترط لاستحقاق النفقة الشروط الآتية:

- 1- أن يكون عقد الزواج صحيحاً.
- 2- أن تسلم نفسها إلى زوجها.
- 3- أن تتمكنه من الاستمتاع بها.
- 4- ألا تمتلك من الانتقال حيث يريد الزوج.(سيد سابق، 1977م، 2/170).

إذا لم يتتوفر شرط من هذه الشروط، فإن النفقة لا تجب. مثل أن يكون العقد غير صحيح، وكذلك إذا لم تسلم نفسها إلى زوجها، أو لم تتمكنه من الاستمتاع بها، أو امتنعت من الانتقال إلى الجهة التي يريدها، ففي هذه الحالات لا تجب النفقة حيث لم يتحقق الاحتباس الذي هو سببها. (عبد السلام، 2011، 14).

#### **شروط استحقاق النفقة في القانون:**

تنص المادة 69 من قانون الأحوال الشخصية على أنه "تجب نفقة الزوجة على زوجها من حين العقد الصحيح". وطبقاً لهذا النص فإن سبب وجوب النفقة للزوجة يبدأ بانعقاد عقد النكاح ويشترط فيه أن يكون العقد الصحيح مستوفياً لكل أركانه وشروطه، وأن لا يكون موقوفاً على إجازة، مقترباً معه الاحتباس الذي يمكن معه تحقيق أغراض الزواج ومقاصده الشرعية كاملاً، فإن فات الاحتباس أو الاستعداد له ينتفي سبب وجوب النفقة. أما إذا وجد الاستعداد له مع إمكان استيفاء أحكام الزواج من الزوجة وجبت لها النفقة سواء انتقلت إلى بيت الزوجية أو لم تنتقل ما لم تمانع من الانتقال.

وعلى ذلك فقد اشترط القانون لوجوب النفقة توافر الشروط التالية:-

- 1 - أن يكون عقد الزواج صحيحاً.
- 2 - أن تستقر الزوجة في بيت الزوجية.

عليه يكون سبب استحقاق الزوجة النفقة على زوجها احتباسها وقصرها عليه لحقه ومنفعته؛ وذلك لأن موجب عقد الزواج الصحيح أن تصير الزوجة مقصورة على زوجها لا يحل لغيره أن يستمتع بها، وتجب عليها طاعته والقرار في بيته للقيام بواجباته. (عبد العظيم، 1423هـ، 106).

#### **إسقاط النفقة عند الفقهاء:**

الأصل عند الفقهاء أن علة وجوب النفقة الزوجية هو المقابلة بين ما تبذله المرأة مما وجب عليها من آثار عقد النكاح، وبين ما يجب على الرجل من الحقوق الزوجية، والأصل في ذلك قول الله تعالى: ﴿وَهُنَّ مِثْلُ الَّذِي عَلَيْهِنَّ بِالْمَعْرُوفِ وَلِلرِّجَالِ عَلَيْهِنَّ دَرَجَةٌ وَاللَّهُ

**عَزِيزُ حَكِيم** (البقرة: 228) فإذا أخل أحد الزوجين بما عليه من التزام من غير عذر جاز للأخر الامتناع من أداء ما وجب عليه في مقابلة، وعليه فإن النفقة الزوجية تتأثر بعدد من الموانع قد تسقطها منها:

### 1- نفقة المرأة الناشر

اختلف الفقهاء في لزوم نفقة المرأة حال نشوتها وامتناعها من أداء الواجب عليها بالنكاح على قولين (ابن عابدين، 136هـ، 5/287).

القول الأول: أن المرأة إذا نشرت فإنه لا نفقة لها، وهو قول جمهور الفقهاء.  
 القول الثاني: أن النشوذ لا يسقط النفقة، بل تجب لها النفقة، وبه قال بعض الفقهاء لأن النفقة لا تجب دفعه واحدة، وإنما تجب كل يوم على حدة، مما يدل على أنها متعلقة بكل يوم على استقلاله فيما يقابلها من التمكين ونحوه، ومع القول بأنها لو نشرت فلا نفقة لها في زمان النشوذ. (عبد السلام، 2011، 19).

### 2. تشطير النفقة ببعض النشوذ

وقد اختلف الفقهاء في تشطير نفقة المرأة عند بعض نشوتها على رأيين: (خلاف، 1938م، 109)

القول الأول: أن نفقتها تسقط بالكلية، ولا شطر. وهو قول الحنفية (ابن عابدين، 136هـ، 3/634)، والشافعية (للشريبي، 206هـ، 2/476)، ورواية عند الحنابلة لأن موجب النفقة لديهم هو التمكين الكامل، وإذا بعض التمكين فإنه يكون ناقصاً، فلا تجب به النفقة. (ابن قدامة، 1988م، 5/399).

القول الثاني: أن نفقتها لا تسقط بالنشوز وإنما تشطر النفقة. وهو الصحيح من مذهب الحنابلة، وبعض الشافعية لقولهم بأن التمكين يتصور بعضه، فإذا كان يمكن تصور بعضه فإنه يوجب مقابلة النفقة.

وهذا القول أرجح لأن المرأة لم تتمتع بالكلية من زوجها وإن فوتت عليه بعض حقه بالخروج نهاراً وإنما خرجت بعض اليوم. (عبد السلام، 2011، 18).

### **مسقطات النفقة في القانون:**

تناول القانون الحالات التي لا تستحق فيها الزوجة النفقة وهي:

#### **1- الزوجة الناشز**

ونشوز الزوجة هو تركها لبيت الزوجية بدون سبب شرعي، أو امتناعها عن الانتقال إلى بيت الزوجية بغير عذر شرعي. أو منعها زوجها من دخول بيتهما الذي يسكنه معها.

وقد نصت المادة (75) من قانون الأحوال الشخصية على الحالات التي تحرم فيها الزوجة من النفقة فيها باعتبارها ناشزاً وليس لها نفقة والحالات وهي: (إبراهيم عبد الرحمن، 2007م، 195).

#### **1- امتناعها عن الانتقال إلى بيت الزوجية دون عذر شرعي.**

2- تركها بيت الزوجية بغير عذر شرعي.

3- منعها الزوج من الدخول إلى بيت الزوجية دون عذر شرعي.

4- امتناعها عن السفر مع زوجها دون عذر شرعي.

2- الزوجة المريضة وكان مرضها من يبيها قبل أن تزف إلى زوجها وكان المرض يمنعها من الانتقال إلى منزل الزوجية فلا نفقة لها.

#### **3- الزوجة العاملة**

نصت المادة 75 على أنه " لا نفقة للزوجة إذا كان عملها خارج البيت دون موافقة زوجها ما لم يكن متupsفاً في منعها من العمل".

#### **4- الزوجة الصغيرة**

فإن كانت الزوجة صغيرة لا يُجتمع مثلاً فعند المالكية وال الصحيح من مذهب الشافعية لا تجب لها النفقه لانتفاء وجوب النفقة هو التمكين التام (سابق، 1977م، 170)، (الشرييني، 1994م، 3/438).

#### 5- الزوجة المحبوسة

الزوجة المحبوسة لا تجب لها النفقة سواء أكان الحبس لجريمة أو دين ويستثنى من ذلك أن يكون حبسها بسبب حق للزوج عليها، فإن نفقتها تكون واجبه عليه لأن فوات المقصود كان بسبب الزوج.

#### 6- الزوجة المسافرة

إذا سافرت الزوجة سفراً وحدها من غير محرم ومن غير إذن زوجها – فلا نفقة لها لفوات التفرغ من جهتها.

#### آراء الفقهاء في إسقاط النفقة الزوجية بعمل المرأة:

من المتفق فيه بين الفقهاء أن الزوجة تستحق النفقة كاملة متى ما كانت تعمل بإذن زوجها وموافقته عليه.

واختلف الفقهاء في حكم نفقة المرأة العاملة بدون إذن زوجها لثلاثة آراء فقهية على النحو التالي (زين الدين، بدون، 112):

القول الأول: أن نفقة المرأة العاملة تسقط حال عملها بدون إذن زوجها، مستدلين على ذلك أن الناشر تسقط نفقتها، وأن خروج المرأة من بيتها لحرفتها وعملها بدون إذن الزوج يعد نشوزاً، ويمنع من الاحتباس، والعلة عند فقهاء الحنفية هي الاحتباس. على خلاف قول الشافعية؛ لأنهم لا يرون تشطير النفقة بتبعض الخروج بدون إذن.

القول الثاني: أن النفقة الزوجية لا تسقط مطلقاً بعمل المرأة واحترافتها، ولو بدون إذن الزوج.

وهذا الرأي مبني على قول من يرى أن النشوذ لا يسقط النفقة الزوجية؛ وهو قول ابن حزم (ابن حزم، 1970م، 10/88).

القول الثالث: أن المرأة العاملة خارج المنزل بدون إذن زوجها لا تسقط نفقتها بالكلية، وإنما تتشطر وينقص تقديرها. وأن عدم إذن زوجها مؤثر في تقييم النفقة لا في إسقاطها بالكلية؛ وهذا الرأي وسط بين الرأيين الأولين، فإن النفقة وجبت بسبب عقد الزوجية في مقابل التمكين من الزوجة، فإذا لم يتحقق التمكين التام، وإنما تتحقق بعضه فإن المعنى المقابل للنفقة ما زال موجوداً ولكنه ناقص، فينقص تقييم النفقة في مقابل نقصه.

وهذا الرأي توسط في دفع الضرر عن الزوجين معاً، فإن المرأة إذا كانت ذات تجارة أو مال فإن مراحتها له فيه مصلحة، بخلاف ما إذا منعت من مراحتها فإن فيه إضرار بها. وفي المقابل فإن مصلحة الزوج لم تلغ بل رُوعيت بوجود التمكين والسكن في بعض اليوم، (عبد السلام، 2011، 19).

**نصوص القانون في نفقة الزوجة العاملة:**

ونصت المادة (75/د) من قانون الأحوال الشخصية على أنه " لا نفقة للزوجة إذا كان عملها خارج البيت دون موافقة زوجها ما لم يكن متعدساً في منعها من العمل". بذلك عبرت المادة أنه لا يجوز للزوج منع زوجته من العمل بدون سبب مقبول، يعللمنعه لها من العمل كالعناء بالأطفال أو المنزلة أو خوفه من الفتنة عليها أو عدم وجود الأمان في مكان عملها أو بأسباب تتعلق بطبيعة العمل وشرعيته أو مكانه أو زمانه.

أما إذا كان المنع بدون سبب مقبول فإنه يُعد متعدساً في استخدام حقه في المنع وعليه فإنها تستحق النفقة.

إذا كانت الزوجة تعمل خارج المنزل فلا نفقة لها على زوجها أن منعها زوجها من العمل ورفضت الامتثال لأمره لأن في ذلك تقوية للاحتجاز، أما إذا لم يمنعها ورضي بعملها وجبت لها النفقة.

### **الشروط التي يلزم توافرها للحكم بتشطير نفقة المرأة العاملة:**

- وفق ما ذهب إليه الفقهاء الذين يرون أن عمل المرأة لا يكون مسقطاً للفقة على زوجها بالكلية، ويشترطون الشروط التالية للحكم بتشطير النفقة للزوجة العاملة وهي:(عبد السلام، 2011، 21)
- 1/ ألا يكون عمل المرأة محظياً شرعاً.
  - 2/ ألا يكون عمل المرأة مستغرقاً اليوم كله.
  - 3/ ألا يكون عمل المرأة خارج المنزل.
  - 4/ ألا يكون العمل واجباً عيناً عليها شرعاً.(الزحيلي، 1985م، 7/793).
  - 5/ أن يكون الزوج بادلاً لنفقة زوجته الكافية لها.
  - 6/ عدم إذن الزوج بعمل المرأة (عبد السلام، 2011، 33).

### **2. مسقطات النفقة على المرأة العاملة بالكلية:**

هناك حالات يكون فيها عمل المرأة مانعاً لاستحقاقها للفقة الزوجية مطلقاً، ومن تلك الحالات:-

- 1- أن يكون عمل المرأة محظياً شرعاً.

فإن المرأة إذا عصت الله عز وجل بعملها بالكسب الحرام فإنها بذلك تدخل دائرة المحرم الذي يجب منعها منه، وإن الزوج لها بذلك لا يبيحه، وغير معتر .  
أن يكون عمل المرأة مستغرقاً اليوم كله.

إذا استغرق عمل المرأة خارج منزلها اليوم كله ليلاً ونهاراً - وكان ذلك بدون إذن زوجها - فإن النفقة تسقط بالكلية. (ابن الهمام، بدون، 4/399).

### **الأسباب التي توجب النفقة كاملة للمرأة العاملة:**

الأصل في النفقة الزوجية هو وجوبها على زوجها ومتى ما اختفت الأسباب التي تسقطها أو تشطرها فإن النفقة الزوجية ترجع للأصل وهو وجوبها كاملة. لذلك ذهب الفقهاء إلى اشتراط وجوب النفقة كاملة للزوجة العاملة الشروط التالية:-

- 1- ألا يكون عمل المرأة خارج المنزل.

إذا كان عمل المرأة داخل المنزل الزوجية كالنسج، أو العجن، أو العمل عن طريق وسائل الاتصال الحديثة مثل الشبكة العالمية للاتصالات، والهاتف ونحوه. فإن ذلك لا يسقط النفقة، وتحقق تسلیم نفسها تسلیمًا کاملاً، وليس للرجل الحق في الحجر عليها من التکسب.

2- أن يكون العمل واجباً عينياً عليها شرعاً.

وذلك لأن عمل المرأة الواجب عليها شرعاً لا يشترط فيه إذن الزوج؛ بناء على تقدم حق الله تعالى على طاعة الزوج، وقد مثل الفقهاء لبعض المهن والأعمال التي يكون خروج المرأة إليها واجباً؛ مثل القابلة، أو مفسلة الموتى، وقرروا أنه يجوز لها أن تخرج بغير إذن الزوج، وعلوه بأن فوات عمل القابلة يتربّ عليه هلاك الجنين أو أمه، وتفسيل الميت من فروض الكفايات التي يأثم الناس بتركها ولا يمكن أن يقوم بهذا العمل غيرها وعليه فإنه يكون واجباً عينياً في حقها. (عبد السلام، 2011، 33).

3- أن يكون الزوج غير باذل لنفقة زوجته الكافية لها.

امتاع الزوج من نفقة زوجته لإعساره، أو شح بالنفقة ولم يبذلها، جاز للمرأة خروجها من بيته؛ لأن السبب من قبّله. وكذا كل حاجة ملحة للمرأة فإنها تكون معدورة فيها ولا يعد نشوزاً. والعلة أن امتاع الرجل من النفقة على زوجته (سواء أكان امتاعاً كلياً أو جزئياً) فيه إضرار بها.

4- إذن الزوج بعمل المرأة.

فإن لعمل المرأة خارج منزلها حالتين:

1- أن يأذن لها به، ففي هذه الحالة لا خلاف بين الفقهاء في وجوب النفقة على الزوج.  
 2- ألا يأذن الزوج بالعمل وفي هذه الحالة للفقهاء ثلاثة آراء، هي:  
 أحدها: أن النفقة تسقط بالكلية.  
 والثاني: أنها لا تسقط مطلقاً.

والثالث: أن النفقة لا تسقط، وإنما تُشطر بسبب خروجها (ابن الهمام، بدون، 4/399).

صور إذن الزوج بعمل زوجته:

لإذن الزوج بعمل زوجته أربع صور هي:

1) الإذن الصريح: وهو تصريح الزوج بالإذن بالعمل قد يكون عند إبرام عقد الزوجية مقترباً به، وقد يكون متراخيّاً بعد الزواج.

2) الإذن الضمني: وله عدة صور منها أن يعلم الزوج بخروج امرأته للعمل، ويتركها ولا يمنعها منه. أو سكوته مع قدرته على منعها، كما يتحقق الإذن الضمني بالإعانة عليه بالفعل.

3) الاشتراط النصي في العقد.

إذا قرن عقد الزواج بالشرط فأما أن يكون هذا الشرط من مقتضيات العقد أو يكون منافياً، فالشروط التي يجب الوفاء بها هي ما كانت من مقتضيات العقد وممقاصده ولم يتضمن تغييراً لحكم الله ورسوله كاشتراك العشرة بالمعروف والإتفاق عليها وكسوتها وإسكانها بالمعروف بإذنه. أما الشروط التي لا يجب الوفاء بها كاشتراكاً إلا مهر لها أو اشتراط أن تتفق عليه فهذه شروط باطلة لا يجب الوفاء بها. وهنالك من الشروط التي اختلف حولها الفقهاء منها بأن تشرط المرأة أو ولديها على الزوج عند عقد النكاح أن تعمل المرأة ، أو تستمر في عملها، أو أن لا يمنعها من العمل. وقد اختلف الفقهاء في هذا الشرط هل يكون ملزماً للزوج أم لا على قولين هما :

الرأي الأول: أن هذا الشرط غير ملزم، ولا يجب الوفاء به. لعدم صحة الشروط المقتربة بالعقد مما ليس متعلقاً به، وأنه لا يلزم الوفاء به، لأن هذا الشرط يخالف حقاً ثابتاً بالعقد. للحديث الذي ورد عن رسول الله صلى الله عليه وسلم : " المسلمين على شروطهم إلا شرطاً أحل حراماً أو حرم حلالاً " فهذا الشرط يحرم وينقص من حق الزوج في القوامة على زوجته.

الرأي الثاني: وجوب الوفاء لرأي الحنابلة لما ذهب إليه سيدنا عمر بن الخطاب لوجوب الوفاء بما اشترطت المرأة فإن لم يف لها للزوجة فسخ الزواج لأن هذا الشرط لها فيه

منفعة ومقصود لا يتعارض مع الزواج. وقول المالكية باستحباب الوفاء بهذا الشرط وعدم لزومه، وبناء على ذلك يحق للزوج حينئذ أن يتراجع عن موافقته السابقة.

وعلى ذلك فإن التوفيق بين الرأيين يكون في تقديم مصلحة الأسرة وتقدير في ما تترجح معه المصلحة فإن كانت ظروف الأسرة لا تتأثر بعمل الزوجة أو كانت في عملها مصلحة راجحة كان الأجدى الأخذ بالشرط والعمل به. إلا إذا كانت مصلحة الأسرة قد تتضرر من التزام الزوج بهذا الشرط وإعماله وترك الزوجة تعمل وعلى حساب ظروف الأسرة فالأولى عدم الالتزام بهذا الشرط لأن مقصد الزواج يرتبط بمصلحة الأسرة، وما كانت الأحكام الشرعية إلا لجلب المصالح ودرء المفاسد.

**المعاوضة على الإذن بالعمل (أحمد السيد، 2002م، 10):**

الأصل أن الإذن يكون بغير عوض، ولكن أن يأذن الزوج للزوجة بالعمل بمقابل عوض أو على بدل مالي، ففيه صورتان:

الصورة الأولى: أن يكون الإذن في مقابل إسقاط النفقة الزوجية أو بعضها. وذلك بأن يتلقى الزوجان على عمل المرأة في مقابل أن تسقط نفقتها عنه، أو أن يسقط بعضها؛ كسقوط نفقة السكنى فيكون إيجار المنزل عليها مثلاً، أو نفقة اللباس، ونحو ذلك. وهذا الاتفاق صحيح لأن انتقاء الإذن يترتب عليه سقوط النفقة أو جزئها، فإذا اتفقا على سقوطها في مقابل الإذن فإنه يكون صحيحاً.

الصورة الثانية: أن يكون الإذن في مقابل عوض مالي غير إسقاط النفقة؛ لأن يشترط الزوج جزء من راتب زوجته، أو أن يأخذ مبلغاً مقطوعاً منه، أو أن تتولى الزوجة مؤونة النفقة على أبنائهما، أو تبدل له عيناً كسيارة، ونحو ذلك (أحمد السيد، 2002م، 10).

2- وأما إذا كان هذا العوض في مقابل الإذن بالعمل فقط. فإن حكم ذلك في محل اختلاف بين الفقهاء، إلى:

القول الأول: أن هذا الحق لا يصح المعاوضة عليه. وهو قول جمهور الفقهاء ويعللون ذلك بأن هذه الحقوق لا تقبل المعاوضة لأنها ليس بمال فلا يجوز مقابلتها بمال.

**القول الثاني:** أنه يصح المعاوضة على الإذن وسائر الحقوق الزوجية على أن يكون بطيب النفس من الزوجة، ولا يكون ذريعة للتعسف في استعمال الزوج لحقه بالإذن من أجل مساومة المرأة على بذل المال. كأن ترضي أن تعطيه من راتبها دون إكراهها على ذلك جاز له أخذه، لقوله تعالى: {فَإِنْ طَبِنَ لَكُمْ عَنْ شَئِ مِنْهُ نَفْسًا فَكُلُوهُ هَنِئًا مَرِيئًا} (النساء:4)، ولقول النبي صلى الله عليه وسلم - "لا يحل مال امرئ مسلم إلا بطيب نفس منه" (ابن حنبل، 2001م، 34/299).

#### رجوع الزوج عن الإذن بالعمل:

أختلف الفقهاء على حكم رجوع الزوج عن إذنه لزوجته بالعمل خارج البيت باعتبار نوع الإذن إلى:

##### 1 - إذا رجع الزوج عن الإذن وكان مشروطاً عليه في العقد:

وقد أختلف الفقهاء في صحة هذا الشرط فالجمهور لا يلزمون به يرون أن له الرجوع عنه والقول بصحة هذا الشرط في عقد النكاح ولزومه، فإذا لم يوف الزوج بالشرط، وتراجع عنه، وأمر المرأة بعدم الخروج لعملها. فإن الفقهاء يثبتون للزوجة حق الفسخ للعقد دون مقابل منها.

##### 2 - إذا رجع الزوج عن الإذن ولم يكن مشروطاً عليه في العقد

الأصل أن الإذن هو الإباحة للفعل والأصل فيه جواز الرجوع في الإباحة من قبل المبيح لأن الإذن تبرع، والتبرعات يجوز الرجوع فيها ما لم يترب عليها أثر.  
**اشترط علم المرأة برجوع الرجل عن الإذن:**

أختلف الفقهاء في اشتراط علم المرأة بالرجوع، لإبطال الإذن على رأيين هما:

1 / فالجمهور على أنه لا بد من علم المأذون له. لأن الإباحة متعلقة بالعلم في ابتداء التصرف، وكذا في انتهائه. فإن المرأة لا يلزمها حكم الرجوع عن الإذن حتى تعلم به.

2/ قوله بعض الشافعية إنه لا يشترط علم المأذون له، بل ينتهي الإذن بمجرد رجوع الآذن، ولو لم يعلم المأذون له.

#### **التعسف في استعمال الحق في الإذن والرجوع عن الإذن بالعمل:**

عدم الإذن ابتداء بعمل الزوجة هو استمساك بالأصل، فلا يتصور فيه التعسف في استعمال الحق، التعسف يكون في منع المرأة من العمل بالتراجع عن إذنه (محمد خليفة، 2003م، 82).

وصورة التعسف كثيرة منها أن بعض الرجال يتصرفون في الحق الذي أعطاه إياهم الشرع في إباحة بالإذن والرجوع عن الإذن لزوجته بالعمل خارج المنزل، وقد يكون مقصده من التراجع عن الإذن ليس مصلحة تستوجب ذلك وتستحق منها من العمل، أو معارضه العمل مع مصلحة الزوج نفسه، أو يكون قصده الإضرار بمصالح الزوجة، أو بقصد التضييق عليها، أو لأجل أن يساومها على المعاوضة على الإذن أو للمساومة على بعض الحقوق الواجبة عليه لتسقطها. وهذا التعسف في استعمال الحق محظوظ شرعاً (محمد خليفة، 2003م، 81 - 82).

بالرغم أن المادة (75) من قانون الأحوال الشخصية قد نصت على اعتبار الزوجة التي تعمل خارج المنزل بدون إذن زوجها تعتبر ناشزاً ما لم يكن متعمساً في منعها.

لم يحدد القانون حالات تعسف الزوج ومعاييره للتمييز بين التعسف وعدمه، وترك الأمر للمحكمة تقدرها. بناءً على الآثار التي تقع على الزوج جراء غياب الزوجة خلال ساعات العمل، وتقدير وحاجة الزوجة والأسرة للعمل، وغير ذلك من القرائن تساعد على تحديد أن منع الزوج لزوجته من العمل تعسفاً أم لا.

أجمع الفقهاء على استحقاق المرأة العاملة للنفقة الزوجية كاملاً متى ما كان ذلك بإذن زوجها ورضائه، سواء أكانت غنية أو فقيرة، وسواء كان زوجها موسراً أو معسراً.

إلا أن الفقهاء اختلفوا في أثر عمل المرأة على النفقة الشرعية متى ما كان عملها دون إذن زوجها إلى ثلاثة آراء، هي:-

**أولاً:** أن نفقة المرأة العاملة تسقط بالعمل خارج البيت بدون إذن الزوج. إذا لم يكن متعسفاً.

**ثانياً:** أن النفقة تشطر ولا تسقط.

**ثالثاً:** أن النفقة الزوجية لا تتأثر بعمل الزوجة.

وأساس الاختلاف بين فقهاء المذهب الحنفي والأئمة الثلاث هو الاختلاف في تكييف الوضع الفقهي لوجوب النفقة، فالإمامية الثلاث يرون أنها عوض التمكين والاحتباس، ولا وجه للتبرع فيها، ولأنه إذا وجد التمكين الموجب للنفقة ولم ينفق الزوج على زوجته حتى مضت مدة، صارت النفقة ديناً، ولا تسقط بمضي الزمان إلا بالأداء أو الإبراء.

ويرى الحنفية أن النفقة جزء الاحتباـس، وإصلاح أمر المعيشة، وإقامة لأمر الشارع، وأمور مشتركة، كإعافـ كل الآخر، وتحصينـه من المـاسـدـ، وحفظ النـسبـ، وتحـصـيلـ الـولـدـ، ولـأنـ منـافـعـ الـاحـتـباـسـ تـعودـ عـلـىـ الزـوـجـيـنـ جـمـيـعاـ. فـإـنـ خـرـوجـ الزـوـجـةـ لـلـعـلـمـ قدـ يـتـرـتـبـ عـلـيـهـ تـقـصـيرـ بـمـصـالـحـ زـوـجـهـاـ وـالـقـيـامـ بـشـؤـونـ بـيـتـهـ، وـمـاـ يـتـرـتـبـ مـنـ تـكـالـيفـ لـإـحـضـارـ خـادـمـةـ أـوـ حـاضـنـةـ يـلـتـزـمـ بـدـفـعـ تـكـالـيفـهـاـ. وـلـهـذاـ فـإـنـ الـوـاجـبـ عـلـىـ الزـوـجـةـ أـنـ تـحرـصـ عـلـىـ إـعـانـةـ زـوـجـهـاـ وـأـنـ تـكـوـنـ مـصـلـحةـ الـأـسـرـةـ هـيـ الـعـلـيـاـ، وـأـلـاـ يـكـوـنـ عـلـمـهـاـ سـبـبـاـ لـحـصـولـ الشـقـاقـ بـيـنـهـاـ وـبـيـنـهـ، بلـ يـكـوـنـ عـوـنـاـ لـلـأـسـرـةـ، مـتـىـ مـاـ كـانـ وـفـقـ عـلـمـهـاـ سـبـبـاـ لـيـسـودـ بـيـنـهـمـاـ التـعـاوـنـ وـالـتـسـامـحـ. كـمـاـ لـاـ يـجـوزـ لـهـ فـيـ

حال عملها ومقاضاتها راتباً التمنى عليه، وإشعاره بأنه لا حق له في مالها.

وهو الأصل أنه لا يستحق من راتبها شيئاً إلا ما أعطته إياه برضاهما وطيب نفسها. ومع ذلك ينبغي للزوجة إذا رأت زوجها بحاجة إلى شيء من مالها ألا تدخل عليه بما يحتاجه، لأن هذا من حسن المعاشرة بين الزوجين، ومن أسباب حصول الوئام والوفاق بينهما، وبه يشعر الزوج بإخلاص زوجته ومحبتها له، ومشاركتها له في آماله وألامه.

وهذا لا يعني إغفال قدر المرأة العاملة ودورها ومساهمتها التي لا تقدر في استمرار واستقرار الأسرة ورعاية الأبناء والتي قد تحل محل الأزواج في ذلك أحياناً.  
**أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة:**

1. عنابة الإسلام بتحقيق التوازن بين الحقوق والواجبات في الأسرة، وأن الحياة الزوجية ليست مجرد حقوق وواجبات، ولكنها آسمى من ذلك، فهي مودة ورحمة، فعل الزوجين الالتزام بهذه المعاني.

2. النفقة الزوجية واجب عيني على الزوج وفق ما ورد في الكتاب والسنة النبوية وإجماع الفقهاء وما جاء في القانون السوداني متى ما تتحقق موجباتها.

3. إجماع الفقهاء حول استحقاق الزوجة النفقة من قبل زوجها جزاء احتباسها له عملاً بالأصل الكلي (كل من كان محبوساً بحق مقصود لغيره كانت نفقته عليه)، لأنه احتبسه لينتفع به فيجب عليه القيام بكافالته وهذا يعني النساء المتزوجات محبوسات لأزواجهن أي مقصورات لهم فالزوجة مملوكة المنافع التي أذن الله بها لزوجها.

4. الأصل في بداية رابطة الزواج هو عقد النكاح، وبعدة يأتي الدخول بالزوجة، لذلك فالأرجح أن النفقة تجب بالعقد الصحيح الذي يحل الدخول بها. وليس للمرأة الامتياز بدون عذر شرعي.

5. ووفق مستجدات العصر وتعلم المرأة ومشاركتها للرجل في الوظائف العامة المختلفة في الدولة، ومتى ما استطاعت أن توفق أوضاعها والتزاماتها الأسرية

والعملية ليس للزوج منها إضراراً بما قد تتحققه في مجال عملها وما تجنيه من مال متى ما كان وفق الضوابط الشرعية.

6. يعتبر النشوز مسقطاً للنفقة الزوجية – عدم طاعة الزوج بالخروج إلى العمل خارج المنزل إذا كان مما يؤثر على واجباتها الأسرية و يعد تقسيراً في واجباتها تجاه زوجها وأبنائهما.

#### **أهم التوصيات:**

1. على الأزواج عدم اللجوء لاستعمال حقهم في منع الزوجات من العمل متى ما لم يتعارض عملها بظروف الأسرة ومتى ما كان عملها وفق الضوابط الشرعية. حتى لا يكون ذلك المنع تعسفاً. فالتراضي والاتفاق بين الزوجين هو الأجدى.
2. إذا كان الزوجان موسرين فإن الإنفاق على دار الزوجية يكون عليهما كل بقدر ما يستطيع وذلك لإشاعة روح المساواة بين الزوج والزوجة وفق الظروف الاقتصادية من غير إلزام قانوني للزوجة.
3. يكون تحمل النفقة الزوجية في حدود يسر الزوج. ولا يمنع ذلك بمشاركة الزوجة في النفقة على الأسرة حال عملها. كما لا يلزم الزوج بأي نفقات يتطلبها عمل زوجته.
4. النص في قانون الأحوال الشخصية على تنظيم مسألة النشوز وتوضيح حالاته. والأحكام التي تتعلق باستحقاق النفقة للمرأة العاملة بشكل واضح كما فعلت ذلك بعض قوانين الأحوال الشخصية العربية.
5. مراجعة أحوال حبس الزوج أو معاقبته بالسجن لحين السداد مقابل ما عليه من النفقة الزوجية مما يؤدي إلى تراكمها عليه فترة الحبس وما يتربى على الأسرة من أضرار. بعقوبات تلائم وضعه المالي ميسرة وفقراء. امثلاً لقوله تعالى ﴿وَإِنْ كَانَ ذُو عُسْرَةٍ فَنَظِرْهُ إِلَى مَيْسَرَةٍ﴾ (البقرة: ٢٨٠) ما لم يثبت خلاف ذلك.

المصادر والمراجع:

القرآن الكريم.

1. إبراهيم أنس - المعجم الوسيط - القاهرة - الطبعة الأولى - 1392هـ.
2. إبراهيم عبد الرحمن إبراهيم - شرح قانون الأحوال الشخصية السوداني للمسلمين لسنة 1991 - جامعة النيلين 2007م.
3. ابن عابدين، محمد أمين بن عمر بن عبد العزيز عابدين الدمشقي الحنفي (المتوفى: 1252هـ) - الدر المختار - دار الفكر - الطبعة الثانية - بيروت 1992م.
4. أبو إسحاق إبراهيم بن علي بن يوسف الشيرازي (المتوفى: 476هـ) - المهدب في فقه الإمام الشافعي - دار الكتب العلمية.
5. أبو الفداء إسماعيل بن عمر بن كثير القرشي البصري ثم الدمشقي (المتوفى: 774هـ) - تفسير القرآن العظيم - المحقق: سامي بن محمد سلامه - الناشر: دار طيبة للنشر والتوزيع - الطبعة: الثانية 1420هـ - 1999م.
6. أبو القاسم محمود بن عمرو بن أحمد، الزمخشري جار الله (المتوفى: 538هـ) - الغريب والمعاجم ولغة الفقه - دار الكتب العلمية، بيروت - لبنان - الطبعة: الأولى، 1419هـ - 1998م.
7. أبو عبد الله أحمد بن محمد بن حنبل بن هلال بن أسد الشيباني المتوفى (241هـ) - مسند الإمام أحمد بن حنبل - الناشر مؤسسة الرسالة - الطبعة الأولى، 1421هـ - 2001م.
8. أبو عبد الله محمد بن يزيد القزويني (المتوفى: 273هـ) - سنن ابن ماجه - الناشر دار الرسالة العالمية - الطبعة: الأولى، 1430هـ - 2009م.
9. أبو محمد عبد الوهاب بن علي بن نصر التلبي البغدادي المالكي (المتوفى: 422هـ) - التلقين في الفقه المالكي - الناشر: دار الكتب العلمية - الطبعة: الأولى 1425هـ - 2004م.
10. أحمد محمد عبد المجيد - شرح قانون الأحوال الشخصية السوداني للمسلمين لسنة 1991 - الخرطوم 2006م.

11. وهبه الزحيلي - الفقه الإسلامي وأدلته - دار الفكر العربي - دمشق - الطبعة الرابعة - 14018هـ - 1985م.
12. زين الدين بن إبراهيم بن محمد، المعروف بابن نجيم المصري - البحر الرائق شرح كنز الدقائق - الناشر دار الكتاب الإسلامي - الطبعة الثانية - بدون تاريخ.
13. سيد سابق (المتوفى: 1420هـ) - فقه السنة - دار الكتاب العربي، بيروت - لبنان - الطبعة: الثالثة، 1397هـ - 1977م.
14. شمس الدين محمد بن أحمد الخطيب الشريبي الشافعي (المتوفى: 977هـ) - مغني الحاج إلى معرفة معاني ألفاظ المنهاج - دار الكتب العلمية - الطبعة الأولى 1415هـ - 1994م.
15. عبد الرحمن الجزيري - الفقه على المذاهب الأربعة - الدار السودانية للكتب - الخرطوم 1994م.
16. عبد السلام بن محمد الشويعر - دراسة منشورة بعنوان - أثر عمل المرأة في النفقة الزوجية - أستاذ الفقه المقارن - 1433هـ - 2011م بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن - الموقع على الإنترنت بتاريخ الأحد 26/4/1436هـ.
17. عبد العظيم شرف الدين - أحكام الأحوال الشخصية في الشريعة الإسلامية - الدار الاستشارية - مصر 1423هـ.
18. عبد الله بن قدامة - الكافي في فقه ابن حنبل - المكتب الإسلامي - بيروت - الطبعة الخامسة - 1408هـ - 1988م.
19. عبد الوهاب خلاف (المتوفى: 1375هـ) - أحكام الأحوال الشخصية في الشريعة الإسلامية - مطبعة دار الكتب المصرية بالقاهرة - الطبعة الثانية، 1357هـ - 1938م.
20. علاء الدين، أبو بكر بن مسعود بن أحمد الكاساني الحنفي (المتوفى: 587هـ) - بدائع الصنائع - الناشر: دار الكتب العلمية - الطبعة الثانية، 1406هـ - 1986م.
21. على أحمد السيد - دراسة لبعض أوضاع المرأة في قانون الأحوال الشخصية السوداني - جامعة الخرطوم - 2002م.

22. على أحمد سعيد بن حزم الظاهري المحتوى في شرح المحتوى بالحجج والآثار - مكتبة الجمهورية مصر - 1970م
23. علي بن أبي بكر بن عبد الجليل الفرغاني المرغيناني، أبو الحسن برهان الدين - الهدایة في شرح بداية المبتدى - الناشر دار إحياء التراث العربي - بيروت - لبنان.
24. قانون الأحوال الشخصية السوداني للمسلمين لسنة 1991م.
25. كمال الدين محمد بن عبد الواحد السيواسي المعروف بابن الهمام (المتوفى: 861هـ) - فتح القدير للكمال ابن الهمام - دار الفكر - بدون طبعة - وبدون تاريخ.
26. محمد أبو زهرة - الأحوال الشخصية - دار الفكر العربي القاهرة ط 1957م.
27. محمد بن جرير بن يزيد بن كثیر بن غالب الأملی، أبو جعفر الطبری (المتوفى: 310هـ) - جامع البيان في تأویل القرآن - المحقق: أحمد محمد شاکر - الناشر: مؤسسة الرسالة - الطبعة الأولى، 1420 هـ 2000 م.
28. محمد بن محمد بن عبد الرزاق الحسيني، أبو الفیض، الملقب بمرتضى، الرئيسي (المتوفى: 1205هـ) - تاج العروس من جواهر القاموس - الناشر دار الهدایة.
29. محمد بن مكرم بن على، أبو الفضل، جمال الدين ابن منظور (المتوفى: 711هـ) - لسان العرب - الناشر: دار صادر - بيروت - الطبعة الثالثة - 1414هـ.
30. محمد خليفة حامد - قاضي بالمكتب الفني والبحث العلمي - دراسة منشورة بعنوان الأحكام الشرعية لمسائل الزواج والنفقة والنسب - فقه مقارن - المحكمة العليا - الخرطوم 2003م.
31. مسلم بن الحجاج أبو الحسن القشيري النيسابوري (المتوفى: 261هـ) - صحيح مسلم - المحقق: محمد فؤاد عبد الباقي - الناشر: دار إحياء التراث العربي - بيروت.

## النموذج القياسي لمحددات توجيه المدخرات إلى الاستثمار في السودان

خلال الفترة (1985-2010)

إعداد / د. واثق عباس عبد الرحمن محمد

جامعة وادي النيل

### Abstract

The subject of this study is concerned with econometric model of the determinants of directing savings to investment in Sudan during the period (1985-2010). Thus, the Study handles the notion of savings and investment linguistically and terminologically. In addition to that, the study also explains the factors that direct savings to investment, Besides stating the econometric model for these determinants .

The study comes up with several findings among which the most important ones as follow.

First inflation, exchange rate, Gross Domestic Product, Taxes, and Zakat are factors which have a positive effect in directing savings to investment in Sudan. Second , there are other factors such as political stability is considered as an influential but it has little effect.

### مستخلص

تناول موضوع الدراسة النموذج القياسي لمحددات توجيه المدخرات إلى الاستثمار في السودان خلال الفترة (1985-2010)، حيث تناولت مفهوم الادخار والاستثمار في اللغة والاصطلاح ، والعوامل المحددة للاستثمار ، ثم صياغة النموذج القياسي لهذه المحددات، ومن النتائج التي توصلت لها هذه الدراسة أن المتغيرات

التضخم، سعر الصرف، الناتج المحلي الإجمالي، الضرائب، الزكاة، لها أثر كبير جداً في توجيه المدخرات إلى الاستثمار في السودان، وأن هنالك عوامل مثل (الاستقرار السياسي) تعتبر ذات تأثير ولكنه ضئيل.

### **مقدمة:**

يعتبر الادخار والاستثمار من أهم الركائز الأساسية في الاقتصاد، فإذا كان الادخار هو مرحلة تجميع الفوائض المالية فإن الاستثمار هو مرحلة استخدام هذه الفوائض فالعلاقة بينهما مستمرة ومتواصلة، بحيث أن التغيير في أحدهما يرتبط بالآخر بطريقة أو بأخرى، وهذه العلاقة تربطها آلية تحرك الادخار وتوجهه إلى الاستثمار، هذه الآلية لها عوامل ومحددات في السودان، وهو محور بحثنا، ومن ثم قياس أثر هذه المحددات على توجيه المدخرات في السودان قياسياً، من خلال تحليل النموذج وتفسيره.

### **مشكلة البحث:**

يعتبر الادخار من المكونات الأساسية المؤدية للتنمية إذا ما تم توجيهه إلى الاستثمار، هذا التوجيه الذي تحكمه محددات تختلف حسب المكان والزمان، وتكون مشكلة البحث في تحديد العوامل المؤثرة في توجيه المدخرات إلى الاستثمار في السودان عن طريق دراسة قياسية.

**أهمية البحث:** تتبع أهمية البحث من كونه يحدد العوامل التي تؤثر في توجيه المدخرات إلى الاستثمار في السودان بطريقة قياسية.

### **الهدف من البحث :**

تحديد العوامل المؤثرة في توجيه المدخرات إلى الاستثمار في السودان خلال فترة الدراسة.

### **فرضيات البحث :**

يتبنى الباحث الفرضيات الآتية:-

- إن استبعاد بعض آليات توجيه المدخرات في الأنظمة الوضعية عن النموذج الإسلامي لا يضعف النموذج.

- وجود علاقة قوية بين توجيهه المدخرات والمتغيرات موضع الدراسة (التضخم، سعر الصرف، الناتج المحلي الإجمالي، الضرائب، الزكاة).

### أسباب اختيار الموضوع :

تعاني كثير من الدول النامية من محدودية مصادر التمويل للتنمية الاقتصادية، ويعتبر الاستثمار من أبرز العوامل الرئيسية للتنمية الاقتصادية، وبلورة دور الاستثمار في التنمية يستلزم حشد المدخرات ومن ثم توجيهها إلى الاستثمار المؤدى للتنمية. لذا جاءت فكرة البحث لتوضيح محددات توجيه المدخرات إلى الاستثمار في السودان.

### منهجية البحث :

لضمان إنجاز ومتابعة البحث وإيجاد الحلول للمشكلات القائمة على ضوء الفروض والتساؤلات وتجميع البيانات وتحليلها يستخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي، والمنهج القياسي معتمداً على بيانات السلسل الزمنية التاريخية لتوضيح العلاقة بين المتغيرات محل الدراسة خلال الفترة المنتقدة تطبيقاً على السودان كنموذج.

### حدود البحث :

الحدود المكانية: جمهورية السودان

الحدود الزمنية : 1985 - 2010

### الدراسات السابقة :

1/ الشيخ عوضة أبو القاسم - التوريق ودوره في تعبئة المدخرات (دراسة تجريبية شهادة المشاركة الحكومية شهامة) خلال الفترة 1999 - 2006

تناول الباحث مفهوم التوريق، والاستثمار في الأوراق المالية والأسوق المالية، ثم الأطر الشرعية والقانونية والتتنظيمية والمؤسسية للتوريق في السودان، ثم تحدث عن شهادة شهامة وأثرها على الأداء المالي والجهاز المصرفي، وعلى المتغيرات الاقتصادية. خلصت الدراسة إلى أن شهادة شهامة ساهمت في تشويط حركة التداول في سوق الخرطوم للأوراق المالية، وأثرت على الأداء المالي من حيث سد عجز الميزانية والمساهمة في عرض النقود.

**2 / سرور بشير صالح حسين - محددات الادخار العائلي في المملكة العربية السعودية دراسة قياسية للفترة 1970-1995:**

هدفت الدراسة إلى التوصل إلى نموذج يفسر سلوك الادخار العائلي في المملكة العربية السعودية ذلك باستخدام سلسلة زمنية تاريخية من البيانات خلال الفترة 1970-1995م، واستخدم الباحث طريقة المربعات الصغرى العادية.

توصل الباحث إلى بناء نموذج يحوي المتغيرات التفسيرية التالية (الدخل، التضخم ، سعر الفائدة على الدولار، الثروة ، التطور المالي ، المتغير الصوري)، وأن هذه المتغيرات التفسيرية تفسر الجزء الأعظم من التغيرات في الادخار العائلي في المملكة العربية السعودية من خلال معامل التحديد ( $r^2 = 0.924$ ).

**3 / محمد العوض الأمين يوسف - بحث مقدم لنيل درجة الدكتوراه (2010):**  
الصناديق الاستثمارية وأثرها في حفز الاستثمار المالي في السودان خلال الفترة من 2000-2009م.

تناول الباحث مفهوم أسواق الأوراق المالية ومفهوم الصناديق الاستثمارية ثم صناعة الصناديق الاستثمارية في السودان.

خلصت الدراسة إلى أن فعالية الصناديق الاستثمارية في استقطاب المدخرات غير كافية ويعزي ذلك إلى عدم وجود آلية فعالة من شأنها تبصير المستثمرين بمهنية وأهمية الاستثمار المالي والصناديق الاستثمارية.

**4 / كمال الدين محمد نورين - بحث مقدم لنيل درجة الماجستير (2001):**  
تقدير دالة الادخار المحلي في السودان دراسة تطبيقية للفترة 1970-1998م:  
تناولت الدراسة الإطار النظري لمفهوم الادخار ودوافعه، آراء المدارس الاقتصادية، الادخار في السودان، أجهزة تجميع المدخرات إضافة إلى العوامل المؤثرة على الادخار في السودان كما تناولت الدراسة دالة الادخار في السودان وكيفية رفع معدل الادخار في السودان من خلال الإجراءات المطلوبة في الأجل القصير والطويل لرفع معدل الادخار.

خلصت الدراسة إلى أن الدخل المتاح هو أهم المتغيرات التي تؤثر في الأدخار. يمكن القول أن مجمل البحوث والدراسات التي أجريت في هذا المجال لم تتطرق لآليات توجيه المدخرات إلى الاستثمار، هذا مما جعل الباحث ينظر إلى الموضوع كمشكلة يجب أن تبحث، أي بحث هذه الآليات بشيء من التفصيل من خلال نموذج قياسي لبيانات سلاسل زمنية تاريخية.

**تنظيم الورقة :**

1. الإطار النظري
2. محددات توجيه المدخرات إلى الاستثمار في السودان
3. توصيف النموذج وتحليله
4. التحليل بدوال أخرى
5. النتائج والتوصيات

**1. الإطار النظري:**

**1.1. ماهية الأدخار:**

**1.1.1. مدلول الأدخار في اللغة :**

أصل الكلمة أدخار (ازتخار) فقلبت كل من الزال والباء دالاً مع الأدغام فتحولت الكلمة إلى أدخار(33- ص15)، ومنه زخر الشيء خباء لوقت الحاجة إليه(39- ص135)، أو أعده لدنياه وآخرته(4- ص309)، أو زخر لنفسه حديثاً حسناً أبقاءه(29- فصل زخر).

مصدرها دَخْرَ الرَّجُل (بالفتح) يَدْخُرُ دُخُوراً، وفي الآية، قال تعالى: { . . . سُجَّدًا لِّلَّهِ وَهُمْ دَاخِرُونَ} (سورة النحل الآية 48)، قال الزجاج: أي صاغرون(3- ص1339)، وأما اسم الفاعل من داخِر فهو مدحِّر على وزن مفعَّل ويراد به من يحفظ أو يخْبئ لنفسه شيئاً وأما اسم المفعول منه فهو مدحَّر على وزن مُفْتَعَل ويراد به الشيء الذي يحفظ به المرء أو يخْبئه لنفسه لوقت الحاجة (5- ص79).

إذن الاٰدخار يعني تحبيبة الشيء لاستخدامه عند الحاجة(35- ص39)، (36- ص46). فقد جاء على لسان سيدنا المسيح قوله تعالى: {... وَابْتُكُمْ بِمَا تَأْكُلُونَ وَمَا تَدَخِّرُونَ فِي بُيُوتِكُمْ ...} (سورة آل عمران : الآية 49)، أو هو اتخاذ الشيء وإعداده للعقبى(32- ص37)، وكل ما يقيمه المرء لنفسه لوقت الحاجة يسمى مدخراً(33- ص53). (34- ص16).

### 1. 1. 2. مدلول الاٰدخار في الاصطلاح :

من خلال الاطلاع على عدة تعريفات للادخار، يمكن ملاحظة الآتي:

- أ. هنالك علاقة قوية بين الاٰدخار وبعض المتغيرات مثل(الدخل، الاستهلاك، الاستثمار، الخ)(14- ص119).
- ب. يعتبر الاٰدخار احد أقسام أو أجزاء الدخل التي يتم الاحتفاظ بها أو اقتطاعها أو لا ينفق أو يستخدم في الاستهلاك(42- ص76)، (31- ص1)، (15- ص56).
- ج. يكون الاٰدخار أما بسبب الاحتياط أو لوقت الحاجة أو للاستثمار(34- ص215).
- د. الذين يقومون بالادخار هم الأفراد أو المؤسسات(الحكومية أو الخاصة) أو الدولة(20- ص11)، (54- ص28).
- هـ. قد يكون الاٰدخار في صورة نقود أو أموال عينية أو أوراق مالية وغيره(2- ص206).
- وـ. يحصل الاٰدخار عندما يكون الاستهلاك في مستوى أقل من مستوى الدخل(13- ص26).

بناءً عليه يمكن القول أن الاٰدخار: هو عبارة عن الأموال (العينية أو النقدية) التي يرغب الفرد في الاحتفاظ بها من الدخل بعد الإنفاق على الاستهلاك ليتم توجيهها إلى الاستثمار أو الاحتفاظ بها لمقابلة مخاطر وتوقعات المستقبل.

### 1. 2. 1. ماهية الاستثمار:

#### 1. 2. 1. 1. مدلول الاستثمار في اللغة:

أصل الكلمة استثمار في اللغة راجعة إلى الكلمة ئمَرَ، الثاء والميم والراء أصل واحد وهو شيء يتولد عن شيء(7- ص388)، "الئمَرة" واحدة "والثُّمُرُ" و"الثُّمُراتُ" جمع،

والثمر المال المثمر يخفف ويُثقل، وقراءة أي عمرو {وَكَانَ لَهُ ثُرْ ...} (سورة الكهف: الآية 34)، وفسره بأنواع الأموال(26- ص86)، ويقال ثمر الله ماله أي كثرة(12- ص125)، مال ثمر أي مبارك فيه، وأنثر القوم كثراً مالهم(17- ص376)، وقيل لما لا نفع فيه ليس له ثمر(6- ص25).

### 1.2.2. مدلول الاستثمار في الاصطلاح:

بعد الاطلاع على العديد من التعريفات للاستثمار يمكن القول أن غالبية التعريفات تكون راجعة إلى مصدرين.

1. مصدر تكوين أموال الاستثمار(22- ص9)، (55- ص13).
2. مصدر توظيف أموال الاستثمار(23- ص13)، (28- ص379)، (38- ص19)، (59- ص44)، (75- ص50)، (14- ص38).

عليه يمكن القول أن الاستثمار هو: توظيف جزء من الفائض من الدخل المستهلك في ظروف مواتيه من أجل الحصول على العائد المستقبلي خلال الفترة المنتظرة . أي أن الاستثمار هو استخدام فوائض الدخل أي المتبقى من الدخل بعد الاستهلاك في وقت يكون فيه المستثمر معتقداً أنها سوف تدر له ربحاً مرضياً دون أي مخاطر أو بمخاطر قليلة، ليحصل المستثمر على عائد منفعة عن فترة قد تكون طويلة الأجل أو متوسطة أو قصيرة الأجل.

### 2. محددات توجيه المدخرات إلى الاستثمار في السودان:

#### 2.1. التضخم :

التضخم هو زيادة مستمرة في المستوى العام لأسعار السلع وعوامل الإنتاج(51- ص19).

وهو أحد مؤشرات السياسة النقدية، أي أحد مؤشرات التوازن الداخلي، وقد أفضت الحكمة التطبيقية بالحفاظ على معدل التضخم في حدود خانة عشرية واحدة(11- ص27).

إن ظاهرة التضخم من العوامل التي تؤثر سلباً على الدخل الحقيقي للفرد مما ينعكس على قدرته الشرائية وبالتالي فإن مساهمته في الإدخار تقل نظراً لاستحواذ الاستهلاك على الجزء الكبير من الدخل كما أن الارتفاع المستمر للمستوى العام للأسعار (التضخم) يؤدي إلى التقلص من حجم الأموال المودعة في البنوك، هذه الأموال من شأنها تمويل عمليات استهلاكية بشكل مفرط بدلًا من تعبئتها لتمويل استثمارات إنتاجية تخدم الاقتصاد والتنمية(16 - ص82).

## 2. سعر الصرف :

هو عبارة عن عدد من الوحدات من العملة الوطنية مقومة بعدد من الوحدات من العملة الأجنبية(10 - ص342).

وفي السودان قامت الحكومة بالاستعانة بسياسات سعر الصرف من خلال تخفيف قيمة العملة وسياسات أخرى، فمنذ بداية السبعينيات بدأ السودان يستخدم سياسة تخفيض سعر الصرف كأداة للموازنة الخارجية، فأدخل نظام تعدد أسعار الصرف لأول مرة، فبالإضافة للسعر الرسمي أصبح هنالك سعر تشجيعي لبعض الصادرات وضربيه على الواردات، وسعر تشجيعي لتحويلات المغتربين(25 - ص14). كان لتذبذبات سعر الصرف آثاراً كبيرة في عرقلة عملية النمو الاقتصادي، وعلى العكس فإن ثبات سعر الصرف يطمئن المدخرين بمناخ استثماري جيد خاصة في ما يتعلق بحالات عدم التأكد.

## 2. 3. الناتج المحلي الإجمالي :

الناتج المحلي الإجمالي هو مجموع القيم النقدية للسلع والخدمات النهائية التي يتم إنتاجها باستخدام عناصر الإنتاج المتاحة في المجتمع المعنى خلال فترة زمنية معينة عادة ما تكون سنة واحدة(41 - ص28).

ومعدل نمو الناتج المحلي الإجمالي يمثل أحد المؤشرات الابتدائية التي يستخدمها المستثمرون في اتخاذ قرارهم الاستثماري وقد كان السبب في ظهور مجموعة الاقتصاديات الناشئة مقدرتها على تحقيق معدلات مرتفعة كمعدلات الناتج المحلي والنمو الاقتصادي بصورة عامة، والمحافظة عليها فترة طويلة نسبياً.

**4.4 الاستهلاك :**

الاستهلاك هو استخدام سلع أو إتلافها أو التمتع بخدمات، وذلك من أجل إشباع حاجات أو رغبات معينة(27- ص1).

إن نمو الاستهلاك بمعدلات تفوق ما هو مقرر في الخطة التنموي يؤثر على حجم المدخرات، مما يحول دون توجيهه إلى الاستثمار، وبالتالي يكون له تأثير سلبي على معدلات النمو الاقتصادي، هذا الأمر يستدعي تحطيط الاستهلاك وترشيده من خلال توجيهه الزيادة في الدخل نحو القنوات الاستثمارية، فالاستثمار يتاثر بمعدلات ارتفاع الاستهلاك(16- 83)، فكأن معدلات الأدخار المنخفضة في الدول النامية لا ترجع فقط إلى انخفاض مستويات الدخول، وإنما ترد كذلك إلى ارتفاع الميل إلى الاستهلاك(30- 232).

**4.5 الزكاة**

تعول المالية العامة الإسلامية على هيئاتها المالية، وأهمها الزكاة في عمليات حفز الاستثمار والتنمية وذلك من خلال توجيه حصائل الأموال والمدخرات نحو قنوات الاستثمار حفظاً لها من التآكل والاضمحلال، فالزكاة صيانة للمال من الانتهاص، وحفز له على النماء وتوظيف له في الاستثمار والتجارة، وإذا كانت العلاقة بين الدخل ومبلغ الزكاة المدفوع عكسية أي كلما زاد معدل الدخل كلما نقص مبلغ الزكاة المدفوع، فإن هذا يعتبر حافزاً للاستثمار الإنمائي الإنتاجي والاستهلاكي، مما يؤدي إلى حفز الإنتاجية ومضاعفة الدخول، وتحقيق مستويات أعلى من النمو الاقتصادي(56- 17).

إن تنوع الأموال التي تجب فيها الزكاة وتتنوع النسب المفروضة على كل نوع وكذلك تنوع مستحقي الزكاة، يجعل من فرضية الزكاة أداة اقتصادية لها تميزها وفعاليتها على المستويين الاقتصادي والاجتماعي، فإيجاب الزكاة في المال النامي حكماً أو تقديرأ ينطوي على محاربة اكتتاز النقود وتجميدها وحبسها وتعطيلها عن أداء وظائفها الأساسية، والزكاة مدعامة لتوجيه المال نحو الاستثمار والتنمية، وذلك أن إخراج الزكاة عن المال دون العمل على تبنيه فعلاً يصبح عقاباً على الاكتتاز حيث

تفرض الزكاة وتؤخذ من أصل رأس المال مما يجعل أصل رأس المال عرضة للتآكل ما لم يتم تميته وتوجيهه إلى الاستثمار(36 - ص257).

إن الفجوة بين الأدخار والاستثمار تتضاءل بدرجة كبيرة بفعل نظام الزكاة، فالزكاة ومن أجل تجنب ضياع الموارد تساهم في توجيه المدخرات إلى الاستخدامات المنتجة سواء عن طريق استثمار الفرد لأمواله ومواجهة مخاطر الربح والخسارة التي تصاحب هذا الاستثمار، أو عن طريق دفعها مضاربة أو مشاركة(45 - ص69).

## 2. الضرائب

هي فريضة مالية يدفعها الفرد جبرا إلى الدولة أو إحدى الجهات العامة المحلية بصورة نهائية، مساهمة منه في التكاليف والأعباء العامة دون أن يعود عليه نفع خاص مقابل دفع ضريبة(37 - ص11).

إن فرض الضرائب أو زيادة معدلها سوف يؤثر تأثيراً مباشراً أو غير مباشر على قرار الاستثمار، ومن ثم على التراكم الرأسمالي، من خلال التأثير على كل من معدل العائد المتوقع ودرجة المخاطرة وحجم السوق الداخلي والخارجي والعديد من المحددات الأخرى للقرار الاستثماري، وسوف يختلف الأثر النهائي للضرائب على نتائج الفرص الاستثمارية المتاحة وفقاً لما يتضمنه التشريع الضريبي من أنواع مختلفة للحوافز الضريبية ويتزايد فعالية وتأثير الحوافز الضريبية على اختيار المستثمرين بين الفرص الاستثمارية المتاحة، عندما تتضمن نتائج بعض الفرص الاستثمارية خسائر مؤكدة أو محتملة.

إن تحليل الآثار الاقتصادية المحتملة للحوافز الضريبية على قرار الاستثمار الخاص ومن ثم على معدل التكوين الرأسمالي في القطاع الخاص بهدف الاختيار فيما بينهما بما يتلائم مع ظروف الدول النامية وخلق الإطار الملائم لتشجيع الاستثمارات الخاصة في اتجاه الأنشطة الاقتصادية المرغوبة والتي تساهم بفاعلية في تحقيق التنمية الاقتصادية(18 - ص221).

## 2.7. عوامل الاستقرار السياسي :

يمكن القول بأن لمفهوم الاستقرار السياسي وجهان هما استقرار الدولة ذاتها واستقرار النظام السياسي؛ أما استقرار الدولة نفسها فيقصد به استقرار الجماعة

البشرية المكونة للدولة ، فالاختلافات بين الشعوب سواء أكانت بسبب الحكم أو العرق أو العدالة يولد عدم استقرار في الدولة خاصة الدول متعددة الأعراق ، والسودان من ضمن هذه الدول التي سيطرت عليه التعددات العرقية مما جعله دولة مهددة بعدم الاستقرار السياسي ، وهي ذات أثر بالغ في عدم الاستقرار الأمني والجو الملائم للاستثمار والإنتاج وغيره؛ أما استقرار النظام السياسي فيقصد بها المؤسسات الرسمية للدولة التي هي منظمة تنظيمياً قانونياً مسبقاً من حيث قيامها واستمرارها(8- ص73).

والاستقرار السياسي يمثل أحد أهم العوامل الأساسية لخلق بيئة استثمارية مواتية ، فالسودان مثلاً عانى من الصراع في الجنوب منذ الاستقلال وحتى توقيع اتفاقية السلام في نيفاشا بين الحركة الشعبية لتحرير السودان والحكومة ، فقد كانت الحرب في الجنوب تستنزف الموارد مما أثر سلباً على أداء الاقتصاد القومي(1- ص4).

وعموماً فإن عامل الاستقرار السياسي يؤثر سلباً على تعبئة المدخرات وتجويدها ، لأن الأفراد ورجال الأعمال يلجئون لسحب مدخراتهم سيما الكبيرة من المصارف وتوجيهها لأماكن و مجالات أخرى(47- ص138).

## 2.8. التشريعات المنظمة للاستثمار:

هناك علاقة مباشرة بين القوانين واللوائح المنظمة للاستثمار ومناخ الاستثمار ، فكلما كانت القوانين تسمح بقدر معقول من الحريات والامتيازات والضمانات وتبسيط الإجراءات الإدارية كلما أدى ذلك إلى خلق مناخ مواتٍ لتجويه المدخرات ، مما ينعكس إيجابياً على الاقتصاد ، والعكس يؤثر على جذب وتشجيع أصحاب الفوائض المالية في استثمار مدخراتهم(52- ص39).

## 2.9. الوعي الادخاري :

يقصد به إحساس الجمهور بوجود الأجهزة المالية ونشاطاتها واقتاعهم بالتعامل معها ، أي أن تقوم الأجهزة المنوط بها بذلك بالعمل على كسب ثقة الجمهور ، كما يعني إحساس الجمهور بمدى أهمية الادخار كأحد مستلزمات الحياة(9- ص69).

لذلك تسعى الدول لنشر الوعي الادخاري بالوعية والتنقيف والتعليم وإنشاء الأوعية الادخارية التي تقدم خدماتها للجمهور باختلاف عقلياتهم واتجاهاتهم وأمكانياتهم (48- ص88).

## 2. التوقعات المستقبلية:

إن النظرة المستقبلية للأفراد حول مداخيلهم تعتبر من أهم العوامل المؤثرة على الاستثمار، حيث أن توقع الأفراد لحالة الرخاء في المستقبل سيجعلهم مطمئنين على المستقبل، وبالتالي يزيد إنفاقهم الاستهلاكي الحالي ويقلص ادخارهم، أما إذا كانت توقعاتهم بحالات من الكساد في المستقبل فإن ذلك يجعلهم يذخرون لمواجهة المستقبل وهو ما يؤدي إلى استغلال مدخاراتهم لتمويل الاستثمار (49- ص62).

كما أن قرارات رجال الأعمال تأخذ في الحسبان توقعاتهم حول المستوى المستقبلي للدخل لما له من علاقة بالأرباح المنتظرة من إنفاقهم الاستثماري، فزيادة مستوى الدخل تعني زيادة رصيد المجتمع من رأس المال، بمعنى آخر أن الكفاية الحدية لرأس المال يتأثر جزء منها بمستوى الدخل، وهذا يعني أن الإنفاق الاستثماري يتوقف على مستوى الدخل (21- ص657).

## توصيف النموذج وتحليله .3

### 1. تمهيد :

النموذج هو فرض يتم صياغته للتعبير عن سلوك ظاهرة من الظواهر الاقتصادية أو تصور لطبيعة العلاقات القائمة بين عدد من المتغيرات وما يحدث بينهما من تفاعلات، وقد كثر استعمال النماذج القياسية في ميادين البحث لأنها تعتبر أداة من أدوات التحليل الاقتصادي والإحصائي تساعده في التعرف على حقيقة المتغيرات الاقتصادية ومدى ارتباطها ببعضها البعض وتأثير كل منها على الآخر.

ويعتبر توصيف النموذج بمثابة الخطوة الأولى وهي أهم الخطوات حيث يتم تناول دراسة العلاقة بين المتغيرات وصياغة هذه العلاقة في صورتها الرياضية ويتضمن

التوصيف تحديد متغيرات النموذج وتعيين التوقعات النظرية والقبيلية لإشارات وقيم عالم الدوال(24- ص51).

يتطلب بناء النموذج المستخدم للقياس تحديداً واضحاً للظاهرة المراد تفسيرها أو التنبؤ بها، وكذلك تحديد العوامل التي لها دور في تفسيرها، وينطوي هذا التحديد على القيام بعملية تجريد للظاهرة محل الاهتمام عن غيرها من الظواهر التي قد تتشابه معها أو ترتبط بها، إلى جانب استبعاد بعض العوامل التي لا تؤثر إلا تأثيراً محدوداً عليها وصولاً إلى جوهر الظاهرة وتحديداً لأهم المتغيرات الحاكمة لسلوكها وعملية التجريد أو التبسيط هذه تكون مرغوبة طالما أنها لا تخل بشيء جوهري في الظاهرة(43- ص15).

### 3.2. التعريف بالمتغيرات الأساسية:

لابد من التعريف بالمتغيرات الأساسية المحددة لسلوك الاستثمار في السودان باعتبار الاستثمار هو مقياس لتوجيه المدخرات، ومن ثم صياغة الشكل الرياضي للنموذج، حيث يتأثر الاستثمار بعده عوامل أو محددات التي افترضتها النظرية الاقتصادية ومن خلال الواقع والدراسات، وفي هذه الدراسة نتناول بعض هذه العوامل التي أثبتت معنويتها في التأثير على الاستثمار كعوامل محددة له في السودان، وهي:-

#### 3.2.1. التغير التابع :

هناك ارتباط وثيق بين الادخار والاستثمار، فالاستثمار يحتاج إلى الادخار وتعتبر عملية الادخار أو تجميع المدخرات في شكل أموال المرحلة الأولى للاستثمار بالإضافة إلى ذلك يجب اتخاذ قرار بشأن استخدام المدخرات، فالشخص الذي يكتنز أمواله قد ادخر فعلاً ولكن هذا الادخار لم يترتب عنه أي استثمار ولهذا لم يستفاد المجتمع من عملية الادخار هذه، ومن ثم يمكن أن نقول إن الاستثمار يعتبر خير قياس عملية توجيه المدخرات(40- ص33)، حيث تم اختيار الفترة من العام 1985 إلى العام 2010م وهي تعبّر عن الاستثمارات في القطاع الزراعي، الطاقة والتعدّين، الخدمات الاقتصادية والقطاع الصناعي، وتم التعبير عنه بالجنيه السوداني.

### 3.2.2. المتغيرات المستقلة :

3.2.2.1. معدل التضخم : يتوقع وجود علاقة عكسيّة بين معدلات التضخم والاستثمار، فالتضخم يعتبر مؤشر على ضعف الاقتصاد في الدولة، والمحافظة على معدل التضخم يكون في حدود خانة عشرية واحدة.

3.2.2.2. سعر الصرف : أثبتت الدراسات أن الاستثمار يتفاعل بصورة عكسيّة مع تقلبات أسعار الصرف، أي أن هنالك علاقة عكسيّة بين الاستثمار وتقلبات أسعار الصرف.

3.2.2.3. الناتج المحلي الإجمالي : النظرية الاقتصادية تعتبر أن معدل النمو الاقتصادي له تأثير إيجابي على الاستثمار، فمعدل نمو مرتفع يشجع على الاستثمار أكثر (49- ص62).

3.2.2.4. الاستهلاك : له علاقة عكسيّة مع الادخار فكما زاد الاستهلاك قل الادخار وبالتالي الاستثمار.

3.2.2.5. الزكاة : وهي من العوامل المهمة في النظام الاقتصادي الإسلامي، لتعبئته وتوجيه المدخرات إلى الاستثمار، سواءً أكان بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، ويتوقع وجود علاقة طردية بين زيادة معدلات الجباية للزكاة وزيادة الاستثمار.

3.2.2.6. الضرائب : وهي تعبر عن السياسة المالية، فهي إحدى العوامل التي تستخدمها الدولة في إطار السياسة المالية لتجميل الأموال وتوجيهها إلى الاستثمار، وبعتقد بوجود علاقة طردية بين استقرار وتحفيض معدلات الضرائب المفروضة وبين الاستثمار.

3.2.2.7. الاستقرار السياسي : الدول المستقرة سياسياً هي التي تحظى بزيادة الاستثمار، والسودان من أكبر الدول تأثراً بهذا العامل منذ الأعوام الأولى للاستقلال، وهو من العوامل التي تؤثر سلباً على مناخ الاستثمار وتعيق زيادة معدلات الاستثمار وعلى هذا الأساس يمكن التعبير عن دالة الاستثمار (توجيه المدخرات)، على النحو التالي:-

$$(I_t = f(e_t, x_t, g_t, c_t, z_t, t_t, s_t))$$

حيث:

$I_t$  = الاستثمار،  $e_t$  = معدل التضخم،  $x_t$  = سعر الصرف،  $g_t$  = الناتج المحلي الإجمالي،  $c_t$  = الاستهلاك،  $Z_t$  = الزكاة،  $t_t$  = الضرائب،  $S_t$  = الاستقرار السياسي.

### 3.3. صياغة الشكل الرياضي للنموذج والتحليل :

3.3.1. بعد التعرف على العوامل المؤثرة على الاستثمار حيث يمثل الاستثمار المتغير التابع  $i_t$  ، أما العوامل المؤثرة على الاستثمار "المحددات" تمثل المتغيرات المستقلة وهي ومعدل التضخم  $e_t$ ، سعر الصرف  $x_t$ ، إجمالي الناتج المحلي  $g_t$ ، والاستهلاك  $c_t$ ، والزكاة  $Z_t$  ، والضرائب  $t_t$ ، والاستقرار السياسي  $S_t$ ، ولكي نبرز أثر كل متغير من المتغيرات المستقلة على المتغير التابع لابد من وضع معاملات parameters لكل العوامل المستقلة يرمز لها بـ  $B_s$  لقياس الأثر بصورة رقمية تقديرية وهذه المعاملات عبارة عن مقادير مجهولة يتم تقدير قيمتها من خلال البيانات عن المتغير التابع والمتغيرات المستقلة واستناداً إلى هذه المتغيرات يمكن صياغة النموذج بالشكل التالي:

$$i_t = b_0 + b_1 e_t + b_2 x_t + b_3 g_t + b_4 c_t + b_5 Z_t + b_6 t_t + b_7 S_t$$

حيث ( $i_t$ ،  $e_t$ ،  $x_t$ ،  $g_t$ ،  $c_t$ ،  $Z_t$ ،  $t_t$ ،  $S_t$ ) تم تعريفها سابقاً .

$B_s$  = معاملات المتغيرات المستقلة .

3.3.2. تعتبر هذه المتغيرات المحددات الرئيسية المؤثرة على الاستثمار ونظراً لأن المعلمة  $b_7$  معلمة غير قابلة للقياس الكمي لهذا يجب تضمينها ضمن المتغيرات التي يرمز لها بالرمز ( $u$ ) ، واستناداً إلى ذلك يصبح النموذج بعد إضافة عامل الأخطاء العشوائية بالشكل التالي:

$$i_t = b_0 + b_1 e_t + b_2 x_t + b_3 g_t + b_4 c_t + b_5 Z_t + b_6 t_t + u$$

ودخول عامل الأخطاء العشوائية لأسباب منها:

- 1 / وجود متغيرات غير قابلة للقياس أو ذات تأثير ضئيل غير منتظم على المتغير التابع.
- 2 / المعدلات الاقتصادية غير كاملة بطبيعتها بمعنى أن العوامل المؤثرة في الغالب لا يستطيع الباحث التعرف عليها جميعاً.

3.3.3. البيانات المستخدمة لتقدير قيم المعاملات: تجمع البيانات المشاهدة عن السلوك الحقيقي للوحدات الاقتصادية من أجل التحقق من مدى قدرة النظرية الاقتصادية على

توضيح السلوك الفعلي لهذه الوحدات بعبارة أخرى مدى توافق النظرية مع الحقائق الاقتصادية.

البيانات المستخدمة من قبل الباحث في نموذج الاستثمار عبارة عن بيانات سلسلة زمنية time series عن متغيرات الاستثمار في السودان شملت الفترة من 1985-2010م.

جدول رقم (1) : المتغيرات المستخدمة في النموذج في الفترة من 1985 إلى 2010م

السنة	الاستثمار (I <sub>t</sub> )	التضخم (e <sub>t</sub> )	الناتج المحلي الإجمالي (g <sub>t</sub> ) بملايين الجنيهات	سعر الصرف الدولار مقابل الجنية (x <sub>t</sub> )	الاستهلاك (C <sub>t</sub> ) بملايين الجنيهات	الزكاة (Z <sub>t</sub> ) بملايين الجنيهات	الضرائب (t <sub>t</sub> ) بملايين الجنيهات
1985	0.69	46.3	15.4	2.5	16	45.7	1.32
1986	2.4	29	20.2	2.5	19	53.6	1.74
1987	4.73	25	36.5	4.5	33	64.5	2.41
1988	7.16	49.1	46.8	4.5	42	63.8	4.64
1989	11	74.1	82.6	4.5	74	1450	6.69
1990	10.27	67.4	110.1	4.5	101	2760	11
1991	25.89	122.5	192.7	15	174	5700	10
1992	73.05	119.2	421.8	133	363	19230	21
1993	187.96	101.2	948.5	216	837	38230	63
1994	426.44	115.9	1881.3	315	1660	83410	103
1995	894.05	69	4049.7	832	3427	17410	208
1996	1409.08	130.4	10478.1	146	8895	34792	604
1997	2842.98	47.2	12537.4	171	15792	71790	826
1998	5751.38	17	21935.9	237	19247	87284	863
1999	4907	16.2	27058.8	251	24920	107000	1540
2000	3887.62	8	33662.7	257	30889	119091	1602

السنة	الاستثمار (i)	التضخم (e)	الدولار مقابل الجنية (g)	الإجمالي المحلي (C <sub>t</sub> )	الاستهلاك بمالين (Z <sub>t</sub> )	الزكاة (z <sub>t</sub> )	الضرائب بمالين (t <sub>t</sub> )
2001	6788	4.9	258	40658.6	35241	134605	1880
2002	7655	8.5	263	47756.1	41642	157917	2137
2003	10252	7.4	261	55733.8	47530	192082	2668
2004	13070	8.7	258	68721.4	57790	243740	4203
2005	21186	8.3	244	83298.0	73483	271351	5007
2006	26008	7.3	217	96611.5	83572	311720	5881
2007	22165	8.1	202	106527.0	92350	370630	6530
2008	25807	14.4	209	124609.1	104695	426515	7681
2009	25709	11.2	233	135659.0	120478	503003	8656
2010	33659	13.1	248	162203.9	148764	598274	10009

المصدر : من إعداد الباحث استناداً لتقديرات مختلفة من الجهاز المركزي للإحصاء وبنك السودان وديوان الزكاة  
**الطريقة المستخدمة لتقدير قيم المعلمات :**

استخدام طريقة المربعات الصغرى Ordinary Least Square Method (OLS) لتقدير قيم معلمات النموذج وذلك لتميزها ببساطة وسهولة طرق حسابها بالإضافة إلى الخصائص الجديدة لمقدراتها من حيث الكفاءة وعدم التحييز وامكان استخدامها في تقدير معاملات كثير من النماذج المختلفة، وطريقة المربعات الصغرى طريقة ترشدنا إلى إيجاد قيم المعاملات وتجعل مجموع مربعات الباقي عند نهايتها الصغرى ولأغراض الكشف عن العلاقات الخطية البنية بين المتغيرات المستقلة المكونة لنموذج الاستثمار تم استخدام البرنامج الآلي (Eviews ver7) للاستعانة به في تحليل البيانات ومن ثم للتوصل إلى النتائج.

وبعد التحليل بواسطة برنامج Eviews كانت نتيجة التحليل ومعادلة الانحدار

العامة كما يلي :

- 791.2	- 613.6+	x 0.02 -	g 0.26 +	q 0.10 +	z 0.04 -	t 0.001 +
(1035.6)	(13.3)	(2.38)	(0.23)	(0.29)	(0.03)	(0.01)
(0.76 -)	(1.02)	(0.01 -)	(1.11)	(0.35)	(1.47 -)	(0.13)
R=98	R <sup>2</sup> =97	F=124.4	Se=1912.2	Dw=1.257		

يلاحظ:

1. أن التغير في التضخم بمقدار وحدة واحدة يؤدي إلى التغير في حجم الاستثمار بمقدار (13.6) وحدة، والتغير في "سعر الصرف والناتج المحلي الإجمالي والاستهلاك والزكاة والضرائب" على التوالي بمقدار وحدة واحدة يؤدي إلى التغير في حجم الاستثمار في السودان بمقدار (- 0.02) و (0.26) و (0.04) و (- 0.001) وحدة "على التوالي" ، ووفقاً للنظرية الاقتصادية والدراسات السابقة فإن علاقة الاستثمار وتقلبات سعر الصرف علاقة عكسية لذلك نجد أن إشارة المعلمة (b2) جاءت سالبة موافقة للنظرية ، وكذلك الناتج المحلي والذي أنت إشارته موافقة لفرضيات النظرية حيث معدلات نمو الناتج المحلي الإجمالي تولد علاقة طردية مع الاستثمار، أيضاً الاعفاءات والتخفيضات في الضرائب تولد علاقة طردية مع زيادة الاستثمار لذلك جاءت إشارة المعلمة (b6) موجبة .

أما التضخم والذي تفترض النظرية وجود علاقة عكسية مع الاستثمار إلا أن إشارة المعلمة b1 أنت مخالفة لفرضيات النظرية، وكذلك الاستهلاك والزكاة والذين تفترض النظرية وجود علاقة عكسية وطردية على التوالي، إلا أن معلمات المتغيرين أنت مخالفة لفرضيات النظرية.

2. ونستنتج من قيمة معامل التحديد ( $R^2 = 0.98$ ) أن 98% من التغير الإجمالي في المتغير التابع أي الاستثمار ( $I_t$ ) يرجع إلى التغير في المتغيرات المستقلة وهي معدل التضخم وسعر الصرف وإجمالي الناتج المحلي والاستهلاك والزكاة والضرائب مجتمعة، أي أن 98% هي نسبة مساهمة المتغيرات المستقلة في المتغير التابع وأن 2% من

التغير في الاستثمار يرجع إلى متغيرات أخرى يمثلها عامل الأخطاء العشوائية "والتي يمكن تمثيل جزء منها في الاستقرار السياسي وغيره" ونسبة المساهمة دليل على قوة العلاقة.

3. أثبت التحليل عدم معنوية بعض المتغيرات وذلك عن طريق اختبار (t) وهي (سعر الصرف، الاستهلاك، الضرائب)، ومعنى المتغيرات (التضخم، الناتج المحلي الإجمالي، الزكاة)، مع أن المعنوية الكلية للنموذج والتي تقام بواسطة اختبار (f) وبما أن قيمة (f) المحسوبة جاءت أكبر من الاحتمالية فإن النموذج أو العلاقة مرتفعة المعنوية مما يؤكّد تمثيل المتغيرات للنموذج تمثيلاً أمثل.

4. وجود مشكلة ارتباط ذاتي في النموذج وذلك من خلال قيمة (durbin-watson) والتي تساوي (1.257) ، أي وجود ارتباط ذاتي بين القيم الحقيقية للحد العشوائي، (سوء تعريف المتغير العشوائي).

5. أن البيانات موزعة توزيع طبيعي (normal distribution) ، وذلك من خلال قيمة jarque-bera والتي تساوى 6.24 وهي أكبر من الاحتمالية والتي قيمتها 0.05.

6. يلاحظ أن النموذج جاء بشيء من عدم المطابقة للنظرية الاقتصادية إذن النموذج لم يصف الظاهرة موضع الدراسة وصفاً دقيقاً. كما أن النموذج لم يوضح المشاهدات الواقعية بشكل يتتسق مع السلوك الفعلي للمتغيرات الاقتصادية، إذن تقييماً لذلك يمكن القول أن النموذج به شيء من المخالفة للسلوك الفعلي للمتغيرات الاقتصادية، فمخالفة بعض المتغيرات من الناحية الإحصائية يدل على ذلك، ونستنتج بعض الأسباب:-

أ/ أن المتغيرات "التي أثبتت عدم معنويتها" لا تؤثر على المتغير التابع بصورة واضحة في هذه الدراسة وذلك لوجود بعض المتغيرات غير المقاسة والتي يعتبر أن لها تأثيراً أكبر وذلك مثل الاستقرار السياسي.

ب/ حالة السودان الخاصة والتي تتصف بالتعدد، ولكبر الرقعة الجغرافية وتعدد المناخات بصورة عامة وتنوع الموارد من مكان لمكان، أضفى على حالة الدراسة

خصوصية غير باقي الحالات الأخرى والتي في الغالب تكون ذات مناخ موحد ومحدودية الموارد من ناحية التعدد، وفي الغالب الاعتماد على مورد واحد وتميته.

ج / السودان مرّ بعدة حقب تمثلت في الحكومات المتعاقبة كان لكل واحدة من هذه الحقب مناخها المنفصل وتوجهها المنفرد عن الحقبة التي سبقتها والتي تليها، وفترة الدراسة تميزت بالانحراف المفاجئ مما جعل المحددات والتي تؤثر على المتغير التابع تعتمد في البداية والنهاية على نفسية المستثمر أو استشراف البيئة الاستثمارية للمستثمر. د / الانفتاح الاقتصادي والذي جعل من الصعوبة بمكان قياس رقعة جغرافية محددة مع استبعاد العوامل الخارجية، فالعولمة قد أثرت في سلوك الفرد المستهلك المدخر المستثمر، وأصبحت الحاكمة في الاستثمار تخضع لعامل المحاكاة وغيرها من إفرازات العولمة.

كل تلك الأسباب وغيرها، قد تكون سبباً في عدم معنوية المتغيرات المحددة للاستثمار خاصة أنها أثبتت معنويتها من الناحية النظرية ومن الناحية التطبيقية للدراسات السابقة.

#### 4. التحليل بدوال أخرى:

بعد التحليل والتقويم بالدالة الخطية وبعد وضوح عدم جودة النموذج يتم استخدام دوال أخرى " الدالة اللوغاريتمية والدالة النصف لوغاريثمية آملاً في الحصول على نتائج أكثر جودة ".

##### 4. 1. الدالة اللوغاريتمية :

تم في ما سبق التعرف على العوامل المؤثرة على الاستثمار حيث أن الاستثمار في السودان المتغير التابع، وتمثل المتغيرات معدل التضخم وسعر الصرف وإجمالي الناتج المحلي والاستهلاك والزكاة والضرائب المتغيرات المستقلة، وللحصول على نتائج معنوية تم استخدام الدالة اللوغاريتمية وذلك بتحويل المتغيرات والبيانات المستخدمة إلى لوغاريثمات كما في الجدول

## جدول رقم (2): لوغاریثم المتغيرات المستخدمة في النموذج في الفترة من 85 إلى 2010 م

$t_i(\log)$	$z_i(\log)$	$c_i(\log)$	$g_i(\log)$	$x_i(\log)$	$e_i(\log)$	$i_i(\log)$	السنة
0.120574	1.659916	1.20412	1.187521	0.39794	1.665581	0.16115 -	1985
0.240549	1.729165	1.278754	1.305351	0.39794	1.462398	0.380211	1986
0.382017	1.80956	1.518514	1.562293	0.653213	1.39794	0.674861	1987
0.666518	1.804821	1.623249	1.670246	0.653213	1.691081	0.854913	1988
0.825426	3.161368	1.869232	1.91698	0.653213	1.869818	1.041393	1989
1.041393	3.440909	2.004321	2.041787	0.653213	1.82866	1.01157	1990
1	3.755875	2.240549	2.284882	1.176091	2.088136	1.413132	1991
1.322219	4.283979	2.559907	2.625107	2.123852	2.076276	1.86362	1992
1.799341	4.582404	2.922725	2.977037	2.334454	2.005181	2.274065	1993
2.012837	4.921218	3.220108	3.274458	2.498311	2.064083	2.629858	1994
2.318063	4.240799	3.534914	3.607423	2.920123	1.838849	2.951362	1995
2.781037	4.541479	3.949146	4.020283	2.164353	2.115278	3.148936	1996
2.91698	4.856064	4.198437	4.098207	2.232996	1.673942	3.453774	1997
2.936011	4.940935	4.284363	4.341155	2.374748	1.230449	3.759772	1998
3.187521	5.029384	4.396548	4.432309	2.399674	1.209515	3.690816	1999
3.204663	5.075879	4.489804	4.527149	2.409933	0.90309	3.589684	2000
3.274158	5.129061	4.547048	4.609152	2.41162	0.690196	3.831742	2001
3.329805	5.198429	4.619532	4.679029	2.419956	0.929419	3.883945	2002
3.426186	5.283487	4.676968	4.746119	2.416641	0.869232	4.010809	2003
3.623559	5.386927	4.761853	4.837092	2.41162	0.939519	4.116276	2004
3.699578	5.433531	4.866187	4.920635	2.38739	0.919078	4.326049	2005
3.769451	5.493765	4.922061	4.985029	2.33646	0.863323	4.415107	2006
3.814913	5.568941	4.965437	5.02746	2.305351	0.908485	4.345668	2007
3.885418	5.629934	5.019926	5.09555	2.320146	1.158362	4.411738	2008
3.937317	5.701571	5.080908	5.132449	2.367356	1.049218	4.410085	2009
4.000391	5.7769	5.172498	5.210061	2.394452	1.117271	4.527101	2010

المصدر : من إعداد الباحث استناداً لتقارير مختلفة من الجهاز المركزي للإحصاء وبنك السودان وديوان الزكاة

وتكون شكل الدالة اللوغاريتمية المزدوجة الشكل التالي :

$$i = b_0 \cdot e^{b^1} \cdot x^{b^2} \cdot g^{b^3} \cdot c^{b^4} \cdot z^{b^5} \cdot t^{b^6} \cdot e^u$$

وبعد تحويلها إلى دالة خطية من لوغاريثمات المتغيرات تصبح المعادلة كما يلي :-

$$\log i = \log b_0 + b_1 \log e + b_2 \log x + b_3 \log g + b_4 \log c + b_5 \log z + b_6 \log t + u$$

ويبيّن التحليل القياسي لدالة محددات الاستثمار في صورتها اللوغاريتمية باستخدام كل المتغيرات التفسيرية هي:

$$= i = 2.69 - e^{0.03} \cdot x^{0.11} \cdot g^{1.36} \cdot c^{-0.33} \cdot z^{0.02} \cdot t^{-0.01}$$

(0.69)	(0.11)	(0.09)	(0.78)	(0.76)	(0.11)	(0.08)
(5.17 -)	(0.31)	(1.25)	(1.73)	(0.44 -)	(0.14)	(0.07 -)
$R = 99$	$R^2 = 99$	$F = 568.28$	$se = 0.294$	$DW = 1.439$		

وبتحليل النتائج التي تم الحصول عليها من تقدير الدالة اللوغاريتمية يلاحظ مخالفة إشارة المعلمة  $b_1$  و  $b_2$  و  $b_6$  للنظرية الاقتصادية، كما أنه بالرغم من معنوية الدالة ككل من خلال قيمة ( $F = 568.28$ ) عند مستوى معنوية 5% إلا أن هناك بعض المتغيرات التفسيرية غير المعنوية إحصائياً عند مستوى معنوية 5% وهي معدل التضخم ، الاستهلاك ، الضرائب والزكاة " بخلاف سعر الصرف والناتج المحلي الإجمالي الذي ثبت معنويتهما إحصائياً، ويبيّن معامل التحديد  $R^2$  على أن (99%) من المتغيرات المحددة للاستثمار تعزى إلى المتغيرات التفسيرية في الدالة بينما 1% منها تعزى للمتغيرات الأخرى " اقتصادية اجتماعية أخرى" غير مقاسة في الدالة ويفيد اختبار ديرين واتسون على وجود مشكلة ارتباط ذاتي ولكنها في تحسن مقارنة مع الدالة السابقة حيث بلغت نسبته (1.4%).

#### 4.2. الدالة النصف اللوغاريتمية :

بعد التحليل بالشكل اللوغاريتمي والنتائج غير المعنوية لبعض المتغيرات التفسيرية، يتم استخدام الدالة نصف اللوغاريتمية، والجدير بالذكر أنه قد تم استبعاد المتغير المستقل (الاستهلاك)، لعدم معنويته ولو وجود مشكلة ارتباط ذاتي اتضحت من خلال قيمة ديرين واتسون في التحليل أعلاه. كما تم استبعاد قاطع الدالة ( $b_0$ )، لعدم معنويته في النموذج المقدر أعلاه، ولأن الدراسة تمت لفترة 26 عاماً ، أي للأجل الطويل.

لتصبح الدالة بعد التعديل الذي أجراه الباحث كما موضحه أدناه:

$$i_t = b_1 e_t + b_2 x_t + b_3 g_t + b_4 z_t + b_5 t_t + u$$

ويبين التحليل القياسي لدالة محددات الاستثمار في صورتها النصف لوغاريثمية

أن النموذج المقدر هو:

	$i_t$	$e_t$	$x_t$	$g_t$	$z_t$	$t_t$	
Se	(0.10)	-	(0.07)	0.2+	(0.08)	(0.17)	(0.08)
tc	(1.35)		(2.67)		(1.39)		(1.13)
							DW = 1.5

$R=0.99$ ,  $R^2=0.99$ ,  $F=721.1$ ,  $se=0.29$

ومن تحليل الدالة النصف لوغاريثمية يلاحظ:

1. معنوية الدالة ككل من الناحية الإحصائية عند مستوى معنوية 5% من خلال

قيمة (f)، ومعنى المتغيرات كل على حدا من الناحية الإحصائية من خلال المقارنة بين قيمة (t) المحسوبة والاحتمالية.

2. أن جميع إشارات المعلمات جاءت موافقة لفرضيات النظرية عدا المعلمة  $b_2$  والتي جاءت مخالفة لفرضيات النظرية، ويعزى ذلك إلى السياسات الخاصة بتحفيض قيمة العملة أثناء فترة الدراسة، وتدخل الدولة في تحديد سعر الصرف في كثير من فترات الدراسة، والتي خلقت أسعار صرف غير حقيقية، إضافة إلى ذلك عدم وجود سعر موحد يخلق بتفاعل قوى العرض والطلب في السوق يكون هو السعر الحقيقي.

3. ويبين معامل التحديد  $R^2$  على أن 99% من المتغيرات المحددة للاستثمار تُعزى إلى المتغيرات التفسيرية في الدالة والـ 1% إلى متغيرات غير مقيسة في الدالة.

4. يؤكّد اختبار ديرين واتسون عدم وجود مشكلة ارتباط ذاتي في النموذج، والذي جاءت قيمته 1.5 .

5. أن البيانات موزعة توزيع طبيعي (normal distribution)، وذلك من خلال قيمة jarque-bera والتي تساوي 4.54 وهي أكبر من الاحتمالية والتي قيمتها 0.10 .

## 5. الملخص والنتائج والتوصيات

### 5.1. الملخص :

من خلال ما سبق وبعد التحليل بالدالة الخطية ثم الدالة اللوغاريθمية ثم الدالة نصف اللوغاريθمية يتضح :

5.1.1. أن جميع المتغيرات أثبتت معنويتها في الدالة النصف لوغرافيكية مع وجود عدم معنوي لبعض المتغيرات في الدوال الأخرى .

5.1.2. وجود علاقة قوية بين المتغيرات المستقلة والمتغير التابع اتضحت في الدوال الثلاثة.

5.1.3. معنوية النموذج ككل في الدوال الثلاثة من خلال قيمة F.

5.1.4. مخالفة بعض المتغيرات لفرضيات النظرية الاقتصادية (سعر الصرف)، وذلك يعزى لأسباب ذكر منها فيما سبق.

5.1.5. ومن خلال النتائج في الدوال الثلاث يتضح أن هذه المتغيرات تمثل غالبية العوامل المؤثرة في توجيه المدخرات إلى الاستثمار (مقاسة بحجم الاستثمار)، مع وجود نسبة ضئيلة في حدود خانة عشرية واحدة وصلت إلى 1% في الدالتين الأخيرتين للمتغيرات الأخرى وغير المضمنة في النموذج، والتي تمت إضافتها مع المتغير العشوائي. إذن يمكن القول أن أصحاب الفوائض المالية يتأثرون في توجيه مدخراتهم بصورة كبيرة بمتغيرات التضخم، سعر الصرف، الناتج المحلي الإجمالي، الإعفاءات الضريبية، وإيمانهم بالأوامر والضوابط الشرعية والنابعة من العقيدة السمحاء من خلال أداء حق المال من زكاة وصدقات.

### 5.2. النتائج

خرج البحث بعدة نتائج منها :

5.2.1. الادخار احد ركائز عملية التنمية الاقتصادية، من حيث توفير رؤوس الأموال اللازمة لتنفيذ البرامج الاستثمارية، ومهمًا أيضًا للأفراد لمواجهة أحداث المستقبل.

- 5.2. تخدم المدخرات الدولة من خلال توفير التمويل المحلي المطلوب لمشروعات التنمية من دون اضطرار الدولة إلى اللجوء لزيادة الضرائب ولوسائل التمويل التوسعية التي تؤدي إلى زيادة حدة التضخم.
- 5.3. الدافع على الادخار يقوم على عاملين أساسيين القدرة الادخارية والرغبة الادخارية.
- 5.4. من أهم دوافع الاستثمار أن يشعر الفرد بتوفر مناخ مناسب للاستثمار على المستوى الاقتصادي والسياسي والاجتماعي، إضافةً إلى وجود تشيكيلة متنوعة من الفرص الاستثمارية مع درجة وعي استثماري عالية لدى الأفراد أو القطاعات.
- 5.5. تمثل الزكاة دافعاً للاستثمار وأداة لحماية المستثمرين بما توفره من ضمان لرؤوس الأموال المستثمرة، حيث يمكن استخدام سهم الغارمين في تعويض المشروعات التي تتعرض لضائقة أو كارثة، مما يدفع المستثمرين إلى القيام بمشروعات معينة ترتفع نسبة المخاطرة فيها ويحتاجها الاقتصاد القومي.
- 5.6. للضرائب دور مهم وفعال في التأثير في حجم الاستثمارات، ودليل ذلك هو لجوء الدولة لاستعمالها كأداة من أدوات تشجيع الاستثمار، من خلال الإعفاءات والتخفيضات الضريبية.
- 5.7. كبر الرقعة الجغرافية للسودان لم يظهر تأثير العامل السياسي بصورة واضحة خاصة حرب الجنوب مع أنه من الناحية النظرية ذو تأثير كبير وواضح.
- 5.8. كان للبرامج والخطط الاقتصادية دور في تهيئة المناخ الاستثماري في البلد، عبر الخطط التي سنتها الحكومة خلال فترات الحكم المختلفة.
- 5.9. العوامل الطبيعية خلال فترة الثمانينيات من الجفاف والتتصحر، والأمطار والسيول والفيضانات وموحات النزوح الجماعية من السكان من مناطق إلى أخرى زادت من الضغوط على الخدمات القائمة في مناطق النزوح والتي ساعدت في مزيد من عدم الاستقرار.
- 5.10. تعتبر المحددات المقاسة في النموذج والتي أثبتت معنويتها من الناحية الإحصائية، أهم عوامل توجيه المدخرات إلى الاستثمار في السودان.

5.2. تساهمن المتغيرات المقيسة (التضخم، سعر الصرف، الناتج المحلي الإجمالي، الزكاة، الضرائب) بنسبة 99% من المتغيرات المحددة للاستثمار بينما تساهمن المتغيرات الأخرى (غير المقيسة) في الدالة بنسبة 1% فقط.

### 5.3. توصيات البحث :

5.1. توجيه المدخرات للاستثمار في المجالات التي تخدم المجتمع وحسب الأولويات.

5.2. العمل على توجيهه مدخرات كل منطقة للاستثمار والتنمية لنفس المنطقة وما زاد للمناطق التي تحتاج إلى إنعاش النشاط الاقتصادي فيها.

5.3. توجيه المدخرات إلى الاستثمارات الاستراتيجية التي تؤطر للتنمية المستدامة، والابتعاد عن الاستثمارات التي تؤثر على المواطن أو البيئة في الحال أو في المستقبل.

5.4. توجيه الاستثمارات إلى الريف أملأً في منع التكتل السكاني في العاصمة القومية، وجعل تطوير الريف من أولويات الاستثمار.

5.5. على الدولة العمل على بسط الأمن وحفظه في السوق دفعاً للظلم عن الضعفاء وتحقيقاً للعدل الاجتماعي، والعمل على استقرار المؤشرات الاقتصادية التي تخلق بيئة مواتية للاستثمار.

5.6. أن تعامل الأجهزة الاستثمارية بشفافية في إعطاء المعلومات وتحري القياسات لجميع الأفراد، حتى يغضض ذلك من ثقة المستثمرين في الدولة.

5.7. العمل على نشر الوعي الادخاري بين المواطنين خاصة في الريف وتوفير كل المعينات اللازمة لتحسين وإثبات جدار المؤسسات المالية لدى الأفراد ومن ثم زيادة المدخرات.

## المصادر والمراجع:

1. أبو القاسم أبو النور : ورقة طرق جنوب رؤوس الأموال الإفريقية إلى السودان ، وزارة الاستثمار بالتعاون مع مركز دراسات الشرق الأوسط وأفريقيا ، ورقة الاستثمار الأفريقي في السودان
2. أبو القاسم عمر الطيبوي (وآخرون): أساسيات علم الاقتصاد ، ط 6 ، (الجماهيرية العربية الليبية ، الجماهيرية للنشر والتوزيع الإعلامي، 1993)
3. ابن منظور: لسان العرب ، تحقيق على الكبير و محمد احمد حب الله وهاشم محمد الشاذلي (القاهرة، دار المعارف، دت)
4. إبراهيم مصطفى (وآخرون): المعجم الوسيط ، (بيروت، دار إحياء التراث العربي، دت)
5. احمد الفيومي : المصاحف المنير ، (بيروت ، مكتبة لبنان ، 1987)
6. احمد بن محمد المقدى: المصاحف المنير في غريب الشرح الكبير للرافعي ، (بيروت، دار الكتب العلمية ، 1978)
7. احمد بن فارس: معجم مقاييس اللغة ، ط 1 ، (بيروت ، دار الفكر ، 1979)
8. أحمد وهبان : التخلف السياسي وغايات التنمية السياسية ، (دار الجامعة الجديدة للنشر ، جمهورية مصر العربية ، 2000)
9. احمد عبد العزيز التجار : نحو إستراتيجية جديدة للتنمية الاقتصادية في الدول النامية ، (القاهرة ، مطبوعات الاتحاد الدولي للبنوك الإسلامية، 1969)
10. احمد عوض إبراهيم: أساسيات الاقتصاد ، (دت، دط).
11. المؤسسة العربية لضمان الاستثمار، تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية 95
12. الشيخ عبد الله العليلي : الصداح في العلوم واللغة ، ط 1 ، (بيروت ، دار الحضارة العربية ، 1975)
13. إسماعيل عبد الفتاح عبد الكليفي : الموسوعة الاقتصادية والاجتماعية ، (دت، دط)
14. إسماعيل عبد الرحمن (وآخرون): مفاهيم أساسية في علم الاقتصاد ، ط 1 ، (الأردن ، دار وائل للطباعة والنشر ، 1999)

15. بيار ماري براديل : الادخار والاستثمار ، ترجمة نهاد رضا ، (بيروت ، دار الأنوار ، 1966 )
16. برحومة عبد الحميد : محددات الاستثمار وأدوات مراقبتها – إعداد نموذج قياسي للاستثمار بالجزائر للفترة من 1994 - 2004م، أطروحة دكتوراه، جامعة منتوري، قسطنطينية، 2007
17. جاد الله محمود الزمخشري: أساس البلاغة ، (بيروت ، دار ضاد ، 1979)
18. حامد عبد المجيد دراز: دراسات في السياسة المالية، (مؤسسة شباب الجامعة، 1994)
19. حسين بن هاني : حواجز الاستثمار في النظام الإسلامي ، (الأردن ، دار الكتب الكندي ، دت)
20. حسين عمر : الاستثمار والعملة ، (القاهرة ، دار الكتاب الحديث ، 2000)
21. حسين عمر: مبادئ علم الاقتصاد ، (القاهرة، دار الفكر العربي، 1991)
22. حسن على خربوش وعبد المعطي رضا ومحفوظاً احمد جودة : الاستثمار والتمويل بين النظرية والتطبيق ، (الأردن ، جامعة العلوم التطبيقية ، 1996)
23. طاهر حيدر حربان: مبادئ الاستثمار ، (الأردن ، دار المستقبل للنشر والتوزيع ، 1997)
24. طارق محمد الرشيد: النماذج القياسية لدوال الطلب والعرض لسلعة القمح في السودان، (أطروحة دكتوراه)، جامعة أم درمان الإسلامية، 2000م
25. مجدة عبد الوهاب: سياسات سعر الصرف في السودان، النشرة، العدد 51
26. محمد بن أبي بكر بن عبد القادر الرازي : مختار الصحاح ، دت ، دط
27. محمد بشار كباره: الاستهلاك، - [http://www.arabency.com/index.php?module=pnEncyclopedia&func=display\\_term&i=d=634&vid](http://www.arabency.com/index.php?module=pnEncyclopedia&func=display_term&i=d=634&vid)
28. محمد هشام خوجة: مبادئ الاقتصاد ، (بيروت ، دار الأنوار ، دت)
29. محمد مرتضى الزبيدي : تاج العروس من جواهر القاموس، (بيروت ، دار الجليل ، 1965)
30. محمد عبد العزيز عجيبة وإيمان عطية ناصف وعلى عبد الوهاب نجا: التنمية الاقتصادية بين النظرية والتطبيق (النظريات- الاستراتيجيات- التمويل- المشكلات) ، (الإسكندرية، الدار

31. محمد عبد الغفار: مشكلة الأدخار في مصر: الأبعاد الأسباب سياسات العلاج ، ط1، (القاهرة، مكتبة زهراء الشرق، 199)
32. محمد عمارة: قاموس المصطلحات الاقتصادية في الحضارة الإسلامية ، ط1 ، (بيروت، دار الشروق ، 1993)
33. محمد رواس قلعة جي وحامد صادق : معجم لغة الفقهاء (عربي إنجليزي)، (بيروت، دار النفاش، 1988)
34. منير العلبيكي : موسوعة المورد ، ط1 ، (بيروت ، دار العلم للملايين ، 1983)
35. نزيه حماد: معجم المصطلحات الاقتصادية في لغة الفقهاء، (المعهد العالي للفكر الإسلامي، 1993)
36. نعمت عبد اللطيف مشهور، الزكاة الأسس الشرعية والدور الإنمائي والتوزيعي، (القاهرة، المعهد العالمي للفكر الإسلامي—سلسلة الرسائل الجامعية، 1993)
37. سوزي عدلي ناشد: الوجيز في المالية العامة، (الدار الجامعية للنشر، 2000)
38. سميح مسعود : الاستثمار والتمويل ، (بيروت ، دار الفكر العربي، دت)
39. سعدى أبو جيب : القاموس الفقهي، (دمشق، دار الفكر، 1982)
40. عبد المنطلب عبد الحميد: مبادئ وسياسات الاستثمار، ط1 ، (الإسكندرية، الدار الجامعية، 2010)
41. عبد الناصر العبادي وآخرون: مبادئ الاقتصادي الكلي، ط 1 ، (دار صناعة للنشر والتوزيع، عمان، دت)
42. عبد العزيز هيكل فهمي : موسوعة المصطلحات الاقتصادية والإحصائية ، (بيروت ، دار النهضة ، 1986)
43. عبد القادر محمد عبد القادر عطية: الاقتصاد القياسي بين النظرية والتطبيق، (الإسكندرية، الدار الجامعية، 2000)

44. عبير على احمد الحجازي: تمويل الاستثمار في مجال النقل الجوي ، (القاهرة ، دار الهانى للطباعة والنشر ، 1994)
45. عز الدين مالك الطيب محمد: اقتصاديات الزكاة وتطبيقاتها المعاصرة ، (الخرطوم، المعهد العالي لعلوم الزكاة، 2004)
46. على مهرة: الادخار ودوره في التنمية، (دمشق، منشورات وزارة الثقافة في الجمهورية العربية السورية ، 1996)
47. عمر يحيى عويس: محاضرات في النقد والبنوك (1979)
48. عمر مبارك حجير: السياسات المالية والنقدية لخطط التنمية الاقتصادية، (1978)
49. عمر صخري: التحليل الاقتصادي الكلي، (الجزائر، ديوان المطبوعات الجامعية، 1994)
50. عثمان إبراهيم المسير: تخطيط وتنفيذ المشروعات ، ط 1، (دط، 1985)
51. عثمان إبراهيم السيد: بعض انعكاسات استدامة الحكومة من النظام المصري على التضخم، مجلة دراسات حوض النيل، العدد الأول، (جامعة النيلين للنشر والطباعة، 1999)
52. صديق عثمان علي: قانون تشجيع الاستثمار لعام 1996م ومناخ الاستثمار في السودان، مجلة المصري في، العدد 13، 1998م
53. قطب مصطفى سانو : المدخرات أحکامها وطرق تكوينها واستثمارها في الفقه الإسلامي ، ط 1 ، (عمان الأردن ، دار النفائس ، 2001)
54. راشد البراوي: الموسوعة الاقتصادية ، ط 1 ، (القاهرة ، دار الفكر العربي ، 1992)
55. رمضان زياد : مبادئ الاستثمار (ال حقيقي والمالي ) ، ط 1 ، (عمان ، دار واثل ، 1998 ) ،
56. غازي عنانة: الاستخدام الوظيفي للزكاة في الفكر الاقتصادي الإسلامي، ط 1 ، (بيروت، دار الجيل، 1989).